

RAPPORT ANNUEL

2025

Toit à Moi

S'indigner et agir

Rouen Normandie



ET SI TOUS ENSEMBLE, ON POUVAIT PERMETTRE AUX PERSONNES SANS-ABRI DE CHANGER DE VIE ?

350 000

personnes sans domicile en France en 2025.

ENTRE 2012 ET 2024, LE NOMBRE DE PERSONNES SDF A AUGMENTÉ DE 145 %*

12,3 millions

personnes touchées par le mal logement (loyers impayés, précarité énergétique, surpeuplement).

AU TOTAL, PLUS D'1 PERSONNE SUR 5 EST VICTIME DE LA CRISE DU LOGEMENT EN FRANCE.*



2 159

enfants à la rue à la rentrée scolaire 2025 **

** Source : Fondation pour le logement (ex-Abbé Pierre)* *** Source : Baromètre enfants à la rue (Unicef et FAS)*

DE L'INDIGNATION À L'ACTION

Depuis 2022, **Toit à Moi Rouen Normandie** rassemble citoyens et entreprises pour **permettre aux personnes sans-abri de construire leur nouveau projet de vie**, grâce à 3 leviers essentiels et indissociables :

LOGER

dans des **logements-tremplins** achetés par l'association grâce aux **dons réguliers des particuliers**

ACCOMPAGNER

par des professionnels de l'action sociale pour aider la personne à **résoudre ses problématiques durablement,** grâce au **soutien des entreprises mécènes**

TISSER DES LIENS

en partageant des activités simples pour **sortir de l'exclusion** (partager un repas, aller à un concert...) grâce à notre **réseau de bénévoles**

SOMMAIRE

/ Rapport moral *p. 3*

/ Toit à Moi en chiffres *p. 4*

/ Loger *p. 5*

/ Accompagner *p. 7*

/ Tisser des liens *p. 8*

/ Temps forts de l'année *p. 10*

/ Rapport financier *p. 14*

Ils nous soutiennent

/ Perspectives 2026 *p. 20*

Rédaction et mise en page : Toit à Moi Rouen Normandie
Photographies et visuels : Toit à Moi Rouen Normandie
Photographie de couverture : enfants accueillies chez Toit à Moi Rouen Normandie

RAPPORT MORAL

Synthèse du rapport présenté par Camille Rousée le 4 mai 2026

En 2025, notre priorité reste de faire connaître notre action pour mobiliser bénévoles, donateurs et mécènes autour de notre mission : lutter contre le sans-abrisme.

Loger

3 logements tremplins permettent aujourd'hui d'accompagner 8 personnes (dont 3 enfants) vers une situation plus stable. Ces solutions constituent une première étape vers la reconstruction, avec des perspectives d'autonomie en 2026... A suivre !

Accompagner

Le suivi quotidien essentiel, porté par Germaine Marié, permet un accompagnement individualisé pour répondre aux besoins de chacun :

- une mère et sa fille : objectif emploi durable !
- un homme seul reprenant confiance, notamment à travers la réalisation d'un projet de jardin
- une mère et ses deux enfants dont l'un des principaux objectifs pour le moment est l'apprentissage du français

Tisser des liens

Une vingtaine de bénévoles engagés proposent des activités régulières (cuisine, sorties, culture...). Depuis l'automne, "La Base" à Saint-Sever accueille chaque semaine des temps collectifs favorisant la resocialisation. Ces actions essentielles à une réinsertion durable, ont été orchestrées par nos deux services civiques : Zaïnab Tahir et Jodie Mortreux.

Les ambitions 2026 et le rapport financier vous seront présentés dans les pages X et X du rapport annuel.

Je tiens aussi à saluer l'engagement bénévole des élues de Toit à Moi. Avec Carole Bizieau, Sylvie Lemonnier et Christine Lecomte nous avons le plaisir d'administrer l'association. Nous ne comptons pas notre temps mais cela en vaut la peine !

Je tiens enfin à exprimer ma profonde gratitude à chacune et chacun d'entre vous. C'est grâce à cet engagement collectif que nous pouvons accompagner durablement les personnes que nous accueillons et contribuer, pas à pas, à une société plus solidaire et plus juste.



Camille Rousée
Présidente



TOIT À MOI ROUEN NORMANDIE

EN CHIFFRES

au 31 décembre 2025

3 logements-tremplins

8 personnes aidées (dont 3 mineur·es)
(dont **3** arrivées en 2025)

8 mécènes en 2025

19 bénévoles

1 salariée et 1 service civique

LOGER

Un préalable pour sortir de l’exclusion



Offrir un toit, c’est le point de départ. Un logement digne, stable, pérenne : c’est souvent ce qu’il manque pour pouvoir souffler, se reconstruire, reprendre confiance. Chez Toit à Moi, on ne se contente pas de “mettre à l’abri” : on propose un vrai chez-soi, choisi avec soin, pensé pour durer. Chaque appartement, chaque clé remise en main propre, incarne notre conviction profonde : tout le monde mérite mieux que la survie. Loger, pour nous, c’est bien plus qu’une solution matérielle : c’est un acte fondateur, la première étape vers un nouveau départ.

ÉTAT DES LIEUX

LES LOGEMENTS-TREMPLINS

UN PARC SOLIDAIRE QUI S'ÉTOFFE

En 2025, nous avons récupéré les clés d'un nouveau logement à Sotteville-lès-Rouen, qui accueille une famille depuis le mois d'avril. Il s'agit d'un T3, qui vient compléter les T2 acquis précédemment.











Ci-contre - nouveau logement à Sotteville-lès-Rouen, et son environnement

BREAKING NEWS

LA FONCIÈRE TOIT À MOI !

UNE NOUVELLE ETAPE POUR MIEUX LOGER ET MIEUX ACCOMPAGNER AU NIVEAU NATIONAL

En novembre 2024, **Toit à Moi a franchi une étape importante en créant sa propre foncière solidaire**. Derrière ce mot un peu technique, une idée simple : **professionnaliser la gestion de notre patrimoine immobilier** pour mieux loger les personnes que nous accompagnons, tout en libérant du temps et de l'énergie pour ce qui est au cœur de notre mission depuis le début – l'accompagnement humain.

Concrètement, cela signifie que **la foncière prend progressivement le relais sur la gestion des logements**, tout en continuant de travailler main dans la main avec les équipes sociales de Toit à Moi. Pas question de séparer le toit de l'humain : **l'immobilier reste au service du parcours de chaque personne accueillie.**

Ce changement, **c'est aussi une manière d'aller plus loin, plus vite.** En nous dotant de cette nouvelle structure, nous nous donnons les moyens d'acheter davantage de logements et donc… **d'accueillir plus de personnes.** Le tout en améliorant encore la qualité des appartements proposés, pour que chacun puisse poser ses valises dans un vrai "chez soi".

Enfin, cette évolution permet aussi de **renforcer notre modèle économique**, en le rendant **plus stable, plus lisible, plus efficace** – et donc plus durable. Une belle manière de continuer à allier solidarité et exigence, cœur et rigueur, pour construire ensemble une société plus juste.



ACCOMPAGNER

vers une nouvelle vie

Accompagner, c’est être là, vraiment. Pas pour quelques semaines, pas pour cocher une case, mais pour marcher aux côtés des personnes, pas à pas, à leur rythme. Chez Toit à Moi, l’accompagnement est global, humain, inconditionnel. On ne “gère” pas une situation, on tisse une relation. Accès aux droits, santé, emploi, confiance en soi : on avance ensemble, en s’adaptant aux besoins, aux envies, aux réalités. Parce qu’on ne sort pas de la galère tout seul, et surtout pas sans soutien, notre présence est un repère sur la durée. Un fil solide tendu vers l’avenir.

A Rouen, 6 personnes étaient accompagnées au 31 décembre 2025.

TISSER DES LIENS

Nos bénévoles au ♥ de l'action

Tisser du lien, c'est recréer des ponts là où il y a eu trop de ruptures. C'est remettre de la chaleur humaine dans des vies marquées par l'isolement. Chez Toit à Moi, ce lien se tisse au quotidien grâce à un formidable réseau de bénévoles : des voisins, des familles, des citoyens qui s'engagent simplement, avec le cœur. Moments partagés, coups de main, éclats de rire... Ces relations sincères, informelles, sont essentielles pour retrouver une place, un sentiment d'appartenance. Parce qu'on se rétablit mieux entouré, nous croyons à la force du collectif, à la magie des rencontres, et au pouvoir du lien.



C'EST QUOI

LE BÉNÉVOLAT CHEZ TOIT À MOI ?

19
bénévoles actifs en 2025

634 heures
de bénévolat cumulées

Papoter, faire un atelier cuisine, accompagner à des rendez-vous, aller au cinéma ou à la plage… bref, **créer du lien** pour sortir de l'exclusion

Des logements, c'est bien ; des logements qui sentent la peinture fraîche, c'est encore mieux ! En fonction de leurs envies et compétences, les bénévoles peuvent faire des **travaux de bricolage** : peinture, aménagement…

Les bénévoles peuvent aussi avoir un rôle essentiel dans le **partage de leurs compétences** auprès des salariés (comptabilité, photo, évènementiel…).



LE MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES, UN LEVIER SOLIDAIRE POUR VOTRE ENTREPRISE

Chef·fe d'entreprise, **proposez à vos salarié·es de s'engager aux côtés de Toit à Moi** dans le cadre du mécénat de compétences ! Communication, gestion, informatique, RH… **leurs expertises peuvent faire toute la différence pour notre association.**

Salarié·e ? Votre entreprise propose du mécénat de compétences ? **Rejoignez-nous** ! **Quelques heures, quelques jours,** en télétravail ou sur le terrain : chaque mission compte pour aider des personnes sans-abri à reconstruire leur vie.

Ensemble, donnons du sens au travail.

Novembre 2025 - **Formation Posture d'accueil et d'écoute d'un public en situation difficile** pour les bénévoles des antennes de Rouen et des Yvelines. Un moment très instructif et convivial. Les parcours de vie des personnes qui poussent la porte de nos logements-tremplins peuvent parfois être cabossés. Il est important que les bénévoles qui les aident à rebondir puissent entendre leur parole et savoir réagir.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2025

Un concentré d'engagement et de belles histoires

Chez Toit à Moi Rouen Normandie, chaque année est rythmée par des rencontres marquantes, des actions qui résonnent, et des élans de solidarité qui donnent des ailes. 2025 n'a pas fait exception ! Des nouvelles arrivées, des rendez-vous annuels qui s'instaurent… Ces temps forts sont autant de moments de fierté collective, qui racontent ce que l'on peut accomplir ensemble, avec cœur et conviction.

RETOUR SUR LES **MOMENTS CLÉS** DE 2025

JANVIER

Nouvelle arrivée à venir...

Acquisition et préparation de l'appartement de Sotteville : les bénévoles sont très investis





MARS

Courir pour Toit

Plusieurs centaines de participants normands, et de nouvelles entreprises engagées : un succès pour l'édition 2025 !

Arrivée de Sarah* et ses filles !

Après un parcours marqué par de nombreux hébergements, la petite famille peut enfin poser ses valises, souffler et se préparer à un changement de vie durable !



AVRIL



Fête de l'été

Cette deuxième édition de la fête de l'été a fait l'unanimité



JUIN

Ciné-débat

Projection-débat autour du film Au bord du Monde, en présence du réalisateur Claus Drexel, à l'Omnia



RETOUR SUR LES **MOMENTS CLÉS** DE 2025





SEPTEMBRE

Weekend à Fécamp

Un weekend sous le soleil, pour changer d'air et profiter de la mer



OCTOBRE

Formation des bénévoles

Cette fois les bénévoles ont pu développer leur posture d'écoute de récits difficiles



Toit à Moi débarque à la Base

tous les mercredis après-midi



DECEMBRE

Repas de fin d'année

Un bon repas, suivi d'une distribution de cadeaux pour tout le monde !





Ciné-débat organisé avec la ville de Rouen en juin 2025, le réalisateur Claus Drexel et nos partenaires Idefhi et Carrefour des Solidarités.

FOCUS SUR : LES ATELIERS DE SENSIBILISATION



C'EST QUOI ?

Ce sont des ateliers qui peuvent prendre différentes formes : fresque des personnes sans-abri, projection-débat, animation en mouvement...

COMMENT ÇA MARCHE ?

L'atelier peut être conçu sur-mesure, en fonction des besoins et des contraintes du partenaire. Il suffit de nous contacter pour en discuter.

QUI PEUT EN BÉNÉFICIER ?

Toute équipe ou structure qui en a envie : un établissement scolaire, une entreprise, une collectivité...



Animation pour notre partenaire Normandie Manutention





RAPPORT FINANCIER

Parlons peu, parlons chiffres

Chez Toit à Moi, chaque euro compte — et chaque euro doit pouvoir être tracé. La transparence n’est pas qu’un principe, c’est une responsabilité que nous portons envers toutes celles et ceux qui nous font confiance. Donateurs, mécènes, partenaires publics ou privés : vous êtes nombreux à rendre nos actions possibles, et il est essentiel que vous sachiez comment vos contributions sont utilisées. Cette partie vous ouvre les coulisses de notre fonctionnement financier, en toute clarté.

ZOOM SUR
NOS SOUTIENS ESSENTIELS

DONATEURS, PARRAINS & MARRAINES

Nos donateurs ont mille visages. Il y a les parrains et marraines qui donnent chaque mois une petite somme, et d'autres qui font un don ponctuel plus conséquent. Des étudiants, des retraités, des familles, des entrepreneurs, des salariés... **Derrière chaque don, un même élan : l'envie de faire sa part** pour que plus personne ne dorme dehors. **Cette diversité est une richesse.** Elle prouve que la solidarité n'a pas de profil type, et qu'elle se cultive dans tous les coins de la société, **chacun à sa manière, selon ses moyens.**

MÉCÈNES

Ils nous soutiennent avec leurs moyens et leur cœur ! **Les entreprises mécènes jouent un rôle précieux** dans l'aventure Toit à Moi. Certaines s'engagent via un **soutien financier** régulier, d'autres à travers du **mécénat en nature ou de compétences** : mise à disposition de matériel, de locaux, de temps salarié, organisation d'événements solidaires... Autant de formes d'engagement qui montrent qu'en entreprise aussi, on peut **faire bouger les lignes** pour que l'isolement et la grande précarité ne soient plus qu'un mauvais souvenir.





NOS SOUTIENS FINANCIERS EN 2025

Via Courir pour Toit

Partenaires institutionnels

BILAN ACTIF

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	1 400	670	730	1 197
Immobilisations financières	429	125	304	540
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	**1 829**	**795**	**1 034**	**1 737**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours (autres que marchandises)				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Usagers et comptes rattachés				
Autres	3 460		3 460	
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités (autres que caisse)	41 897		41 897	49 049
Caisse	128		128	115
TOTAL ACTIF CIRCULANT	**45 485**		**45 485**	**49 164**
REGULARISATION				
Charges constatées d'avance				376
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Autres comptes de régularisation				
TOTAL REGULARISATION				**376**
TOTAL GENERAL	**47 314**	**795**	**46 519**	**51 277**

BILAN PASSIF

	au 31/12/2025	au 31/12/2024
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Résultat de l'exercice	**-7 575**	**26 339**
Report à nouveau	26 676	337
SOUS-TOTAL : SITUATION NETTE	**19 101**	**26 676**
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	**19 101**	**26 676**
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
FONDS DEDIES	**20 000**	**20 002**
DETTES		
Emprunts et dettes assimilées		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	2 767	369
Autres	4 652	4 230
TOTAL DETTES	**-12 582**	**-15 403**
Produits constatés d'avance		
TOTAL GENERAL	**46 519**	**51 277**

COMPTE DE RÉSULTAT (1/2)

	Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION (hors taxes)		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	300	600
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	39 700	63 902
Cotisations	100	
Autres produits	20 552	3 975
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	**60 652**	**68 477**
CHARGES D'EXPLOITATION (hors taxes)		
Achats de marchandises		
Variation des stocks (marchandises)		
Achats d'approvisionnements		
Variation des stocks (approvisionnements)		
Autres charges externes	14 926	12 841
Impôts, taxes et versements assimilés	203	202
Rémunérations du personnel	38 646	39 568
Charges sociales	14 007	14 471
Dotations aux amortissements	467	203
Subventions accordées par l'association		
Autres charges	1 354	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	**69 602**	**67 284**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**-8 950**	**1 193**
PRODUITS FINANCIERS	**1 498**	
CHARGES FINANCIERES	**125**	**1 352**

COMPTE DE RÉSULTAT (2/2)

PRODUITS EXCEPTIONNELS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
IMPOTS SUR LES BENEFICES		
REPORT DE RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	**20 002**	**46 500**
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	**20 000**	**20 002**
EXCEDENT OU DEFICIT	**-7 575**	**26 339**

Ressources	
Bénévolat	
Prestations en nature	
Dons en nature	9 038
Total	**9 038**
Emplois	
Secours en nature	
Mise à disposition gratuite de biens et services	
Prestations	
Personnel bénévole	9 038
Total	**9 038**

PERSPECTIVES

LES AVENTURES ATTENDUES

- Consolidation de notre action rouennaise, puis :
  - Ouverture d'une antenne dans l'Eure
  - Acquisition d'un nouvel appartement sur la métropole rouennaise et arrivée d'un nouveau foyer à accompagner

RESSOURCES HUMAINES

Le contrat de service civique est systématisé : convaincus par les réalisations des volontaires précédents, nous recruterons une nouvelle volontaire en mai.
En plus du poste de coordinatrice de l'association, selon les ressources collectées, un recrutement sera envisagé en fin d'année 2026, pour permettre l'accueil de nouveaux foyers.

ÉVÉNEMENTIEL

Courir pour Toit : du 12 au 31 mars 2026, sur l'application Ouilive

Assemblée Générale : le lundi 4 mai 2026, 11 avenue Pasteur à Rouen, dans la salle Ostermeyer

La fête de l'été : le samedi 13 juin dans la maison de quartier du Jardin des Plantes !



COURIR POUR TOIT, C'EST QUOI ?

Courir pour Toit, c'est un challenge Made in Toit à Moi, qui rassemble des citoyens et des entreprises. L'objectif est de parcourir un maximum de kilomètres pour contribuer à sortir des personnes de la rue durablement. Chaque année, le nombre de participants grandit ! C'est devenu un événement incontournable, et un levier de collecte important.
Depuis 2024, vous avez été nombreux à chausser vos baskets !

ENJEUX

L'enjeu de l'année 2026 est de sécuriser le développement de l'association, au regard du contexte que connait le monde associatif. Parallèlement, les besoins grandissent en termes de lutte contre le sans-abrisme : notre action est plus que jamais nécessaire !



Avec vous, nous portons une ambition commune : transformer durablement des vies ! ***Rejoignez-nous !***

Toit à Moi
S'indigner et agir
Rouen Normandie

Association Toit à Moi Rouen Normandie

3 rue Rollon - 76 000 Rouen

@ germaine.marie@toitamoi.net

06 01 77 49 62