









2020 RAPPORT ANNUEL







Toit à Moi

S'indigner et agir



SOMMAIRE

1 · RAPPORT MORAL *p.5*

2 · RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020 ..... *p.6*

3 · RAPPORT FINANCIER *p.33*

Crédits photos : Florence Mary, équipe TAM

RAPPORT MORAL

En 2020, nous avons fait face à une crise sans précédent et malheureusement cette crise a augmenté considérablement la précarité dans notre pays (et sur notre planète). Les chiffres sont parfois durs à évaluer mais la dégradation est évidente. Ce qui est très préoccupant c'est que les analystes prévoient une dégradation progressive et durable, qui aura des répercussions dans les années à venir (impacts moyen terme).

Face à cette situation, la société doit mettre en place des solutions durables, c'est-à-dire une solidarité qui s'inscrit dans la durée. Or le modèle de solidarité de Toit à Moi est justement basé sur cette ambition et répond ainsi aujourd'hui, encore plus qu'hier, à ces enjeux de durabilité :
- D'abord le modèle Toit à Moi autour du logement : un parrainage dans la durée, des petits dons réguliers qui permettant d'offrir un TOIT et d'acheter un bien qui bénéficiera durablement à l'association et aux personnes en difficulté.
- L' engagement pluriel, qui implique des acteurs variés dans le projet Toit à Moi, est aussi remarquable : salariés, bénévoles, parrains, entreprises mécènes… sont tous fédérés autour du projet et garantissent ainsi la durabilité et stabilité du projet.
- Enfin l'accompagnement des personnes a pour objectif un changement de vie, une étincelle qui permettra à la personne accompagnée de retrouver à terme une situation stable. Pour autant ce déclic peut être atteint au bout de 3 ou 4 ans s'il le faut : « le temps qu'il faudra » ; c'est d'ailleurs le titre du beau film documentaire sorti en 2020, et tourné ces dernières années par Florence Mary au sein de l'association.

Si je reviens sur l'année 2020 de Toit à Moi, elle fait suite à une année 2019 qui a représenté un tournant dans la vie de l'association. C'est d'ailleurs, à titre personnel, fin 2019 que j'ai pris la suite de Pierre à la présidence de l'Association. En tout cas, cette année 2019 a permis de démarrer 2020 sur un nouveau rythme. Ainsi, en 2020, 2 binômes clés se sont mis en place pour animer l'association :
- Un binôme Délégué Général / Directrice des opérations (Denis et Béatrice) pour mettre en place les bases d'une croissance à venir. Denis sur toute la prospective, l'innovation et le développement, Béatrice pour gérer administrativement, faire vivre et libérer les énergies des travailleurs sociaux qui accompagnent les personnes en difficulté.
- Un binôme Délégué Général / Président (Denis et moi) pour faire décoller l'ambition de l'association dans son essaimage sur le territoire et le changement d'échelle. C'est ainsi que nous avons pu obtenir fin 2020 un soutien exceptionnel d'AG2R pour soutenir cette ambition sur 2021 (un million d'euro).

Mais sur 2020, dans le contexte de cette crise sanitaire, je veux surtout saluer le travail des chargés d'accompagnement qui ont dû adapter leur action et se battre pour continuer à œuvrer leur travail auprès des bénéficiaires. Sans oublier les bénévoles que nous souhaitons ce soir mettre en lumière en leur donnant la parole, tant ils sont essentiels dans le dispositif de réinsertion et création du lien social.

Je veux terminer en insistant sur l'essence même de l'accompagnement de Toit à Moi qui, justement encore plus dans ce contexte de crise, doit aussi proposer un accompagnement innovant. L'innovation sociale est au cœur du projet : Toit à Moi ne propose pas seulement un logement mais un accompagnement global. L'enjeu de tous les jours des travailleurs sociaux est de créer l'étincelle dans la vie des personnes accompagnées ; ils doivent être proactifs, sortir du cadre, provoquer le pas de côté, tenter, oser, persévérer, créer l'étincelle pour aider à changer de vie. C'est un défi extraordinaire de tous les jours.

C'est le défi de Toit à Moi !

Bravo à toutes les équipes qui s'animent autour de ce beau projet !

Laurent de Ferry,
Président de Toit à Moi



RAPPORT D'ACTIVITÉS

NOTRE ACTION





LOGER

Avec l'aide des bénévoles, des mécènes, d'un collectif d'artistes/artisans et des donateurs, et malgré le COVID :

- **5 appartements achetés** : Toulouse, La Ferté-sous-Jouarre, Bordeaux, Angers, et Lille
- **8 appartements refaits**, plus beaux, plus confortables, plus performants en consommation d'énergie
- **1 appartement loué** : une première !
- **2 appartements toujours sinistrés** : en procédure judiciaire ...

Au total, ce sont **32 appartements** qui ont accueilli **41 personnes** en 2020.



ACCOMPAGNER ET TISSER DES LIENS



Accompagner et tisser des liens en 2020, au temps du Covid, c'est :

- **Être agile pour lutter contre l'isolement** et garder le contact, pour tenir compte des difficultés financières des uns et des autres
- **Innover** pour imaginer le **soutien à distance**
- **Se serrer les coudes** avec davantage de **travail en équipe** grâce à la visioconférence
- **Oser** se déplacer **en cas d'urgence**, reprendre la banque alimentaire dès avril ou trouver une association relais
- **S'adapter** aux **mesures sanitaires**, les expliquer et les faire respecter
- **Être persévérant** car tout est ralenti, les projets sont freinés voir stoppés



Aider, encourager et soutenir, avec le rôle significatif du **bénévolat de compétences** notamment autour du « prendre soin de soi » : sophrologue, shiatsu, psychologue, hypnothérapeute, ostéopathe,...

Les **temps collectifs de convivialité** ont souvent du être annulés, pour autant les responsables de l'action ont pu maintenir ou adapter certaines activités **grâce à la mobilisation des bénévoles** de chaque antenne :

- **Pour apprendre** : des cours de français et du code de la route
- **Pour découvrir** : organisation d'un week-end en voilier, d'une randonnée en montagne
- **Pour se challenger et travailler l'estime de soi** : vélo, randonnée, cours de dessin
- **Pour créer des liens** : repas au domicile des personnes accompagnées, fêtes d'anniversaire, fêtes de fin d'année...

LE DÉVELOPPEMENT S'ACCÉLÈRE



Nombre d'appartements

32

(+5 sur l'année)

Nombre d'antennes

7

(+1 sur l'année)

Don moyen

près de

20,25 € / mois

Nombre de donateurs et donatrices

2 195

plus des **3/4** donnent régulièrement (chaque mois ou chaque trimestre)



Nombre moyen de salarié·es

11



Nombre de dons de particuliers reçus en 2020

17 882

Bénévolat

84 bénévoles

pour un total de **4 200** heures de bénévolat

Nombre de personnes aidées

75

depuis la création de l'association, au 31/12/20

41 sur l'année

Nombre d'entreprises et fondations mécènes

67

Salaire brut moyen

30 K€





C'EST QUI, TOIT À MOI ?

au 23/06/2021, date de notre AG de l'exercice 2020

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION *12 membres*

Bureau


Président


Trésorière


Secrétaire












De gauche à droite : **Laurent de Ferry**, Président (collège parrains/marraines) ; **Christine Blanloeil**, trésorière (collège mécènes) ; **Marie-Christine Drouet**, Secrétaire (collège ressources) ; **Serge Oprato** et **Mohamed Nakib** (collège personnes accompagnées) ; **Anne-Catherine Fouché** et **Bastien Raine** (collège salariés) ; **Jean-Marc Lalane** (collège mécènes) ; **Magali Courtial Van Ossel** (collège parrains/marraines) ; **Cécile Perenou** et **Pierre-Emmanuel Poupard** (collège bénévoles) ; **Pierre Cosnet** (collège fondateurs)

L'ÉQUIPE DU SIÈGE NATIONAL









De gauche à droite : **Denis Castin** (Délégué général et co-fondateur) ; **Béatrice Goubault-Moulin** (Directrice des opérations) ; **Nadine Marchix** (Assistante administrative et comptable) ; **Laetitia Levasseur** (Assistante Administratrice et comptable) ; **Michel Raitière** (Chargé de mission Etude d'Impact) ; **Mathias Riga** (Directeur Adjoint Action sociale) ; **Jean-Marc Bestin** (Assistant Direction en mécénat de compétence)

L'ÉQUIPE SUR LE TERRAIN











Responsables d'antennes de gauche à droite : **Anne-Laure Damawou** et **Maud Meignen** (recrutement 2021, Nantes) ; **Bastien Raine** (Angers) ; **Anne-Catherine Fouché** (La Ferté-Sous-Jouarre) ; **Richard Bastien** (Toulouse) ; **Sandra Courouau** (Bordeaux) ; **Valentina Tomasini** (Lyon) ; **Gaëlle Vandenbroucke,** bénévole (Lille) ; **Marc Laporte** (recrutement 2021, La Roche-sur-Yon)

NOS BÉNÉVOLES *On les remercie !* ❤



...



Ci-dessus : l'équipe d'Île de France : Eric (département 78), Messane (95), Julie (92), Viviane (78), Mathieu (95), Thomas (95), Odelia (95), Thibaut (78) et Hélène (78).

Ci-contre de gauche à droite : Amandine, Adrien, Anaëlle, Amélie, Anaïs, Charlène, Jairo, Fannie, Juliette, Katia, Marie, Laetitia, Mathieu, Ophélie (Angers) ; Lucy, Philippe, Vincent (Lyon) ; Anne-Sophie, Manon, Michel, Marie-Pierre, Nordine, Sandrine (Lille) ; François, Charlotte, Jean-Claude, René (La Ferté-Sous-Jouarre) ; Cécile, Antoine, Nassim, Séverine, Marie, Bénédicte, Julie, Bruno (Bordeaux) ; Jean-Marc L, Jean-Marc, Jeanne, Nadine, Claudine (Toulouse), Pierre-Emmanuel, Henri, Jean-Charles, Philippe A, Philippe J (Nantes) ; mais aussi tous·tes les autres qui n'apparaissent pas ici, en cours passé et à venir, ainsi que l'équipe de Clermont-Ferrand !

NOS SOUTIENS

au 23/06/2021, date de notre AG de l'exercice 2020

Avec le soutien des Activités Sociales

AG2R LA MONDIALE

PIONNIER

French impact

BANQUE des TERRITOIRES
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ

Caisse des Dépôts
GROUPE

MÉCÈNES PARTENAIRES ★★★★

CIC Ouest

SWAO PORTES & FENÊTRES

fondation d'entreprise GRAND OUEST

Splayce

celencia Vous inspirer

bakertilly STREGO

GROUPE LIEBOT FENÊTRES - FAÇADES

MÉCÈNES ★★

keran

SIGMA

SYGMATEL

solewa

EUROTEXTILE

20ème APP ART

Layher.

STRATÉIA NOTAIRES

GIP

ATC WATT

CIRTEM POWER OPTIMISED

immodvisor

kosmos

DURET

TMC innovation

nqc nahon gestion conseil

nestenn GROUPE D'AGENCES IMMOBILIÈRES

BERJAC

MACIF Fondation

ALLAIRE Yann TECHNICHAUF

Côteaux Nantais

THIERRY IMMOBILIER DEPUIS 1924

Saunier Duval Toujours à vos côtés

PORTZAMPARC BNP PARIBAS GROUP

Pop Paye

Deloitte.

NEPSIO CONSEIL

YANET

Shapers PRODUCTION

sissel France

thalazur

Risk&Fleet ASSURANCES

norsys

Moulins Bourgeois

Xavier L'esprit du Fromage

ISOP

LE GRAND MARCHÉ

le canapé vert

Goubault

river home

GECOS

Allo à l'huile SARIAGroup

PMP

Le Mas Toulousain

colleo la cagnotte en ligne utile

tediber.

J'aime mes dents ! à la conquête de vos sourires

mon kilowatt mon énergie, notre progrès

TIPTOE

nohē

FONDS GROUPE SEB

FAIR LIZARD

DIDATECH

3D Manager

BERNARD MICHAUD & SES FILS

OXiWEB

CASO PATRIMOINE

modulem

isaho

IMPULSEUR

terre & ciel

MY RECRUITMENT AGENCY BY PEELINK

AXA Agence JOUBERT 06.77.71.99.77

ROUSSEL FROID

IDEA GROUPE

ÉCHOBAT

fondation BATIGERE

Pôlénergie

FONDS & FONDATIONS

AACUC

Actes 77 SOUS L'ÉGIDE DE FONDATION DE FRANCE

Après Demain FONDS DE DOTATION

FONDATION D'ENTREPRISE VINCI POUR LA CITÉ

Watt for change fonds valorem

FRANCEACTIVE Les entrepreneurs engagés

Fondation Saint Etienne Artisans d'avenir



LES ANTENNES

Antenne de NANTES



Création : 2008
9 appartements
42 personnes aidées
12 bénévoles

Août - Angers et Nantes : Pique-nique, jeux, sieste, et session canöé/kayak : une virée rafraîchissante pour les antennes de Nantes et Angers, qui se sont rejointes le temps d'une journée !

« J'ai rejoint l'aventure Toit à Moi fin 2019 au sein de l'antenne nantaise bien ancrée sur le territoire depuis plus de 10 ans.

L'année fut riche de découvertes. Toit à Moi, c'est énormément de rencontres : les personnes accompagnées, les bénévoles, les collègues salariés, les mécènes, les partenaires sociaux, des donateurs... Beaucoup d'acteurs gravitent autour du projet, et contribuent à l'action.

À TAM, on a les moyens pour accompagner les personnes, à commencer par le temps. On travaille avec une équipe de bénévoles engagée avec nous dans l'action pour partager et tisser du lien social et ainsi contribuer à l'accompagnement des personnes vers leur nouvelle vie.»

Anne-Laure,
Responsable d'action
de l'antenne de Nantes



FAITS MARQUANTS

- **2 nouvelles personnes accompagnées** sur Nantes en 2020, et une personne qui a souhaité quitter le dispositif pour aller vivre sur un bateau. 2 autres personnes sont en fin d'accompagnement et nous les aidons à chercher un logement autonome.
- Michel, accompagné depuis quelques années, est **devenu salarié de l'association** au titre de chargé d'étude dans la mise en œuvre de la mesure d'impact.
- Un appartement nous a été mis à disposition par son propriétaire qui a souhaité contribuer à l'action de Toit à Moi. C'est une première !
- Plusieurs travaux sont prévus : nous avons toujours deux appartements sinistrés dont l'un d'eux sera prêt dès janvier 2021.
- Un autre appartement de Toit à Moi a pu bénéficier d'un relooking grâce au collectif « Bien chez soi » qui s'est créé au cours de l'année 2020.
- Une stagiaire socio-esthéticienne a rejoint l'antenne en décembre 2020, elle sera là quelques jours par semaine pendant 4 mois pour permettre aux personnes qui le souhaitent de prendre soin d'eux, et de reprendre confiance. La santé et le bien-être sont des axes d'accompagnement centraux chez TAM !
- Notre bénévole Karine propose des cours de dessin pour les personnes qui le souhaitent (enfants et adulte !), même si le Covid a quelque peu chamboulé les ateliers.

LE BÉNÉVOLAT À NANTES

Cette année nous avons eu beaucoup de recrues dans le cadre du chantier de l'appartement du mois de juillet: Karine, Mathilda, Morgan, Alexandra ! Nous en profitons pour les remercier chaleureusement. Merci également à l'agence de Com' Notchup qui est également venue prêter main forte sur 2 journées de chantier.

Un de nos fondements est de tisser du lien social, rompre l'isolement. La crise sanitaire est venue mettre à mal nos actions dans ce sens, mais l'équipe a redoublé d'efforts et de créativité pour palier à ce manque. Ainsi, les bénévoles ont fait davantage de visites à domicile de soutien.

PROJETS POUR 2021

La continuité de nos actions, on ne s'ennuie jamais !

Antenne d' ANGERS



Photo : Décembre - Accueil de Moussa dans le 4ème logement angevin, en compagnie de Bastien

FAITS MARQUANTS

- **Déménagement** fin 2019, début 2020 de nos bureaux dans un grand espace, toujours avec nos colocataires de *J'aime mes dents !,* et toujours au cœur du Village des Entrepreneurs à Angers. Un vrai confort avec un lieu d'accueil, une salle de réunion et un lieu de stockage.
- La **naissance** de la petite W. au mois de juin, dont nous accompagnons les parents depuis 1 an
- L'arrivée de l'autrice Mathou en tant que **marraine d'honneur** de Toit à Moi Angers au mois de septembre 2020.
- Un **4ème logement** en septembre, permettant l'arrivée d'**une nouvelle personne accompagnée !**

LE BÉNÉVOLAT À ANGERS

En tout, l'antenne a la chance d'être animée par **13 bénévoles** à la fin de l'année 2020 : 8 bénévoles accompagnement, 2 bénévoles bricolage et mécénat et 3 bénévoles "support" (Shiatsu et cours de français). Il a eu **5 nouvelles arrivées** sur l'année.
Le repas hebdo tous les vendredis est maintenant bien ritualisé, et une distribution de la **banque alimentaire** a lieu toutes les semaines auprès des personnes accompagnées.

PROJETS POUR 2021

Un "Défi fou" avec Mathou : celui d'acquérir le 5ème logement Toit à Moi grâce à une campagne de financement participatif. Prévu pour le début d'année 2021, l'objectif est de trouver 120 nouveaux parrains/marraines et ainsi financer l'achat d'un nouveau logement en 3 semaines.

« Quelle année 2020 ... !!
Elle aura clairement été marquée par le 1er confinement et la crise de la Covid. Et même si cela n'a pas été simple pour les personnes accompagnées à Angers, ***l'élan de solidarité n'aura jamais été aussi fort*** *autour d'elles sur le territoire angevin que pendant cette période inédite. Pour rappel, 2019 était l'année des "fondations" pour l'antenne de Toit à Moi Angers. Nous étions donc "boostés" pour attaquer 2020 dans la continuité de l'année 2019 !*
La crise sanitaire aura mis à l'arrêt notre énergie pendant quelques semaines, mais elle aura également contribuée quelque part à ***faire de 2020 une année riche et inédite*** *: une année marquée également (en parallèle de la Covid) par une* ***naissance*** *au mois de juin, deux* ***insertions professionnelles*** *de personnes accompagnées, et l'acquisition du* ***4ème logement*** *à Angers au mois de septembre, ce qui a engendré l'arrivée d'une nouvelle personne accompagnée. Une année marquée enfin par l'arrivée de MATHOU, dessinatrice et illustratrice, dans l'équipe Angevine en tant que Marraine d'honneur !*
En bref, une année 2020 pas comme les autres, mais ***une année forte en solidarité et en partage****... Une année 2020 qui a montré peut-être plus que d'habitude, la pertinence de l'action Toit à Moi, et la force quelle peut avoir dans des moments de crise comme nous l'avons vécu !*

Un grand MERCI à tous les bénévoles angevins pour leur engagement auprès de Toit à Moi en cette année si particulière. »

Bastien,
Responsable d'action de l'antenne d'Angers



Antenne de

LA FERTÉ-SOUS-JOUARRE



Création : 2013

6 appartements

7 personnes aidées

10 bénévoles

Photo : Juillet - Emménagement de Jennifer, et début de son accompagnement par l'antenne fertoise !

*« Une année particulière avec la pandémie bien sûr, mais étonnamment, **une année de renouvellement** ! Ceci grâce d'une part à l'acquisition d'un **nouveau logement** (entièrement financé par un couple de grands donateurs à qui nous renouvelons tous nos remerciements) et d'autre part à l'**envol de deux personnes accompagnées** : l'une après "trouvaille" d'un logement 3 pièces tout à fait adapté, l'autre après obtention de son BTS. Ce sont donc **3 nouveaux bénéficiaires** qui ont rejoint l'antenne fertoise ! Et puis aussi, des engagements au soutien des antennes de Lyon et Lille, ainsi que **des rencontres pour une future antenne** en Val d'Oise. »*

Anne-Catherine, Responsable d'action de l'antenne de La Ferté-Sous-Jouarre



FAITS MARQUANTS

- **Départ de 2 personnes** vers un logement autonome, et **3 nouvelles arrivées** ! Au total ce sont donc 7 personnes accompagnées au cours de l'année 2020.
- L'acquisition du **6ème logement** : un appartement d'une trentaine de mètres carrés, refait à neuf. Il n'y a plus qu'à l'équiper (meubles et électroménager) !
- Un autre logement est quant à lui toujours sinistré suite au dégât des eaux d'un voisin.

LE BÉNÉVOLAT À LA FÉRTÉ-SOUS-JOUARRE

Une dizaine de bénévoles sont actifs sur l'antenne. Nous pouvons compter sur leur précieux soutien : une bénévole se dédie aux démarches administratives de l'association (copropriétés, coordination, démarches en tout genre...) ; une autre habite en centre ville et est très proche des uns et des autres ; une autre assure la supervision des accompagnements, un autre est toujours disponible pour des petits (et gros !) travaux ; un électricien bénévole nous file de précieux coups de main ; un autre est spécialisé dans le rapport avec les artisans... Bref, une belle équipe !
Les repas "auberge espagnole" n'ont pu se tenir durant toute la période du Covid. Mais nous nous sommes adaptés !

PROJETS POUR 2021

Pour 2021, nous avons plusieurs projets. Nous souhaitons accompagner les deux personnes accompagnées depuis le plus longtemps **vers un logement adapté et pérenne** : une pension de famille en Ile-de-France pour l'une et un logement social pour l'autre (les démarches sont en cours). Mais aussi, bien sûr, aider les plus récemment arrivés à l'association à **envisager et réaliser leurs projets.** Autre projet : **consolider l'équipe de bénévoles** et continuer de les impliquer dans la vie de l'antenne. Enfin, un autre de nos projets est d'**installer un jardin potager** et un espace repas en extérieur à proximité du local.

Antenne de TOULOUSE



Création : 2013
5 appartements
9 personnes aidées
16 bénévoles

Photo : Mai - "Omar", accompagné pendant 3 ans sur l'antenne toulousaine jusqu'en 2019, est devenu papa en plein confinement !

LE BÉNÉVOLAT À TOULOUSE

L'équipe de base s'est stabilisée et a même pu se renforcer avec 7 nouvelles arrivées ! Cependant, les confinements successifs ont freiné nos activités et empêché les bénévoles les plus fragiles de s'impliquer autant qu'ils l'auraient souhaité.
Outre les activités d'accompagnement qui représentent le plus gros volume d'engagement bénévole, notons le bénévolat de compétences sur le bien-être (ostéopathie et hypnothérapie), le temps passé à effectuer divers bricolages dans les appartements ou au local, l'entretien du jardin, le soutien pour les AG de copropriété, etc. Un grand merci à la belle équipe toulousaine !

PROJETS POUR 2021

- Etant donné les dynamiques actuelles, on peut envisager **1 à 2 départs** de l'association en 2021 vers un logement pérenne et autonome.
- **Aménager notre local associatif** est également au programme, pour pouvoir investir au mieux cet outil indispensable pour la dynamique associative : refaire toute la cuisine pour pouvoir partager des repas conviviaux, installer un espace salon avec une bibliothèque, mettre à disposition un espace informatique fonctionnel avec une connexion internet pour les personnes accueillies...
- Nous espérons évidemment un assouplissement du contexte sanitaire pour pouvoir **dynamiser les projets collectifs** et mieux accompagner les personnes vers l'accès à la culture et aux loisirs.

« L'année 2020, pour l'antenne toulousaine, s'est avérée très dynamique malgré le contexte sanitaire que l'on connaît. Un des points essentiels réside dans la mise à disposition gracieuse par la mairie de Toulouse d'un tant attendu local associatif. Cette petite maison et son jardin correspondent parfaitement à nos besoins et à notre identité. Il s'agit d'un outil dont nous avions besoin pour que toutes les personnes impliquées dans le projet puissent se retrouver, se rencontrer et s'entraider.
Nous avons également pu acquérir un 5ème appartement, dans le quartier de la Croix de Pierre, ce qui contribue à élargir et dynamiser nos actions, et à pouvoir progressivement proposer plus d'actions collectives. L'équipe bénévole continue de s'étoffer, elle est constituée à ce jour d'une vingtaine de personnes. L'accueil de nouvelles énergies est nécessaire et nous permet de continuer à dynamiser les actions, à diversifier les propositions de soutien auprès des personnes accompagnées. Nous avons également l'honneur d'accueillir un nouveau soutien, désormais parrain d'honneur de l'antenne : il s'agit de Jean-Paul Dubois, romancier toulousain, ancien journaliste, lauréat du Prix Goncourt 2019. C'est une formidable rencontre, car il porte des valeurs de simplicité et d'humanité qui correspondent parfaitement à notre action quotidienne.
Cette belle mobilisation a permis de surmonter les difficultés liées au contexte sanitaire et de faire en sorte que les parcours des personnes accompagnées soient globalement positifs en 2020. Ce n'est évidemment pas un long fleuve tranquille et les confinements successifs ont mis des freins dans certains projets, ont parfois accentué des situations d'isolement, mais l'implication de toute l'équipe a permis de garder le lien avec les personnes et de leur permettre de continuer à avancer dans leurs projets de vie.
Deux nouvelles personnes ont intégré des appartements cette année : en février d'abord, une jeune femme isolée et réfugiée en France suite à des violences subies dans son pays d'origine, qui vivait dans un squat. Puis en octobre, un homme ayant vécu plus de deux ans à la rue suite à une perte d'emploi et de son logement, qui avait été accueilli ponctuellement par une autre association avant de nous rejoindre. »

Richard, Responsable d'action de l'antenne de Toulouse



Antenne de LYON



Création : 2019
3 appartements
5 personnes aidées
8 bénévoles

Photo : mars - Accueil de Lena et de son fils dans l'un des appartements lyonnais, en compagnie de Denis et Stéphanie, grande donatrice.

FAITS MARQUANTS

- Les débuts de Lyon ont été marqués par une instabilité initiale, due à l'absence en début d'année d'un travailleur social dédié à l'antenne, alors que des personnes étaient déjà accompagnées, ainsi qu'à la première vague d'épidémie de Covid. Valentina étant arrivée en cours d'année, l'antenne a quelques temps été supportée en partie à distance par celle de La-Ferté-Sous-Jouarre. Les objectifs 2020 ont été de **sécuriser les personnes accompagnées** et **relancer l'accompagnement.**
- Mais 2020, c'est aussi le lancement de la vie de l'antenne après avoir réussi à trouver un **local** nous permettant de faire des activités en intérieur et en extérieur !
- Et c'est aussi le développement du **réseau partenarial** avec les réalités associatives lyonnaises. Lyon bouge !

LE BÉNÉVOLAT À LYON

L'équipe lyonnaise est très motivée, investie, présente. Une bonne dizaine de bénévoles pour l'antenne de Lyon, de tous horizons professionnels et avec une grande envie de donner leur temps et leurs énergies pour les personnes accompagnées. Plusieurs recrutements au cours de l'année ont permis de pallier le *turnover*, inévitable, des absents et des départs.

En raison du Covid, nous n'avons pas pu faire tout ce que l'on souhaitait, et notamment un projet de randonnée fin octobre. En revanche, nous avons pu mettre en place un jeu à distance pour garder le contact, en demandant à toutes les personnes accompagnées de participer à une grande visio-conférence avec les bénévoles. L'occasion pour certaines personnes d'apprendre les rudiments de l'informatique !

« C'est l'heure au bilan, non seulement de la première année de Toit à Moi Lyon mais aussi de ma première année à Toit à Moi tout court ! Une année pleine de découvertes et de défis à relever. C'est un privilège de voir des personnes commencer à prendre leur vie en main, parfois en échouant, mais avec la possibilité de garder le cap, évoluer, réessayer. Être aussi proche de situations, pouvoir dire oui car on a le temps d'aider, ne pas laisser tomber les gens. Peu de travailleurs sociaux, je pense, peuvent dire la même chose. Voir un jeune homme grandir et trouver sa place dans le monde, observer la chimique d'un foyer très conflictuel changer et devenir un lieu serein, de répit, constater qu'un appartement devient plus qu'une mise à l'abri mais un véritable chez soi. ***La sécurité première, pour un être humain, c'est de ne pas devoir survivre à chaque instant. C'est ce que Toit à Moi est capable de donner aux plus démunis, pour un temps, mais pour un temps qui a du sens.*** *»*

Valentina, Responsable d'action de l'antenne de Lyon



PROJETS POUR 2021

2021 sera l'année de développement de l'antenne avec l'acquisition de 2 logements (1 déjà acquis).

Antenne de BORDEAUX



Photo : décembre : après plusieurs week-ends de travaux et d'aménagement, le 4ème appartement Bordelais est prêt à accueillir O. pour "le premier jour du reste de sa nouvelle vie" ! Un grand merci aux bénévoles qui ont rendu cela possible.

FAITS MARQUANTS

- Acquisition du **4ème appartement** à Cenon, un grand T2 au pied du tram. Les bénévoles n'ont pas chômé pour remettre à neuf le logement, et notamment la cuisine !
- Accueil de S. en début d'année puis O. en fin 2020, avec un **accompagnement hyper personnalisé** comme TAM sait si bien le faire !

LE BÉNÉVOLAT À BORDEAUX

La vie associative locale a été **au rythme des confinements et déconfinements**. En début d'année, nous avons pu nous réunir pour des réunions mensuelles. À partir de mars, les liens déjà créés ont pu être maintenus par téléphone pendant le premier confinement. Ensuite nous avons pu organiser des moments collectifs en extérieur : pique-nique sur les quais, après-midi dans des parcs...!

PROJETS POUR 2021

Pour l'année 2021, nous envisageons de proposer de manière plus régulière voire hebdomadaire des ateliers autour du bien-être : marche, yoga, soin du corps.... Se recentrer !!!
J'espère pouvoir mettre en place une dynamique de groupe avec l'équipe de bénévoles.

« Première année de vie de l'antenne bordelaise.... Sous le signe d'une pandémie mondiale ! Le projet de Toit à Moi a pris tout son sens quand nous entendions parler des milliers de personnes qui vivaient cette année en étant « confinées dehors ». Au moins, j'avais la fierté de me dire que grâce à TAM, trois personnes étaient dans des appartements sécure !

Je pense que cette première année restera dans ma mémoire : lancer le projet, accueillir les personnes dans les appartements avec toute l'émotion positive que cela implique, faire mon travail de terrain depuis ma terrasse avec ma fille dans les jambes qui m'imitait et qui était aussi « au téléphone pour aider les gens », découvrir et s'adapter aux nouvelles conditions de vie avec les personnes accompagnées, essayer de créer une dynamique avec les bénévoles sans savoir ce qui allait se passer dans les deux semaines, se projeter, ré-organiser, ré ré organiser, rassurer, rire, pleurer avec un masque sur le visage... Bref une année mémorable !

La rencontre et l'accompagnement des 4 personnes ont été enrichissant tant au point de vue personnel que professionnel.
Mes premiers pas avec les journalistes pour porter le projet et faire connaître cette belle association, la rencontre avec certains mécènes ont également ponctués cette année.

Une année en partie enfermée, masquée mais riche de rencontres, et d'humanité ! »

Sandra,
Responsable d'action de l'antenne de Bordeaux



"TOUS EN MER" : UN WEEK-END MARIN POUR LES NANTAIS ET LES ANGEVINS !

Juillet 2020 - L'association « **Tous en mer** » a proposé d'emmener, le temps d'un weekend, **huit personnes accompagnées par Toit à Moi à bord d'un catamaran**. Ni une ni deux, 4 personnes de l'**antenne de Nantes** et 2 de l'**antenne d'Angers**, accompagnés par Anne-Laure, se sont rendues dans le **Golf du Morbihan** pour embarquer ! Une sortie pour **faire une pause dans le quotidien, pour se vider la tête** et mettre de côté les soucis. Et surtout, vivre ce moment ensemble ! C'est aussi un **temps de vacances** dans cette période estivale où tout le monde n'a pas la chance de pouvoir partir... et l'occasion de **découvrir une nouvelle activité**, car tous et toutes étaient novices.

Merci à l'association Tous En Mer !







OPÉRATION DÉCONFINEMENT EN MONTAGNE POUR LES TOULOUSAINS !



Juin 2020 - Une randonnée pour les personnes accompagnées de Toulouse. **Objectif : le lac d'Oô (1500m) et sa cascade**.

"*Ce genre de sortie est régulièrement organisé l'été*" explique Richard, accompagnateur de l'antenne de Toulouse. "*En dehors de refaire un peu de sport après la longue période de confinement,* ***le but est de créer du lien, mais aussi parfois repousser ses limites.***" Deux des participantes n'avaient pour expérience de la montagne que la traversée de l'Atlas au Maroc dans la clandestinité pour rejoindre l'Europe. "*Elles y ont vécu différentes sortes de violences. Symboliquement, il s'agissait de leur montrer une autre facette de la montagne*." Et tout cela dans un cadre magnifique, **loin du milieu urbain et de l'isolement**. Presque tous et toutes étaient novices ; seul Anthony est un habitué de la marche. "*Mais il a beaucoup marché quand il vivait dans la rue, dit-il souvent*..."

Ces balades sont aussi **l'occasion de se rencontrer**, pour les nouveaux ou nouvelles arrivé(e)s : "*A. est arrivée précipitamment à Toit à Moi après l'incendie du squat où elle vivait, puis elle s'est vite retrouvée confinée sans avoir eu l'occasion de rencontrer beaucoup de personnes dans l'association.*" Et que rêver de mieux pour se rencontrer qu'un pique-nique au bord de l'eau, au son des grillons, avec des cookies faits maison par les bénévoles ?

Les jambes tiraient, le souffle était parfois court, mais l'état d'esprit était très positif. **Des rires et des sourires sous le soleil.**



EN CHIFFRES

Nombre de personnes accompagnées en 2020

Au total **41 personnes** ont bénéficié du dispositif Toit à Moi

- 13 femmes
- 21 hommes
- 7 enfants

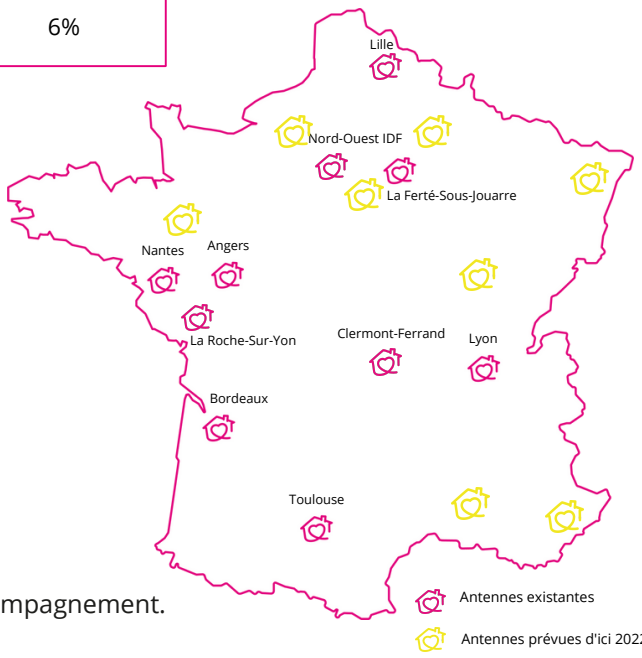


15 nouvelles personnes ont été accueillies sur l'année (dont 2 enfants)

MOINS DE 25 ANS	25 - 35 ANS	35 - 45 ANS	45 - 55 ANS	PLUS DE 55 ANS
18%	26%	35%	15%	6%

Diversité des parcours

Victimes de violence dont réseaux de prostitution internationaux ou intra-familiales, personnes ayant connu des « accidents » de la vie (divorce, dépression, perte d'emploi, perte de logement, rue, addictions), migrants avec différents statuts, ...

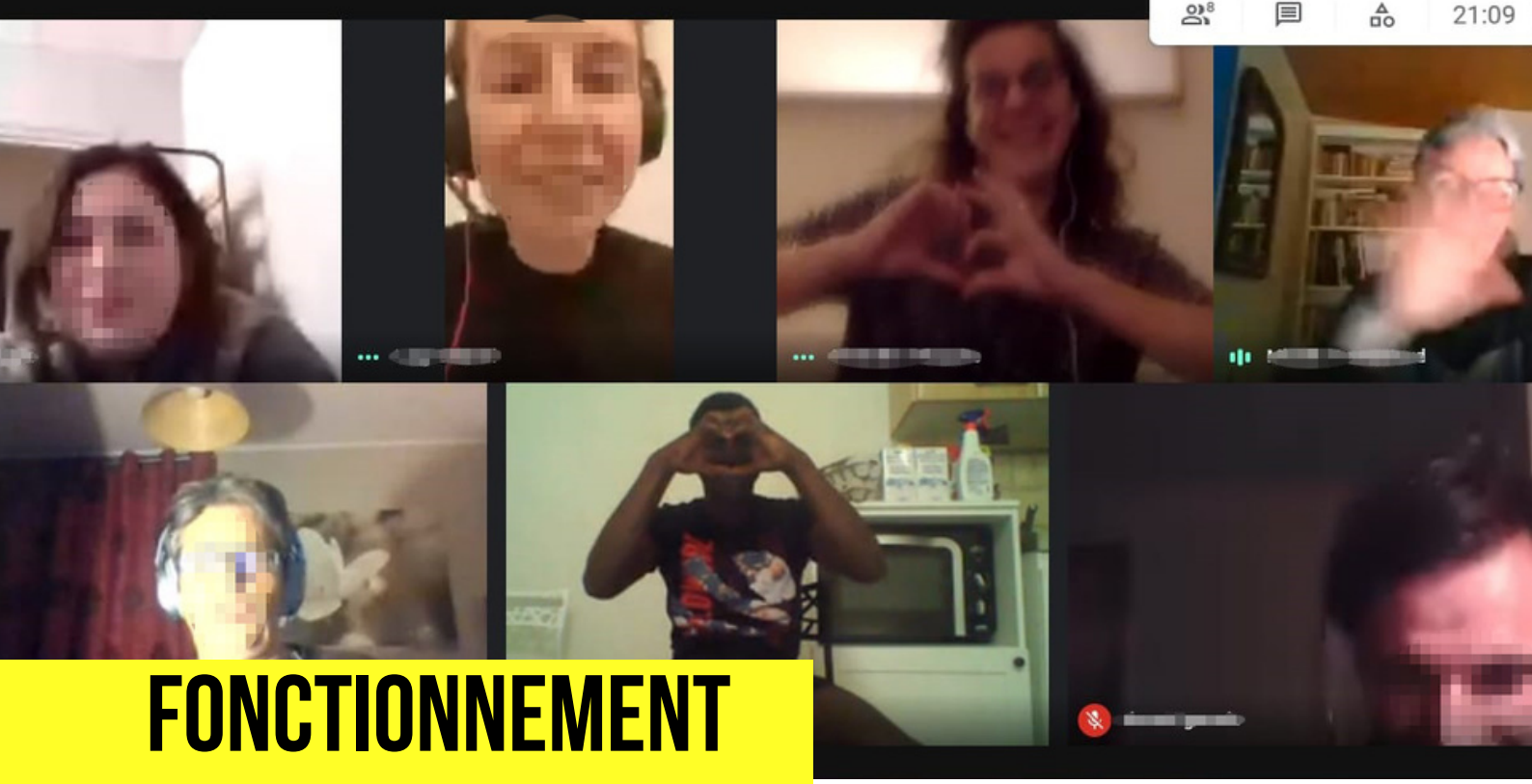


Sorties

3 personnes ont quitté le dispositif après 2, 3 et 4 ans d'accompagnement.



LES GRANDES ACTUS 2020



FONCTIONNEMENT

TAM durant le covid

On ne peut pas parler de 2020 sans évoquer les confinements et le Covid-19 ! Toit à Moi n'a bien sûr pas échappé aux perturbations liées à la pandémie. Passée la stupeur, il a fallu réorganiser le travail et continuer à assurer le lien. Nos bénévoles et accompagnateurs/trices ont été plein de ressources !

UN MOT D'ORDRE : MAINTENIR LE LIEN !

Durant les confinements, il a été absolument essentiel de maintenir le lien avec les personnes accompagnées, particulièrement isolées et vulnérables (dépression, risque de rechute...). **Toit à Moi étant parfois leur seul lien social**. Garder le contact a donc été notre priorité : bénévoles et accompagnants se sont relayés avec plusieurs appels téléphoniques par semaine, des visites à domicile (tout geste barrière respecté !) pour continuer les démarches.

Certaines personnes accompagnées ont pu continuer leur travail. Pour celles n'ayant pas d'emploi la recherche a bien sûr été perturbée.

Concernant les logements, il a bien fallu reporter les travaux qui ne pouvaient se faire à distance. À Bordeaux et Angers le deuxième confinement, plus léger, a permis de finaliser quelques travaux (un peu en urgence !) dans 2 nouveaux logements et d'y accueillir rapidement de nouvelles personnes.

DES BONNES OPPORTUNITÉS, SI SI !

Si les actions collectives ont été largement mises sur pause, les confinement ont été l'occasion de **familiariser les plus novices aux "nouvelles" technologies** ! Visio et WhatsApp font maintenant partie du langage courant des bénévoles et des personnes accompagnées qui en étaient resté éloignées jusqu'à présent.
Qui dit numérique, dit accès au numérique : afin de rompre l'isolement, nous avons pu trouver des solutions pour permettre à chaque personne accompagnée de garder un lien, l'occasion ici de remercier Emmaus Connect, qui nous a notamment fournis plusieurs smartphones.

L'anxiété de cette situation inédite a également réveillé le désir de générosité chez beaucoup de citoyens et citoyennes. **De nombreuses demandes de bénévolat** nous sont parvenues durant les deux confinements. Bien que les projets physiques aient été compromis, ces nouvelles recrues sont venues renforcer les équipes en place, une aide bienvenue !



DÉCRYPTAGE : Comment sont choisies les personnes que nous allons pouvoir aider ?

En 2020 Toit à Moi a accueilli 15 personnes. Qui sont ces personnes, comment arrivent-elles jusque sous nos toits, comment l'association choisit-elle celles que le dispositif Toit à Moi aidera vraiment à changer de vie ?

Le point avec Béatrice Goubault-Moulin, directrice des opérations chez Toit à Moi.

Avant de comprendre comment nous choisissons les personnes que nous allons aider, il faut comprendre quelle est notre offre. Peux-tu nous l'expliquer en quelques mots ?

Notre offre est globale, elle a pour ambition d'aider la personne accueillie à **changer de vie**, alors "on met le paquet" avec l'ambition d'un **effet tremplin** ! Ce n'est pas qu'un logement, même si c'est primordial, c'est un joli appartement confortable, bien meublé et bien placé. Ce n'est pas qu'un accompagnement, même si c'est fondamental, c'est le professionnalisme, la persévérance et aussi l'exigence d'un travailleur social qui se consacre en moyenne à seulement 5 personnes. Et ce n'est pas non plus que du lien social avec des bénévoles, même si c'est encore plus fondamental, au travers des rencontres, des activités, des repas partagés, des longues discussions, des rires, des pleurs, **c'est une famille qui se crée, qui fait se sentir vivant et entouré**. Toit à Moi, c'est tout ça à la fois, c'est donc du temps, de l'énergie, de l'argent... On investit et on essaye de trouver la personne qui va "en profiter" le plus, à son rythme... c'est une question d'adéquation entre l'offre globale de Toit à Moi (un chouette appartement, un accompagnement intense, de nouvelles amitiés) et la demande de la personne sans-abri ou mal logée, dépassée par des problèmes de toutes sortes (santé, droits, finances,...), isolée.

Quelles sont les limites de Toit à Moi ? Quels types de profil ne pouvons-nous pas prendre en charge ?

Nous nous adressons à des personnes qui peuvent vivre seules et en sécurité dans leur appartement, qui sont **un minimum autonomes pour les actes du quotidien** même si, après des mois ou des années de rue, il faut réapprendre certains réflexes. **Nous ne sommes pas un établissement de soins**, nous ne pouvons pas et ne souhaitons pas mettre en place un système d'astreinte, nous ne pourrions donc pas accueillir certaines personnes souffrant de pathologies psychiatriques sévères par exemple ou encore ayant besoin de soins spécifiques. Nous ne serions de toutes façons pas la bonne structure car l'équipe est composée d'éducateurs expérimentés mais **nous n'avons pas de personnel soignant**. Pour les personnes que nous accompagnons, nous travaillons en réseau. Selon leurs besoins, nous les mettons en relation avec des professionnels partenaires, dans certains cas une cure peut être proposée pour aider à soigner un problème d'addiction par exemple, la personne quitte alors son appartement TAM le temps qu'il faut. Nous

sommes organisés en antenne (1 travailleur social, 5 logements, 5 personnes accompagnées), **c'est une structure légère et agile**, qui permet de faire du **sur-mesure**, de s'adapter, de tester en mode projet, par contre on ne sait pas tout faire et il faut en être conscient pour ne pas mettre en danger les bénéficiaires, les salariés, les bénévoles. Nos travailleurs sociaux ne sont pas des supers héros et pour certains profils, on ne sera pas la bonne proposition. Il faut arriver à les repérer...

Un appartement vient de se libérer... Comment sera choisie la personne ou le foyer qui pourra en bénéficier ?

Quand une place se libère ou que l'on acquiert un nouvel appartement :

1. on en fait part à nos **partenaires sociaux** (assistants sociaux, associations, samu social, centre communal d'action sociale,...) dont le job est d'aider les gens en situation d'exclusion et de précarité. Ils nous connaissent et savent quels types de profils nous pouvons accueillir,
2. ils nous envoient alors des **dossiers correspondants** à nos critères.
3. Ces dossiers sont **étudiés par le responsable de l'action TAM** de l'antenne concernée et son binôme, ils font une première sélection et reçoivent des personnes en **entretien**. Pour 1 place, ils rencontrent en moyenne 3 personnes et vont chercher à bien comprendre les situations, les attentes, les enjeux, l'urgence, les alternatives.
4. Après ces entretiens, ils vont présenter les dossiers et leurs ressentis à un **comité de validation.**

Ce comité est composé d'une personne de la direction de l'association, 1 bénévole de l'antenne, et 1 ou 2 personnes extérieures : psychologue, bénévole dans une autre asso, responsable de centre d'insertion... en somme quelqu'un qui, nous connaissant bien, va chercher à nous challenger (avez-vous vraiment les moyens de l'aider ? êtes-vous bien adaptés ?). L'objectif de ce comité est à la fois de croiser les regards sur les situations et de porter la décision souvent difficile à plusieurs. On échange et on se met d'accord en tenant compte aussi des urgences, de l'existence d'alternatives pour certains et en tentant de préserver la diversité des profils au sein de l'antenne car c'est une richesse et un gage d'équilibre.
L'objectif du comité de validation est d'arriver à **détecter la personne dont la demande est la plus en adéquation avec ce que nous proposons.** La demande d'un logement ne fait jamais débat malheureusement, il est plus difficile



Comité de validation sur Nantes, en début d'année. Il a permis l'accueil de 2 personnes.

d'évaluer l'envie d'être aidé, accompagné, entouré pour réussir à changer de vie mais grâce aux riches échanges au sein du comité, on y arrive !
Dans tous les cas, le processus ne doit pas être trop long car les personnes qui ont besoin d'aide sont fragiles et dans des situations très précaires, **il faut être efficace**.

Régulièrement, des personnes nous contactent car elles connaissent quelqu'un en grande précarité et souhaiteraient l'aider... Quelle réponse pouvons-nous apporter ?

En effet, cela arrive souvent. Et c'est très frustrant... Aujourd'hui, nous avons 32 appartements, ils ne restent jamais vides bien longtemps, donc malheureusement la plupart du temps on ne pourra pas prendre en charge cette personne... mais on pourra parfois l'orienter vers une autre structure. Dans tous les cas, on prend contact avec le travailleur social qui la suit pour lui expliquer qui nous sommes, comment nous fonctionnons et nous convenons de l'informer lorsqu'une place se libèrera. Nous n'avons pas de liste d'attente et nous nous adaptons aux situations qui nous sont transmises pour un appartement donné, une personne qui n'aurait pas été retenue pourra toujours postuler de nouveau si sa situation ne s'est pas améliorée.



Béatrice Goubault-Moulin, directrice des opérations



DÉVELOPPEMENT

De nouvelles antennes en 2020

LILLE

L'antenne de Lille est née en fin d'année 2020, grâce à l'énergie et l'implication de Gaëlle (en photo ci-dessus), bénévole portant le projet de développement de l'antenne lilloise :

"Je vais accompagner les personnes dans un premier temps mais mon projet c'est vraiment de développer Toit à Moi sur la région du Nord. Car je n'ai pas l'intention de m'arrêter à Lille, nous voulons un développement conséquent sur la région Haut-de-France ! Je prends contact avec les prescripteurs (partenaires sociaux), pour se faire connaître sur Lille. Je vais à la rencontre des assos, des futur·es bénévoles, futur·es mécènes, j'active mon réseau."

Une implantation réussie non sans mal, en plein tumulte covidien ! Malgré tout, 1 appartement a pu être acheté en fin d'année 2020, et le deuxième début 2021. Nécessitant quelques travaux de rénovation, ils ont pu être prêts pour début 2021. Bref, nous voilà bien implantés, avec de beaux projets à venir pour 2021 dans les Haut-de-France !

PROJET 2021 : NORD OUEST ILE-DE-FRANCE

Aux côtés de La Ferté Sous Jouarre, une deuxième présence en Ile-de-France serait bienvenue et bien utile, il y a de quoi faire ! Des salariés de plusieurs entreprises se sont réunis pour tenter de rassembler des "forces vives" dans ce projet, notamment à l'initiative de Thomas, ingénieur a Cergy Pontoise. Le projet devrait se concrétiser en 2021, notamment sur Cergy-Pontoise.



L'équipe d'Île-de-France : Eric (département 78), Messane (95), Julie (92), Viviane (78), Mathieu (95), Thomas (95), Odelia (95), Thibaut (78) et Hélène (78).

PROJET 2021 : CLERMONT-FERRAND

Cécile, Élodie, Morgane et Pilar, à l'initiative du projet, sont toutes les 4 ultra-motivées, et bien entourées de plusieurs bénévoles aux compétences diverses et variées. Des premières visites d'appartements ont déjà lieu pour concrétiser ce projet en 2021...



L'équipe bénévole de Clermont : Cécile, Élodie, Morgane et Pilar



COMMUNICATION

« Le temps qu'il faudra »

Quoi de mieux qu'un film documentaire pour comprendre qui est Toit à Moi, et vraiment ressentir l'importance de nos missions ? Nous avons eu la chance de croiser la route de **Florence Mary**, auteure-réalisatrice nantaise, qui a choisi de réaliser son 4ème documentaire sur notre action.

Pendant 3 ans, elle s'est immergée dans notre quotidien, aux côtés de l'équipe salariée et de 3 de nos bénéficiaires : Nathalie, Michel et Serge. Trois personnes à la personnalité très différente, mais toutes trois marquées par de nombreuses nuits passées dehors. De ces heures à nos côtés, Florence Mary en a fait un beau film documentaire de 52 minutes : "*Le temps qu'il faudra*", co-produit par France Télévision et Le-Lokal production.

Ce film a été diffusé à plusieurs reprises sur France 3 Pays de Loire et France 3 Occitanie.

Synopsis

« Il y a plus de 10 ans à Nantes, des citoyens indignés ont eu l'idée d'acheter des appartements pour loger et réinsérer des personnes sans-abri. Reproposer une "commune humanité" pour tous, partager et vivre dignement, ensemble.
Plutôt que donner une petite pièce, pourquoi ne pas mutualiser cet argent, faire des emprunts bancaires et embarquer des entreprises mécènes ? Au sein de leur association Toit à Moi, le logement proposé est un tremplin pour retrouver une vie plus digne. Ce parcours se fait au rythme de chacun : le temps qu'il faudra.
Depuis 2007, Toit à Moi a fait des petits dans d'autres villes, à Toulouse notamment avec une équipe surmotivée. Le film suit cette utopie devenue réalité.
Vous y reconnaîtrez des voix ou visages familiers. »





Projection au cinéma nantais "Le Cinématographe" en présence de Florence Mary. Sur la photo : Paul Lyonnaz (musique) et Margaux (ex-salariée) l'accompagnent pour parler du film.

DE NOUVEAUX PARRAINS/MARRAINES D'HONNEUR

Chez Toit à Moi, nous aimerions avoir **une personnalité publique par antenne** pour nous faire connaître localement et bénéficier d'un peu de soutien médiatique ! En 2020, nous avons eu l'occasion de rallier à notre cause **2 personnes engagées et au grand cœur**.
Elles sont venues rejoindre **Lambert Wilson**, notre parrain d'honneur national depuis 2017.



TOULOUSE : LE PRIX GONCOURT JEAN-PAUL DUBOIS SOUTIENT LES "LAISSÉS POUR COMPTE"

« Rien qu'à Paris, en 2019, cent cinquante huit bébés sont nés dans la rue, quatre cent quatre vingt quinze adultes y sont morts et, tous les jours, en France, plus de 200 000 sans abris s'efforcent d'y vivre. Cela n'a aucun sens. Le projet de Toit à Moi, en revanche, en est bourré. Acheter des logements et en offrir les clés à ceux qui dorment dehors. Cela fait des années que, chaque jour, ils construisent ainsi des petits miracles. Je suis fier d'être à leurs côtés. »

Un grand merci à Jean-Paul Dubois pour sa démarche et sa sensibilité, qui font écho aux valeurs de Toit à Moi. Nous sommes heureux de pouvoir compter sur lui !



ANGERS : LA DESSINATRICE MATHOU NOUS PRÊTE SA PLUME !

« Je suis extrêmement touchée par les histoires des personnes accompagnées, et ça me tient très à cœur de pouvoir agir à mon échelle pour les aider. Je suis fière que cette asso puisse leur donner du temps pour se reconstruire et développer des projets de vie concrets.
On a besoin du soutien des donateurs/trices pour sortir ces personnes de l'exclusion et je les remercie d'avance, énormément. »

Une belle rencontre, un peu par hasard, qui a donné lieu à un superbe "marrainage" ! Mathou, une illustratrice aussi talentueuse qu'engagée va nous permettre de nous faire connaitre auprès de sa communauté. Au programme : un projet de crowdfunding sur 2021 pour l'achat d'un appartement !

COMMUNICATION NUMÉRIQUE



La **présence en ligne s'est intensifiée** en 2020 avec l'arrivée d'une **nouvelle "ressource"** chargée de l'animation des différents réseaux sociaux, la réalisation de la newsletter et des outils de communication, l'organisation de campagnes de crowdfunding...

Sur l'année 2021, le **pôle communication** sera davantage organisée avec l'embauche d'un·e responsable communication.

www.toitamoi.net

COLLECTE : UNE ANNÉE DE STABILISATION

Fin 2019, nous avions mis en ligne notre nouveau site Internet avec l'utilisation d'une solution de paiement en ligne française, multimodale, 100% sécurisée (RGPD), directement connectée à un CRM pour la gestion des reçus fiscaux et des comptes personnels des donateurs.

L'année 2020 a été consacrée à la fiabilisation et l'optimisation de ce nouveau système d'information qui nous permet désormais d'intervenir rapidement et systématiquement auprès des parrains/marraines lorsque leur don mensuel s'interrompt suite à un problème sur leur carte bancaire et de promouvoir le prélèvement SEPA (plus fiable, plus économique).

Nous avons également pu reprendre contact avec près de 1000 anciens donateurs et **plus du quart ont choisi de reprendre leur soutien régulier.**

MÉCÉNAT : UNE ANNÉE AMBIVALENTE

D'un côté, Toit à Moi a connu des baisses de ressources, certains mécènes ont subi de vrais **chocs économiques** et n'ont pas pu continuer à nous soutenir, à grand regret tant pour eux que pour nous.
D'un autre côté, nous avons bénéficié d'une **générosité extraordinaire** de certaines entreprises qui avaient très envie de nous soutenir même si la pandémie les ont également affecté. De nouveaux mécènes nous ont donc rejoint *(voir ci-contre)*.

C'est ainsi une année un peu ambivalente en terme de ressources, mais nous avons pu **garder notre stabilité**.

À ce jour, **67 mécènes entreprises ou Fonds /Fondations soutiennent Toit à Moi.**

immodvisor
GIP
J'aime mes dents !
TMC innovation
sissel France
YANET

Merci *aux mécènes qui nous ont rejoints en 2020*

LE MÉCÉNAT SUR CHAQUE TERRITOIRE SE DÉVELOPPE LENTEMENT MAIS SÛREMENT

C'est une réalité, au bout d'un moment une certaine inertie peut apparaître pour réussir à entrainer les entreprises autour de notre projet. Un peu de frustration parfois, mais vite rattrapé par l'optimisme car on voit que le travail que l'on fait porte ses fruits : à Toulouse, à Nantes, le mécénat s'amplifie de manière exponentielle. On mesure que le cercle de mécènes s'élargit une fois que l'on commence à être connu dans une région.

FOCUS SUR LE MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES

Des entreprises vont, au delà de nous donner du soutien financier, nous mettre à disposition des collaborateurs pour réaliser des actions sur leurs compétences. Petit à petit, cela s'amplifie chez TAM. La aussi, entreprises et salariés y trouvent beaucoup de sens. Le rapport annuel 2021 sera l'occasion d'en parler davantage.

Développement et changement d'échelle



Denis CASTIN

Directeur Délégué

"L'année 2020 et ses bouleversements COVID a généré une prise de conscience collective sur l'importance de la solidarité qui nous est clairement apparu comme un ciment de notre société, du "vivre ensemble". Je crois profondément que chaque action qui permet d'aider les plus fragiles ne soutient pas uniquement les plus précaires mais bien la société toute entière. Et depuis son origine Toit à Moi s'inscrit dans sa démarche.

Alors 2020, c'est aussi une année complexe car nous avons grandement travaillé à notre ambition, sur notre projection d'amplifier Toit à Moi de manière importante, et sur les leviers d'action concrets à mettre en œuvre.
Aujourd'hui on sait que le modèle Toit à Moi fonctionne, en premier lieu notre modèle social intégré (logement+accompagnement+lien social) et que notre modèle économique est efficient. Nous avons donc envie de l'amplifier de manière extrêmement significative au-delà d'un simple développement.
Oui, nous voulons ***changer d'échelle pour aider plus de personnes, tout simplement "***

COMMENT ? FOCUS SUR UN SOUTIEN MAJEUR :

Activités Sociales
AG2R LA MONDIALE

De manière très concrète, cela a été rendu possible par un soutien majeur, celui d'AG2R La Mondiale, qui nous a soutenu au niveau régional en 2018, finançant spécifiquement la structuration de la tête de réseau pour amorcer ce changement d'échelle. Ce premier financement régional nous a permis ensuite de faire levier sur un financement de dispositif d'état, French Impact, qui en 2019 et 2020, a continué à nous permettre de financer notre tête de réseau. Cela nous a permis de créer des nouvelles antennes, Bordeaux notamment.
En 2020, AG2R La Mondiale a renouvelé et amplifié son soutien cette fois-ci au niveau national, dans une vraie projection de changement d'échelle.

AG2R La Mondiale est donc devenu notre partenaire principal pour nous accompagner à voir grand. Notre ambition ? Une 100aine d'antennes Toit à Moi sous 5 ans, un millier d'appartements, des centaines de milliers de petits donateurs dans toute la France.
Avec leur soutien cette envie, ce rêve, est devenu un projet tangible, réalisable. C'est un projet auquel ils croient eux-mêmes fortement, et s'ils y croient alors on va réussir.

« Les Activités sociales d'AG2R LA MONDIALE sont fières d'accompagner Toit à Moi dans son développement et son essaimage et, surtout, de pouvoir encourager les clients du Groupe, particuliers et entreprises, à se mobiliser en soutien de cette magnifique aventure dans laquelle l'engagement des uns aide les autres à retrouver leur place de citoyen, jusqu'à devenir engagés à leur tour ! »

Avec le soutien des Activités Sociales
AG2R LA MONDIALE



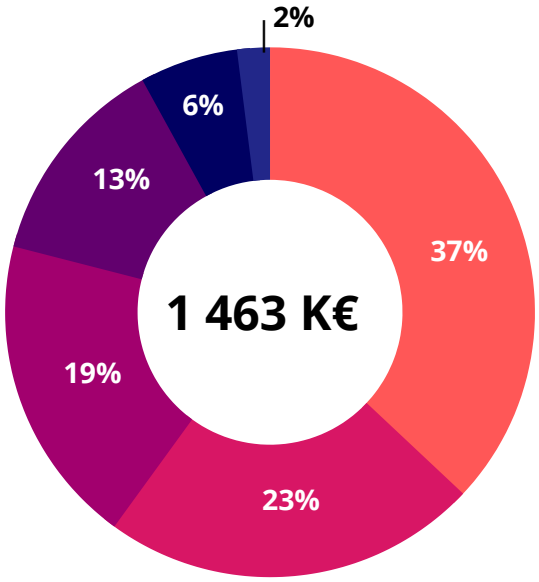
Tristan HAUCK

Directeur des Partenariats
des Activités sociales
Mécène depuis 2009


Assemblée
Générale
Ordinaire
Le 23 juin 2021
Exercice 2020
Toit à Moi
S'indigner et agir

RAPPORT FINANCIER

Plus de 80% de nos ressources sont d'origine privée



Dons des particuliers	Mécénat d'entreprise
Subventions	Autres fonds privés
Loyers	Autres produits

Exercice 2020

Dons

539 K€ → 37% / -47K€

- Avec 539 000 € la collecte de dons de particuliers représente 37% des ressources de l'Association en 2020 en diminution de 8% soit -47K€ par rapport à 2019.
- En 2019 les dons représentaient 40% des ressources.

Mécénat d'entreprises

334K€ → 23% / -98K€

- Le mécénat d'entreprises représente 23% des ressources de l'association contre 30% en 2019.
- Les ressources de mécénat s'établissent à 334 000€ en diminution de 98K€ par rapport à 2019.
- A noter, ces ressources ne tiennent pas compte du mécénat en nature qui représente un montant de 34K€, en hausse de 9K€ soit +34% par rapport à 2019. Le mécénat en nature est valorisé dans les contributions volontaires en nature, en pied de compte de résultat. Il s'agit notamment de la mise à disposition du local nantais, de travaux dans les appartements...

Subventions

278K€ → 19% / +126K€

En 2018, Toit à Moi a été sélectionnée dans le cadre du programme French Impact et bénéficie ainsi d'un accompagnement au changement d'échelle et d'une subvention de 400 K€ versée sur 2 à 3 ans pour se déployer sur l'ensemble du territoire national. Il s'agit d'une véritable reconnaissance de la robustesse du modèle et de l'impact social de l'Association.

Autres fonds privés

188K€ → 13% / -19K€

- Les dons des Fondations, fonds de dotations et autres organismes de droit privé sans but lucratif totalisent 188 000€, soit 13% des ressources de l'association contre 14% en 2019.
- Ces fonds sont principalement obtenus dans le cadre d'appels à projet et ont contribué au financement du développement de l'Association.

Loyer

92K€ → 6% / +27K€

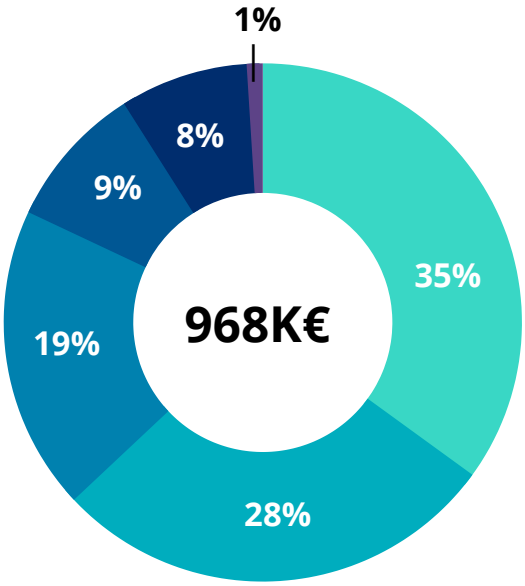
Avec 92 K€, les loyers versés par les occupants des appartements Toit à Moi (grâce aux aides institutionnelles type APL, ALS, et à l'aide au logement TAM ...) représentent 6% des ressources de l'Association et sont principalement destinés au financement d'activités au profit des bénéficiaires/occupants.

Autres produits

33K€ → 2% /+24K€

Il s'agit des produits financiers provenant des comptes sur livrets de l'Association, de produits exceptionnels comptables comme des transferts de charges d'exploitation, de la quote-part des subventions d'investissement au résultat de l'exercice, des participations aux repas versées par les bénévoles et salariés, ...

63% des emplois (charges) sont consacrés aux missions sociales de l'Association



Exercice 2020

Action sociale ACCOMPAGNEMENT	Action sociale LOGEMENT
Frais de fonctionnement	Frais de recherche de fonds
Fonds dédiés	Frais liés au développement

Accompagner pour aider à changer de vie

340 K€ → 35% / +38k€

- Au-delà du logement, aider chacun à changer de vie nécessite un accompagnement soutenu, global et personnalisé dont le coût en frais de personnel est de 262 K€.
- Les différentes actions mises en œuvre (activités, soins, séjours de rupture, sorties, repas partagés, ateliers, aides alimentaires et autres aides financières, ...) représentent un budget 2020 de 79 K€.
- Au total, l'accompagnement social représente 35% des emplois.

Accueillir et loger

273K€ → 28% / -10K€

L'activité « logement » génère des charges diverses pour 28% des emplois. On note principalement :

- Les dotations aux amortissements pour 102K€ ;
- Les frais d'actes pour 45K€ (en diminution de 56K€ par rapport à 2019 : 5 appartements achetés sur 2020 contre 7 en 2019 et ventilation plus fine des frais accessoires d'acquisition) ;
- Les charges de copropriété qui s'élèvent à 21K€ ;
- Les fournitures d'entretien et d'aménagement pour 25K€ ;
- Les impôts et taxes pour 17K€ ;
- Les charges de personnel pour 44K€.

Les frais de fonctionnement

180 K€ → 19% / -26K€

- Les frais de fonctionnement représentent 19% du total des emplois contre 23% en 2019.
- Ils regroupent la totalité des frais occasionnés en support aux missions sociales, frais indispensables au bon fonctionnement de l'Association (loyers des locaux associatifs des antennes, masse salariale et frais de déplacements pour 1 directeur des opérations, 1 délégué général, ...).

La collecte et le développement

99 K€ → 10% / + 2K€

Ils regroupent les coûts de traitement des dons et de la relation Donateurs ainsi que les salaires des collaborateurs en charge de ce suivi.

Les fonds dédiés

77 K€ → 8%

- Conformément au nouveau plan comptable associatif, un fonds dédié est la partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard. Cette partie non consommée est comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés ».
- A fin 2020, des financements alloués par des partenaires n'ont pas pu être intégralement consommés car les projets concernés seront poursuivis sur l'exercice 2021. Il est donc constaté une charge à hauteur de 77K€ permettant de reporter cette ressource sur l'exercice 2021. (ressources 2020 non consommées = charge 2020 de fonds dédiés. En 2021 le fonds dédié sera repris pour neutraliser les charges 2021 liées aux projets concernés).

ANALYSE DU BILAN FONCTIONNEL

	2020	2019	Var.	% var.
Ressources durables (FRNG)	**1 117 329 €**	**980 299 €**	**137 030 €**	**14%**
+ Fonds associatifs	*3 065 723 €*	*2 451 486 €*	*614 237 €*	*25%*
+ Résultat	*494 417 €*	*563 612 €*	*-69 195 €*	*-12%*
- Actif net immobilisé	*2 442 810 €*	*2 034 799 €*	*408 011 €*	*20%*
Besoin en fonds de roulement	**-89 795 €**	**55 480 €**	**-145 276 €**	**-262%**
Trésorerie	**1 027 534 €**	**1 035 780 €**	**-8 246 €**	**-1%**

LES RESSOURCES DURABLES DE L'ASSOCIATION (LE FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL : FRNG)

- Le FRNG est excédentaire pour 1 117 329€, + 137K€ vs 2019 soit +14%.
- Ainsi, l'association a un excédent de ressources durables par rapport à ses emplois durables (=actif immobilisé) à hauteur de 1 117K€. Cet excédent permet de financer le besoin d'exploitation de 90K€ et de conserver une trésorerie excédentaire de 1 028K€.
- Cette variation excédentaire de 137K€ s'explique principalement par :
  - Un résultat 2020 excédentaire : + 494K€;
  - Une allocation de ressources 2020 non consommées : fonds dédiés : +77K€
  - Une diminution des dettes financières : -23K€ :
    - +151K€ de nouveaux emprunts
    - -179K€ de remboursements de principal de prêts
  - L'augmentation de l'actif net immobilisé (=emploi de 408K€) :
    - 547 K€ d'acquisitions dont 5 appartements pour 532K€
    - Dotations aux amortissements 2020 : 103K€
    - Variation des immobilisations en cours : -36K€

EXPLICATION DU RÉSULTAT EXCÉDENTAIRE 2020 : +494K€

- La croissance de l'activité entraine nécessairement des charges d'activité plus importantes (plus de loyers, plus de charges d'amortissements, plus d'aides aux usagers, plus de charges de personnel).
- Néanmoins le rythme d'acquisition des appartements a un impact significatif sur les comptes annuels car les frais accessoires d'acquisition sont comptabilisés en charges et les dotations aux amortissements sont directement corrélées aux acquisitions réalisées. Sur 2020 il a été acquis 5 appartements contre 7 en 2019.
- Enfin, la crise sanitaire a impacté les comptes par une diminution des charges de déplacements et une augmentation des aides aux usagers.
- Ainsi les charges sont en hausse de 9% sur 2020.
- L'association dépend principalement de financements externes. Ces financements, issus de la générosité publique ont souffert de la crise sanitaire. (-164K€ vs 2019)

- Dans le même temps, l'association a constaté dans ses comptes le solde de la subvention 2019-2020 French Impact. Les produits de subventions sont donc en forte hausse (83% à 278K€).

- Ainsi, les produits d'exploitation sont en légère baisse (-1% par rapport à 2019).

► Pour l'avenir il semble donc important que l'association poursuive ses efforts pour se rendre visible auprès du public et des financeurs privés afin que ses flux de financements lui permettent de poursuivre son développement pour acquérir de nouveaux appartements et essaimer son action.

→ BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) : +90K€

- A fin 2020, les éléments circulants figurants au bilan constituent un besoin de financement à hauteur de 90K€ alors qu'à fin 2019 ces éléments constituaient une ressource de financement de 55K€.

Cette variation de 145K€ s'explique principalement par :

- Dettes fiscales et sociales : +40K€ de financements :
  - Délai de paiement URSSAF suite crise sanitaire (+34K€ de financement de court terme)
  - Augmentation des provisions congés payés : +13K€

- Augmentation des créances (= Besoin en financement) :
  - Subvention French Impact : -134K€ vs 2019 :
    - A fin 2019 : financement circulant de 68K€ (produits constatés d'avance moins créances)
    - A fin 2020 : besoin de financement de 67K€ (Créance)
  - Créances sur contributions financières : -49K€ (Principalement hausse de la créance sur partenariat AG2R)

→ TRÉSORERIE : -8K€

La trésorerie est stable : -8K€ soit -1% à 1 028K€ :

- Trésorerie = FRNG – BFR
- FRNG : augmentation des ressources durables : +137K€,
- BFR : augmentation des besoins de financement de court terme : -145K€.

Présentation du compte de résultat

Présentation générale

Compte de résultat	31/12/2020	31/12/2019
Produits d'exploitation		
Cotisations		30
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	91 673	64 971
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	278 000	152 046
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	538 708	585 589
Mécénats	333 925	431 890
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	187 687	
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	5 866	3 504
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	882	207 895
TOTAL I	**1 436 740**	**1 445 926**
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	2 939	3 664
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	269 787	274 173
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	28 315	27 948
Salaires et traitements	352 215	363 046
Charges sociales	127 544	127 693
Dotations aux amortissements et dépréciations	103 503	82 388
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	76 667	
Autres charges	1 714	2 070
TOTAL II	**962 684**	**880 982**
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	**474 055**	**564 944**
Produits financiers		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	943	2 174
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL III	**943**	**2 174**
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	4 873	4 625
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL IV	**4 873**	**4 625**
RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)	**-3 930**	**-2 450**
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	**470 125**	**562 493**

Compte de résultat (Suite)		31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels			
Sur opérations de gestion		22 575	45
Sur opérations en capital		2 600	2 600
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges			
	TOTAL V	**25 175**	**2 645**
Charges exceptionnelles			
Sur opérations de gestion		677	1 063
Sur opérations en capital			
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions			
	TOTAL VI	**677**	**1 063**
	RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	**24 498**	**1 582**
Participation des salariés aux résultats	**VII**		
Impôts sur les bénéfices	**VIII**	**207**	**463**
	TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	**1 462 858**	**1 450 745**
	TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	**968 441**	**887 133**
	EXCÉDENT OU DÉFICIT	**494 417**	**563 612**

ANALYSE DU RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel est excédentaire pour 23K€. Il est principalement constitué de :

- Mécénat 2019 encaissé sur 2020 : 20K€
- Apurement de soldes prescrits ou sans objet : 2.6K€
- Quote-part de reprise de subvention d'investissement : 2.6K€

Contributions volontaires en nature		
Dons en nature	1 245	
Prestations en nature	34 325	25 645
Bénévolat	42 356	27 984
TOTAL	**77 926**	**53 629**
Charges des contributions volontaires en nature		
Secours en nature	1 245	
Mise à disposition gratuite de biens	27 402	17 916
Prestations en nature	6 923	7 729
Personnel bénévole	42 356	27 984
TOTAL	**77 926**	**53 629**

ANALYSE DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

- Les contributions volontaires en nature sont en hausse de 24K€ par rapport à 2019 soit +45%.
- Performance à souligner dans un contexte de crise sanitaire.
- Elles sont principalement constituées de
  - De prestations de bénévolat : 4173 heures valorisées au SMIC horaire 2020 (10,15€/heure) : 42K€ (+14K€ soit +51% vs 2019);
  - La mise à disposition gratuite des locaux du siège et de l'antenne de Nantes pour 21 500€ (+4K€ soit +20% vs 2019).

Dons en nature		2020	2019
	TOTAL Dons en nature	**1 245 €**	
Prestations en nature			
	Mécénat de compétence		7 729 €
	Prestations	6 923 €	
	Mise à disposition gratuite des locaux	21 500 €	17 916 €
	Mise à disposition gratuite de matériel	5 902 €	
	TOTAL Prestations en nature	**34 325 €**	**25 645 €**
Bénévolat			
	TOTAL Personnel bénévole	**42 356 €**	**27 984 €**
	TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	**77 926 €**	**53 629 €**

Bilan Actif

Présentation générale

Bilan Actif	Du 01/01/2020 au 31/12/2020			Au 31/12/2019
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	502	502		
Autres immobilisations incorporelles	3 891	3 891		
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	2 783 388	391 161	2 392 228	1 950 704
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	69 167	60 077	9 089	7 045
Immobilisations corporelles en cours	41 093		41 093	
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				77 050
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	400		400	
TOTAL I	**2 898 442**	**455 632**	**2 442 810**	**2 034 799**
Comptes de liaison **II**				
Actif circulant				
Stocks et encours				
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	13 654		13 654	5 698
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	201 215		201 215	279 586
Valeurs mobilières de placement	19 802		19 802	19 610
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 007 732		1 007 732	1 016 170
Charges constatées d'avance	5 381		5 381	10 348
TOTAL III	**1 247 784**		**1 247 784**	**1 331 412**
Frais d'émission des emprunts **IV**				
Primes de remboursement des obligations **V**				
Écarts de conversion actif **VI**				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	**4 146 225**	**455 632**	**3 690 594**	**3 366 211**

Bilan Passif

Présentation générale

Bilan Passif		31/12/2020	31/12/2019
Fonds propres			
Fonds propres sans droit de reprise			
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires			
Fonds propres avec droit de reprise			
Fonds propres statutaires			
Fonds propres complémentaires			
Écarts de réévaluation			
Réserves			
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves pour projet de l'entité			
Autres réserves		2 376 792	1 813 180
Report à nouveau			
Excédent ou déficit de l'exercice		494 417	563 612
	Situation nette	**2 871 208**	**2 376 792**
Fonds propres consomptibles			
Subventions d'investissement		53 363	55 963
Provisions règlementées			
	TOTAL I	**2 924 571**	**2 432 755**
Comptes de liaison	**II**		
Fonds reportés et dédiés			
Fonds reportés liés aux legs ou donations			
Fonds dédiés		76 667	
	TOTAL III	**76 667**	
Provisions			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
	TOTAL IV		
Emprunts et dettes			
Emprunts obligataires et assimilés			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		550 605	578 392
Emprunts et dettes financières diverses		8 297	3 952
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		19 489	17 134
Dettes des legs ou donations			
Dettes fiscales et sociales		98 600	57 979
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		1 400	
Autres dettes		132	
Instruments de trésorerie			
Produits constatés d'avance		10 833	276 000
	TOTAL V	**689 356**	**933 456**
Écarts de conversion passif	**VI**		
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)	**3 690 594**	**3 366 211**

PROJECTION ET PRÉVISIONNEL 2021

Nous l'avons vu, 2021 sera l'année de la concrétisation de notre changement d'échelle.

En 2021, nous ambitionnons donc de créer autant d'antennes que depuis le début de Toit à Moi, le mot "changement d'échelle" n'est pas surfait ! On se projette dans l'accélération de notre développement.

RESSOURCES
Toute cette montée en puissance génère au niveau des ressources une augmentation. Tout un travail doit être fait d'ici la fin de l'année pour développer les donateurs. Qui dit augmentation d'antennes dit augmentation d'appartements, la partie loyer va donc mathématiquement augmenter. Les subventions, elles, restent à peu près stables.

EMPLOIS
Certains prêts d'appartements sont encore en cours de remboursement, et nous projetons sur l'année 2021 l'achat de 37 appartements. Qui dit développement des antennes, dit recrutement de salariés. Ainsi, nous voulons développer les pôles mécénat, communication et collecte, et prévoyons donc plusieurs recrutements sur l'année.

L'accompagnement social va aussi connaître une augmentation, de nouveaux chargés d'accompagnement viendront prendre en main les nouvelles antennes
Les frais d'antenne et de développement vont ainsi être augmentés également.

Projection à fin 2021

60 +20 **74**

Tête de réseau (Nantes)						
Nantes 12	La Ferté 6	Angers 5	Toulouse 5	Bordeaux 5	Lyon 5	Lille 4
Vendée 4	Ariège 4	ClermontF 2	Marseille 2	Nord IDF 2	Reims 2	Rennes 2

16 salarié·es	120 bénévoles
6 000 parrains / marraines	120 mécènes

Budget prévisionnel 2021

Ressources	
Parrainages & Dons	612 800 €
Mécénat & Fondations	1 935 000 €
Loyers	148 320 €
Subventions	60 000 €
Total Ressources	**2 756 120 €**
Dépenses	
apparts déjà acquis non remboursés	240 000 €
apparts nouveaux	1 044 799 €
Salariés métiers supports TDR	487 500 €
Frais de Collecte	88 920 €
Frais de structure (TDR)	97 500 €
Total TDR	**1 958 719 €**
Accompagnement social antennes	413 250 €
Frais de structure antennes	82 650 €
Frais de dev. Localisés	211 200 €
TOTAL antennes	**707 100 €**
Total Dépenses	**2 665 819 €**
Solde Trésorerie	**90 301 €**

Et pour celles et ceux qui sont arrivé·es jusque ici...

Retrouvez quelques beaux témoignages, preuve incontestable qu'avec un peu de temps et d'énergie, on peut changer une vie...

JENNIFER, ACCOMPAGNÉE À LA FERTÉ SOUS JOUARRE

"Je suis dans l'association depuis 1 an et 1 mois précisément !
Dans ma famille c'était très compliqué, avec mes parents c'était vraiment pas la joie, ça n'allait pas du tout. J'ai découvert l'association Toit à Moi grâce à une autre association, je me suis installée le 13 juillet 2020, et quelques mois après j'ai commencé une formation "Petite enfance", j'ai directement été dans le bain pro ! Depuis la 3ème je sais que je veux faire cette formation, j'ai sauté sur l'occasion pour le faire dès que j'ai pu ! Elle a duré 8 mois et s'est terminée en mai dernier, ***j'ai obtenu mon diplôme ça y'est !*** *Et actuellement je suis en recherche d'emploi dans la petite enfance.*
Toit à Moi m'aide pour des questions administratives, Anne-Catherine m'a aidée pour faire mon rapport de stage par exemple, ou si j'ai vraiment besoin d'aller quelque part et que j'ai pas de voiture ils peuvent m'emmener. Il n'y a pas que Anne-Catherine, il y a plein d'autres bénévoles. ***Ils sont là pour nous écouter, si on a besoin, s'il y a un souci.*** *On a un groupe WhatsApp entre nous tous pour rester en contact.*

Je suis encore dans l'appart peut-être un petit moment le temps que je trouve un travail et un logement à moi.

Si j'avais pas croisé la route de Toit à Moi ? Ça aurait été la catastrophe, *je vivrai encore chez ma grand-mère avec mes parents, ils risquent d'être à la rue... ça aurait été très compliqué, je veux même pas savoir !"*



Jennifer, qui rêvait de travailler avec des enfants, de retour de stage avec plein de jolis dessins

GRÉGORY, ACCOMPAGNÉ À NANTES

"Je suis tombé à la rue juste avant l'hiver, *j'ai passé tout l'hiver dehors, c'était difficile, j'étais vraiment pas bien.*

J'ai rencontré un travailleur social qui m'a parlé de Toit à Moi, on a monté un dossier, j'ai eu un rdv et ils m'ont pris, ça m'a vraiment soulagé.

Je suis arrivé en avril 2019, un peu avant le premier confinement. Le logement en premier ça m'a fait du bien, puis on a avancé sur ma santé. La première année c'était difficile par rapport à mes addictions... On a mis des choses en place avec Anne-Laure au niveau des soins, avec des bons résultats, et là ça va beaucoup mieux depuis 6 mois. Maintenant je suis sur des pistes pour chercher du travail dans les espaces verts.

Les mois à venir je les vois positivement : travailler, mettre de côté pour voir ma famille aux Etats-Unis que j'ai pas vu depuis 10 ans, et pour trouver un autre logement... et sortir de Toit à Moi, mais pas tout de suite.

Le moral est bon, Toit à Moi m'aide à tenir le cap, je sais que je suis sur la bonne voie."



Grégory est arrivé le 16 mars 2020, la veille du 1er confinement : c'était l'urgence absolue !

VOS **DONS** RENDENT TOUTES CES BELLES HISTOIRES **POSSIBLES** :

merci !



S'indigner et agir

En 2021 nous continuons à avoir besoin de vous !

Pour devenir bénévole, parrain/marraine, mécène...
Rejoignez-nous sur **www.toitamoi.net**

Association Toit à Moi

50 Rue de la Commune de 1871 - 44 400 REZÉ
et aussi à Angers / Toulouse / La Ferté-sous-Jouarre / Lyon / Bordeaux / Lille
et d'autres antennes à venir en 2021

@ contact@toitamoi.net
09 53 05 37 07