



2021 RAPPORT ANNUEL



SOMMAIRE

1 • RAPPORT MORAL p.7

2 • RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021 p.9

3 • RAPPORT FINANCIER p.50

TOIT À MOI, C'EST QUOI ?

État des lieux en 2022

NOS MISSIONS



LOGER

Accéder à un logement digne, condition préalable à toute démarche d'insertion



ACCOMPAGNER

Prendre le temps de se reconstruire et d'élaborer un projet de vie

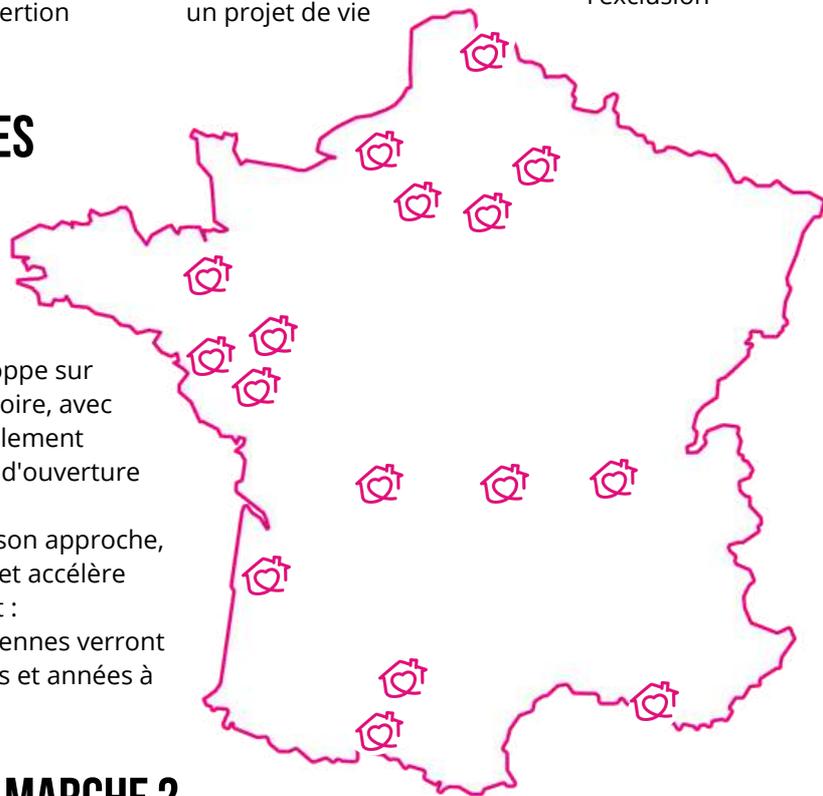


TISSER DES LIENS

Sortir durablement de l'exclusion

DES ANTENNES DANS TOUTE LA FRANCE

Toit à Moi se développe sur l'ensemble du territoire, avec **16 antennes** actuellement actives ou en cours d'ouverture en **2022**. Forte de la reconnaissance de son approche, Toit à Moi poursuit et accélère son développement : de nombreuses antennes verront le jour dans les mois et années à venir.



COMMENT ÇA MARCHE ?

Grâce aux **dons réguliers** de « parrains » et « marraines », l'association **achète des appartements**, les rénove et loge les personnes. Une fois logée, chaque personne bénéficie d'un **accompagnement régulier et personnalisé** qui l'aide à **construire** son nouveau projet de vie. Cet accompagnement est financé par **des entreprises mécènes** et des **fondations**.



TOIT À MOI, C'EST QUI ?

Membres et salariés au 22/06/2022, date de notre AG de l'exercice 2021

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 12 membres

Suite à l'Assemblée Générale 2022, voici le nouveau conseil d'administration (★ = nominations 2022) :



De gauche à droite : **Laurent de Ferry**, Président (collège parrains/marraines) ; **Christine Blanloeil**, trésorière (collège mécènes) ; **Marie-Christine Drouet**, Secrétaire (collège ressources) ; **Mathieu Larcher** et **Mohamed Nakib** (collège personnes accompagnées) ; **Bastien Raine** (collège salariés) ; **Jean-Marc Lalane** (collège mécènes) ; **Frédéric MARC** (collège parrains/marraines) ; **Cécile Perenou** et **Hélène Beaupère** (collège bénévoles) ; **Pierre Cosnet** (collège fondateurs) ; **Gaëlle Vandenbroucke** (collège des franchisés).

Merci à nos administrateurs et administratrices de l'année 2021 !



De gauche à droite : **Serge Oprato** (collège personnes accompagnées) ; **Anne-Catherine Fouché** (collège salariés) ; **Magali Courtial Van Ossel** (collège parrains/marraines) ; **Pierre-Emmanuel Poupard** (collège bénévoles)

L'ÉQUIPE DU SIÈGE NATIONAL



De gauche à droite : **Denis Castin** (Délégué général et co-fondateur) ; **Béatrice Goubault-Moulin** (Directrice des opérations) ; **Chloé Baunard-Pinel** (Responsable nationale mécénat et grands donateurs) ; **Violaine Crosnier** (Responsable marketing et communication) ; **Michel Raitière** (Chargé de mission Etude d'Impact) ; **Catherine Bert** (Comptabilité) ; **Jean-Marc Bestin** (Assistant Direction en mécénat de compétence) ; **Yannick Ulmann** (Responsable de l'accompagnement social).

L'ÉQUIPE SUR LE TERRAIN



Merci également à Sophie Odeh et Laetitia Lévasseur, présentes en 2021 !

Responsables d'antennes de gauche à droite : **Anne-Laure Damawou** et **Maud Meignen** (Nantes) ; **Bastien Raine** (Angers) ; **Anne-Catherine Fouché** (La Ferté-Sous-Jouarre) ; **Richard Bastien** (Ariège) ; **Antoine Guénin** (Bordeaux, recrutement 2022 en remplacement de Sandra) ; **Valentina Tomasini** (Lyon) ; **Gaëlle Vandenbroucke**, bénévole (Lille) ; **Marc Laporte** (La Roche-sur-Yon) ; Mathilde Durieux (recrutement 2022, Toulouse) ; **Diynaba Sakho** (recrutement 2022, Nord-Ouest IDF) ; **Julie Nicol** (bénévolat, Marseille)

ILS SOUTIENNENT LE DÉVELOPPEMENT DE TOIT À MOI



De gauche à droite : **Nathalie Bacon** (Chargée de mécénat), **Marie Ployart** (Chargée de communication), **Robin Kerkhove** (Chef de Projet Innovation du projet Walter, dont nous vous parlerons surtout en 2022 !)

Toit à Moi ne serait rien sans ses **bénévoles très actifs sur le terrain**. Vous découvrirez leurs activités tout au long de ce rapport annuel, et notamment dans la partie consacrée aux antennes. **Profitons de cet encart pour les remercier chaleureusement, ici encore !** ♥



NOS SOUTIENS

PARTENAIRE PRINCIPAL

Avec le soutien des Activités Sociales



AG2R LA MONDIALE

Partenaires stratégiques

★★★★★



Partenaires

★★★★



Mécènes

★★



TOIT À MOI 2021 EN CHIFFRES



Nombre
d'appartements

40

(+8 sur l'année)



Nombre
d'antennes

8

(+1 sur l'année)



Don moyen

**22,15 € /
mois**



Nombre de
donateurs
et donatrices

2 615 (+19%)

plus des **3/4** donnent
régulièrement
(chaque mois ou
chaque trimestre)



Nombre
moyen
de salarié-es

16



Nombre de
personnes aidées

90

depuis la création
de l'association, au
31/12/21

51 sur l'année,
dont 8 enfants



Nombre de
dons de
particuliers reçus
en 2021

**23 311
(+30%)**



Bénévolat

125 bénévoles

pour un total de
9000 heures de
bénévolat (+200%)



Nombre
d'entreprises et
fondations mécènes

113

(+39 sur l'année)



Salaire brut
moyen

26 K€

RAPPORT MORAL

à deux voix

Denis Castin, Co-fondateur et Délégué Général
Laurent de Ferry, Président en exercice depuis 2019



LdF : Nous sortons d'une crise sanitaire sans précédent, qui a fortement déstabilisé notre société, et a évidemment eu de graves impacts. La précarité s'est amplifiée en France, sur le plan économique comme sur le plan social. En 2021, on a recensé 300 000 personnes sans domicile*, deux fois plus qu'il y a huit ans. ça interpelle énormément. L'espérance de vie de ces personnes est d'une cinquantaine d'années. En 2020, 587* personnes sont mortes à la rue. Elles avaient entre 5 et 80 ans.

DC : Évidemment, le constat de l'impact de la crise Covid sur les plus fragiles est tragique. Moi, je voudrais aussi parler du reste de la société, les non-fragiles. Je crois que paradoxalement, cette crise du Covid a servi de révélateur pour de nombreux citoyens, qui ont réalisé qu'il y a dans notre société des personnes particulièrement fragiles. De manière inédite, on a constaté une prise de conscience de cette fragilité sociétale, et de fait, une empathie. Ce sursaut de conscience collectif rejoint l'essence du projet Toit à Moi : un mouvement citoyen qui permet de rassembler des personnes qui se disent qu'il faut faire quelque chose, des personnes qui veulent devenir acteurs du changement.

LdF : On a donc une demande qui augmente, mais aussi de nouvelles offres qui émergent à travers cette prise de conscience des citoyens. Malgré les chiffres effrayants, on peut le prendre de manière positive : cela confirme la nécessité d'actions comme celle de Toit à Moi, qu'il faut continuer à amplifier et développer pour qu'il y ait de moins en moins d'exclus. Et nous croyons à la pertinence du modèle de Toit à Moi pour répondre à cela, aujourd'hui comme dans le futur.

DC : L'action de Toit à Moi est facile à décrire : d'abord, on loge des personnes, puis on les aide à changer de vie. On les accompagne de manière professionnelle, pour les aider à résoudre leurs problèmes et à dessiner une nouvelle trajectoire de vie, tout en créant du lien social entre ces personnes en situation d'exclusion et des personnes non-exclues, nos bénévoles. L'ADN de Toit à Moi, c'est aussi un modèle d'organisation : on a choisi d'accueillir des personnes qui ont pour seul dénominateur commun l'exclusion par le logement, mais qui ont tous des profils différents : jeunes, femmes, hommes, personnes aux prises

avec des problématiques d'addiction ou non, migrants avec différents statuts... Cette diversité de publics, et notre modèle de microantennes qui restent à échelle humaine, sont nos fondamentaux. On cherche désormais à compléter cet ADN et aller plus loin, pour répondre de manière plus forte encore et plus quantitative.

LdF : Cela s'est déjà traduit cette année par le début de ce changement d'échelle, cette amplification de notre action, qui a explosé en 2021 : nouvelles antennes et projets d'implantations, huit appartements supplémentaires, quatorze nouvelles personnes accueillies... Toit à Moi a aussi expérimenté de nouveaux dispositifs pour amplifier cet essaimage, notamment la franchise sociale. La première a vu le jour à Lille, elle est préceuse des suivantes qui vont éclore en 2022 (Marseille, Rouen).

Cette amplification passe aussi par le projet de foncière immobilière, un travail en cours qui va permettre de professionnaliser la gestion immobilière, capter des nouveaux dons et fédérer de nouveaux mécènes.

Un enjeu-clé pour 2022 et les années à suivre va donc être l'accompagnement au changement. A la fois pour les personnes accompagnées, qui transforment leur vie, et pour l'association en elle-même, qui se transforme. Tout l'écosystème de Toit à Moi est en transition permanente. Les salariés, bénévoles, parrains, mécènes, qui gravitent autour de l'association vivent cette transformation et sont dans ce mouvement, à nos côtés, chacun à leur niveau. Merci à eux !

DC : Je pense qu'il y a aussi une autre dynamique de changement, d'importance capitale, à laquelle on participe. Quelque part, Toit à Moi accompagne la société dans son évolution. Notre association permet à chaque citoyen de devenir acteur, pour aider les plus exclus, influencer les politiques d'aide publique... Petit à petit, on crée cette boule de neige. De plus en plus de personnes s'investissent dans Toit à Moi, et donnent du sens à notre mouvement. Ensemble, nous allons continuer à induire un changement sociétal, que l'on peut résumer ainsi : passer d'une société qui exclut les pauvres à une société qui exclut la pauvreté.

*Les chiffres sont extraits du 27e rapport de l'Abbé Pierre 2022.

RAPPORT D'ACTIVITÉS



LOGGER



LOGER

Premier pilier : le logement. Un appartement est mis à disposition de la personne moyennant un loyer adapté à son niveau de ressources. Quand la personne est en mesure de retrouver un logement "classique", après quelques mois ou plusieurs années selon les situations, elle libère son appartement qui peut ainsi accueillir un nouvel occupant.

Toit à Moi en 2021, c'est **40** appartements répartis sur **8** antennes

(en 2021)

En achetant des appartements, Toit à Moi **inscrit son action dans la durée**. En effet, une fois la personne accompagnée sortie du dispositif, le logement pourra être mis à disposition d'une nouvelle personne. Ainsi, les 2 premiers appartements achetés à Nantes à la création de l'association ont déjà pu accueillir respectivement 5 et 6 personnes.

Le nombre d'appartements achetés dépend directement du nombre de parrains et marraines, du volume des dons ponctuels et de la confiance de nos partenaires bancaires. En effet, les dons des particuliers financent :

- l'apport lors des acquisitions (près de 30% du prix acte en main), les travaux et les taxes foncières lorsqu'ils sont ponctuels,
- le remboursement des crédits, les charges de copropriété et d'entretien lorsqu'ils sont mensuels.

LE LOGEMENT TOIT À MOI EN 2021

En 2021, pour accélérer le développement de notre action et garantir le financement des 30 prochains logements, **nous avons obtenu le soutien de 3 nouveaux établissements financiers** (La NEF, coopérative de finance solidaire, France Active Pays-de-la-Loire, fonds régional d'investissement solidaire, et le Crédit Mutuel de Cergy Pontoise) qui viennent compléter les partenariats historiques avec la Banque Populaire Grand Ouest et le CIC Ouest.

Nous avons également augmenté la durée de nos emprunts de 5 à 7 ou 8 ans, afin de diminuer les mensualités de remboursement des crédits et de **pouvoir ainsi acheter davantage de nouveaux logements**, sans attendre la croissance du nombre de parrains et marraines. Merci à nos partenaires financiers pour leur confiance !

Nous avons ainsi pu compléter notre dispositif et essayer sur de nouveaux territoires : **8 appartements ont pu être achetés, rafraîchis et meublés** : Lille, Lyon (Villeurbanne), Angers, Nantes (Rezé), La Roche-sur-Yon (2), Triel-sur-Seine, et Clermont-Ferrand.

 **40**

Nantes 10 	La Ferté 6 
Angers 5 	Toulouse 5 
Lille 2 	Bordeaux 4 
Lyon 4 	Vendée 2 
Nord IDF 1 	ClermontF 1 

POURQUOI ACHETER DES APPARTEMENTS ?

Peu d'associations d'aide aux plus démunis font le choix de l'achat, la plupart préfèrent louer les logements. Toit à Moi a fait ce choix depuis sa création, un choix stratégique : acheter nous permet d'**asseoir la pérennité** de notre action. Ainsi, les deux premiers appartements achetés ont déjà servis à 5 et à 6 personnes.

Un emprunt sur plusieurs années plutôt qu'un achat "cash" ? Et si les dons s'arrêtaient ? L'utilité d'emprunter est de **faire effet de levier**, et de pouvoir nous positionner sur plusieurs acquisitions à la fois. En 2021 nous n'aurions pu acheter que 4 appartements si nous avions attendu d'avoir l'intégralité des fonds. Grâce au crédit, nous avons pu en acheter 8 ; le double. Notre objectif est d'aider le maximum de personnes, grâce à l'emprunt notre impact est 2 fois plus important.

POURQUOI EMPRUNTER SUR LE LONG TERME ?

COMMENT LIMITER LE RISQUE DE L'EMPRUNT MULTIPLE ?

Un mot d'ordre : s'adapter ! Les mensualités de remboursement sont définies en fonction du nombre de parrains, et nous sommes vigilants (ainsi que notre trésorière !) à ne pas avoir les yeux plus gros que le ventre. Par ailleurs, nous empruntons sur des durées courtes : nos crédits sont calculés en moyenne sur 5 ans. Mais la confiance de nos partenaires bancaires nous permet d'être flexibles sur ces délais, afin de jouer la carte de l'agilité lors du lancement de nouvelles antennes.

AGILITÉ, QUAND TU NOUS TIENS !

→ Le bénévolat

Environ 2000 heures de bénévolat : c'est la somme de travail effectué par nos supers équipes de bénévoles dans toute la France, **uniquement au niveau de l'action logement** ! Les appartements nouvellement acquis sont passés sous leurs mains expertes (ou novices). Un coup de peinture par-ci, du ponçage de parquet par là, l'installation d'une cuisine, la petite déco qui va bien... Tout est fait pour que les personnes accompagnées se sentent chez elles à leur arrivée.

→ Partenariats

Grâce à des partenariats avec des associations comme les Bricos du Cœur, ainsi qu'à du mécénat de compétences ou en nature, le coût des travaux, de l'entretien et de l'équipement des appartements est très maîtrisé (environ 100€ / mois / appartement en moyenne sur l'ensemble du parc).

Pour en savoir plus sur les partenariats, le mécénat de compétences ou encore le don en nature, rendez-vous page 48 !





ACCOMPAGNER

&

TISSER DES

LIENS



ACCOMPAGNER & TISSER DES LIENS

Chaque personne est suivie régulièrement par une équipe pluridisciplinaire (bénévoles, personnes ressources...) pilotée par un travailleur social. Ce temps d'accompagnement permet à la personne de reprendre confiance, de construire un projet de vie et/ou d'insertion professionnelle pérenne et de devenir autonome dans la gestion de son quotidien.

Toit à Moi en 2021, c'est **14 nouvelles personnes accompagnées** et **4 sorties** sur l'année

Les responsables d'action mettent en œuvre un accompagnement à 360°, soutenant et stimulant, adapté aux fragilités et potentialités de chacun, chacune, pour un changement de vie durable :

- **La santé** au sens large constitue un axe d'accompagnement souvent prépondérant. Santé physique et psychologique, addictions, alimentation (soutien ponctuel avec la Banque Alimentaire, courses, ateliers cuisine en collectif ou à domicile), hygiène de vie (pratique sportive, marches/randonnées, sorties vélo, ...). Impulser une démarche de soin peut demander parfois beaucoup de persévérance.
- De même, les **démarches administratives** occupent une part significative des accompagnements notamment en début de parcours : ouverture des droits, apprentissage des codes de l'administration française, démarches de régularisation...
- **Vers l'autonomie** : cours de français, d'informatique, ateliers code de la route,... Pour nous aider, nous avons parfois recours au mécénat de compétences (Montana, Connexing...), ainsi qu'aux talents de nos bénévoles.
- **Vers un projet professionnel** : formations, insertion, partenariat avec des mécènes (Groupe CETIH avec l'ouverture de son centre de formation aux personnes accompagnées par Toit à Moi, FEELINKS : rédactions de CV)

LES RESPONSABLES D'ACTION

Professionnels expérimentés, les responsables d'action travaillent en réseau avec des partenaires locaux, en fonction des priorités et des besoins de chaque personne. De profils divers, **ils apportent à l'équipe leur propre expertise** (addictions, droits des personnes étrangères, parentalité, handicap, ...) et partagent formations et bonnes pratiques.

Plus d'antennes, plus de travailleurs sociaux, cela nécessite adaptation et travail collaboratif afin de **poursuivre l'accompagnement des personnes aidées et l'expérimentation du modèle Toit à Moi**. En 2021, Toit à Moi compte :

- 8 responsables d'action salariés et 1 entrepreneure sociale
- 6 femmes et 3 hommes (moyenne d'âge : 38 ans)
- Ancienneté moyenne : 2 ans ½
- 2 recrutements dont 1 création de poste

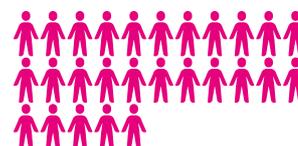
EN CHIFFRES

Au total **51 personnes** ont bénéficié du dispositif Toit à Moi en 2021 :

- 16 femmes
- 27 hommes
- 8 enfants (mineurs)



- 20 ANS	20 - 30 ANS	30 - 40 ANS	40 - 50 ANS	50 - 60	+ 60 ANS
8	17	6	14	5	1



14 nouvelles personnes ont été accueillies sur l'année (dont 2 enfants d'une maman accompagnée depuis 2017) : 3 à Nantes, 2 à Lille, 2 à La Roche-sur-Yon, 2 à Toulouse, 1 à Angers, 1 à Lyon et 1 à La Ferté-sous-Jouarre.

Une diversité des parcours

Victimes de violences dont réseaux de prostitution internationaux ou intra-familiales, personnes ayant connu des « accidents » de la vie (divorce, dépression, perte d'emploi, perte de logement, rue, addictions), migrants avec différents statuts, sorties d'établissements pénitentiaires... Les contextes de précarité et d'isolement sont nombreux.

Fait notable : 33% des personnes que nous accompagnons sont des jeunes adultes de moins de 25 ans.

FIN D'ACCOMPAGNEMENT

En 2021, **4 personnes sont sorties du dispositif Toit à Moi**, après des parcours entre 2 ans 10 mois et 4 ans 8 mois.

- 2 personnes ont un **emploi** (1 CDI, 1 CDD), une autre souhaite développer son activité artistique et est accompagnée par des bénévoles pour ce faire.
- **3 sorties positives**, et 1 interruption d'accompagnement en attente de soins, le contact n'a malheureusement pas été repris à ce jour.
- 2 personnes ont obtenu un **logement social**, 1 en avait déjà un depuis 18 mois (accompagnement sans logement). Exceptionnellement, 1 personne est restée dans l'appartement Toit à Moi sans accompagnement car une solution de logement est prévue à moins d'un an d'échéance.

ZOOM SUR LE BÉNÉVOLAT

125 bénévoles étaient actifs chez Toit à Moi au 31/12/2021. Ils ont comptabilisé **plus de 9000 heures de bénévolat** au total en 2021 (le double de 2020). C'est **l'équivalent de 6 salariés à temps plein !**

Un immense merci à toutes et tous. Vos missions sont indispensables que ce soit auprès des personnes accompagnées, mais aussi pour que les logements soient accueillants et confortables, et également en soutien des responsables d'action et des fonctions support de la tête de réseau.

Lien social :
4057 heures

Travaux :
1943,5 heures

Collecte :
694,5 heures

Réunion /
temps de
travail :
1932,25 heures

Autre (banque
alimentaire,
compta,
com...):
1097,5 heures

ZOOM SUR :

ÉTUDE D'IMPACT



ÉTUDE D'IMPACT

Dans quelle mesure le dispositif Toit à Moi est-il un levier de reconstruction efficient pour les personnes accompagnées ?

Afin de conforter la légitimité et la singularité de son modèle, Toit à Moi a diligenté le cabinet ELLYX pour répondre à cette question et évaluer l'impact social de l'association au cours d'une mission réalisée sur la période octobre 2020 - mai 2021.

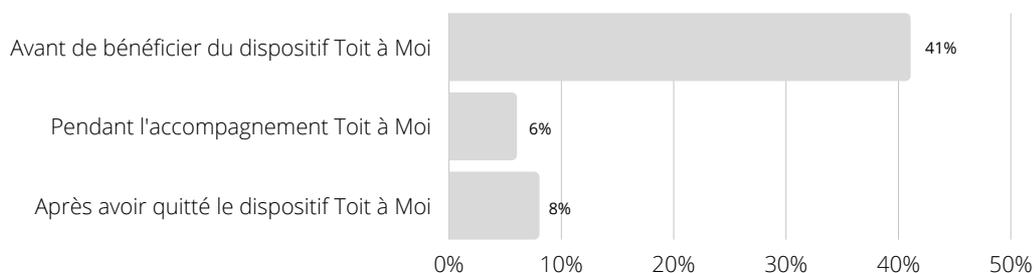
L'étude a porté sur un panel de 45 personnes accompagnées ou ayant été accompagnées par Toit à Moi et 8 thèmes constitutifs d'une « reconstruction » ont été abordés.

Pour l'exhaustivité et l'objectivité de l'étude, les travailleurs sociaux ont également été interrogés.

Présentation de la synthèse de l'étude.

THÈME 1 : LE RAPPORT À L'ALIMENTATION

Vous considérez que votre situation par rapport à l'alimentation est problématique ?



L'accompagnement Toit à Moi favorise l'accès à une alimentation saine et permet d'améliorer la santé des personnes accompagnées : 82% des personnes accompagnées disent cuisiner et consommer des repas équilibrés.

Le fait d'**avoir un appartement à soi pour cuisiner, de pouvoir profiter d'ateliers cuisine et repas partagés**, ainsi que le partenariat avec la Banque Alimentaire et le soutien financier de l'association si besoin sont des éléments déterminants.

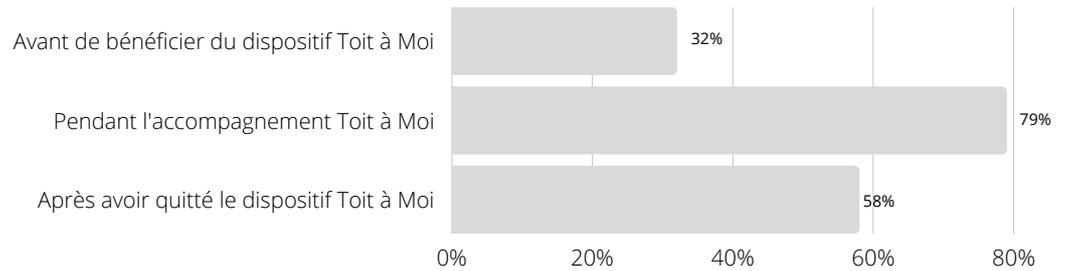
« Le fait d'être entouré me motive à manger. »



« J'ai pu faire quelques examens qu'avant je ne pouvais pas faire. »

THÈME 2 : LE RAPPORT AUX SOINS

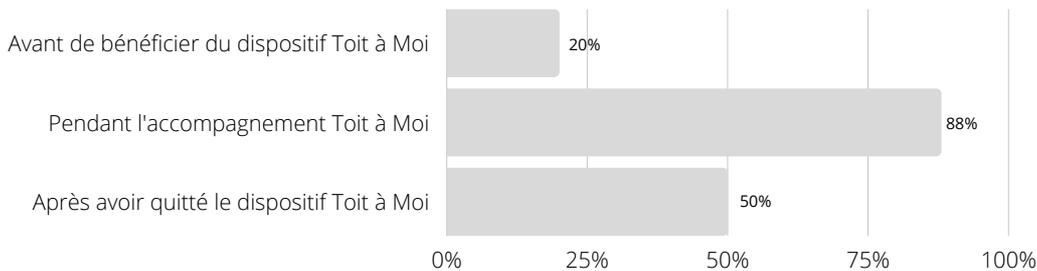
Vous considérez que votre situation par rapport aux soins est bonne ou très bonne



Près de 55% des personnes expriment avoir repris en main leur santé grâce à l'accompagnement de l'association. Le soutien administratif (activation de la complémentaire santé solidaire) et le fait de pouvoir être accompagné lors des RDV médicaux constituent des leviers importants. Pour la santé également, le logement est considéré comme facilitateur.

THÈME 3 : LE RAPPORT À LA SÉCURITÉ

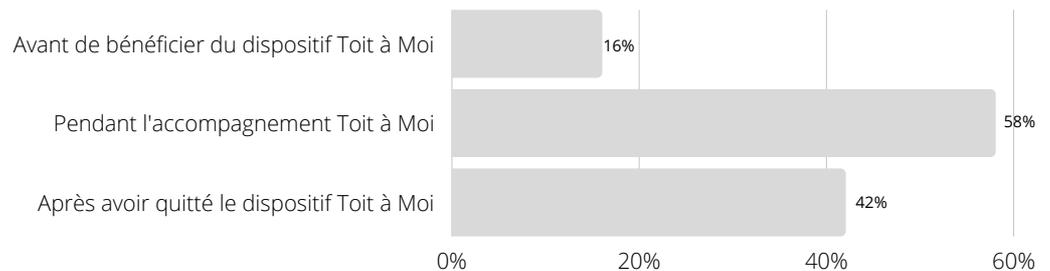
Vous considérez que votre sentiment de sécurité est bon ou très bon



C'est le thème pour lequel l'impact de Toit à Moi est le plus fort : 91% affirment que grâce à la mise à disposition d'un logement et au soutien des travailleurs sociaux et des bénévoles, ils se sentent enfin en sécurité. L'accompagnement des équipes permet ensuite de travailler sereinement sur les problématiques de chacun. Ce sentiment de sécurité perdure une fois l'association quittée.

THÈME 4 : LE RAPPORT AUX ACTIVITÉS

Vous considérez que votre situation en terme d'activités est satisfaisante



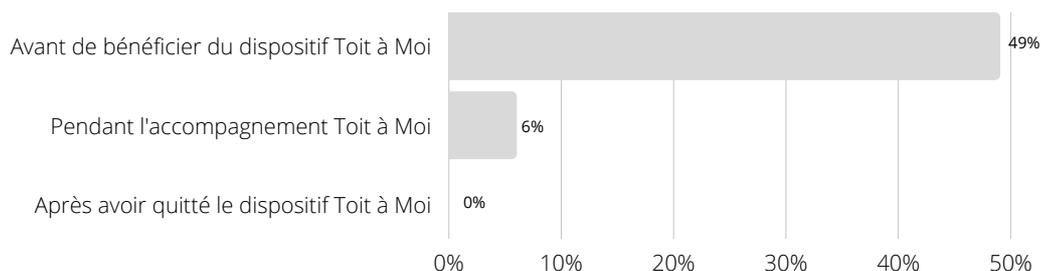
75% des personnes accompagnées participent à des activités organisées par Toit à Moi et plus de 40% d'entre elles les réalisent à l'extérieur de l'association. Ce sont autant d'occasions de sortir de chez soi, de se faire plaisir, de découvrir

d'autres environnements, de faire des rencontres et ainsi de retrouver sa place dans la société. Cet aspect contribue significativement à la démarche de reconstruction et en cette année de crise sanitaire nombreux sont ceux qui regrettent la diminution des propositions.

« Les évènements organisés par Toit à Moi m'ont permis de faire des rencontres. »

THÈME 5 : LE LIEN SOCIAL POUR SORTIR DE L'EXCLUSION ET DE L'ISOLEMENT

Vous considérez que votre situation en terme de relations sociales est problématique



Le rôle joué par Toit à Moi en matière de vie sociale est significatif même après avoir quitté l'association. L'action des bénévoles est à ce titre prépondérante pour aider à sortir de l'isolement et à résoudre des problématiques sociales.

73% des personnes interrogées déclarent que TOIT A MOI a impacté de façon forte ou modérée la reconnexion avec leurs proches et la diversification de leurs liens sociaux.

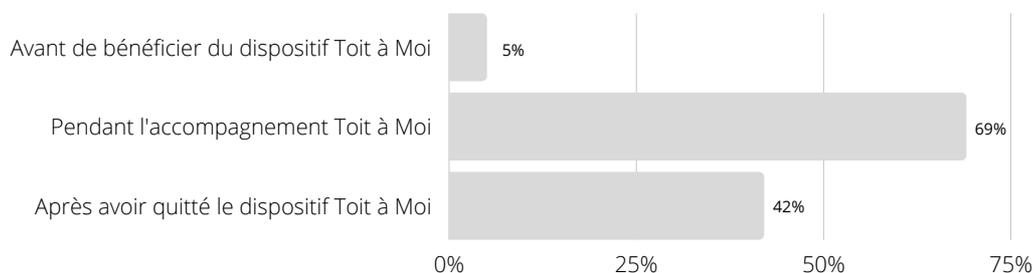
« C'est grâce à TAM que je suis sortie de tout ça. »

« Avant je ne parlais à personne, maintenant je parle à tout le monde. »



THÈME 6 : DÉVELOPPER SES CAPACITÉS DE RÉSILIENCE POUR TENDRE VERS UNE VIE APAISÉE.

Vous considérez que le rapport que vous entretenez avec votre histoire est apaisé



Alors que 27% des personnes accompagnées ressassent encore leur histoire de vie, ce n'est le cas de plus aucune personne ayant quitté l'association. Il s'agit d'un sujet important pour une reconstruction durable.

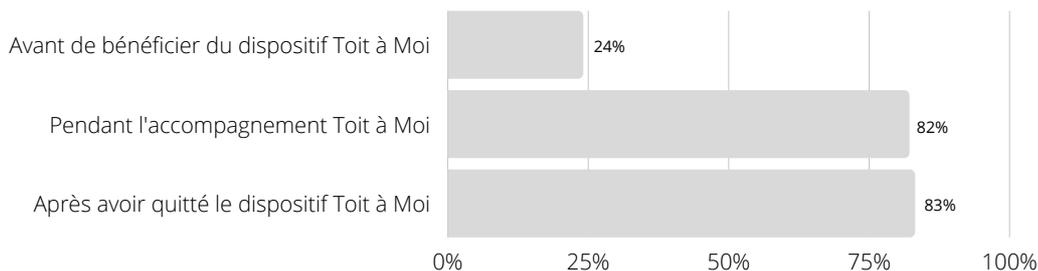
Il est travaillé chez Toit à Moi en s'appuyant sur des ressources externes (psychologues, ...).

« Maintenant je sais comment faire pour avancer. »



THÈME 7 : LA CAPACITÉ À FAIRE DES CHOIX DE VIE ET À LES METTRE EN ŒUVRE

Vous considérez que votre capacité à faire des choix de vie est bonne



Se sentir en sécurité, assumer son passé, être stimulé et encouragé permet de faire des choix de vie et de les mettre en œuvre pour une large majorité des personnes accompagnées.

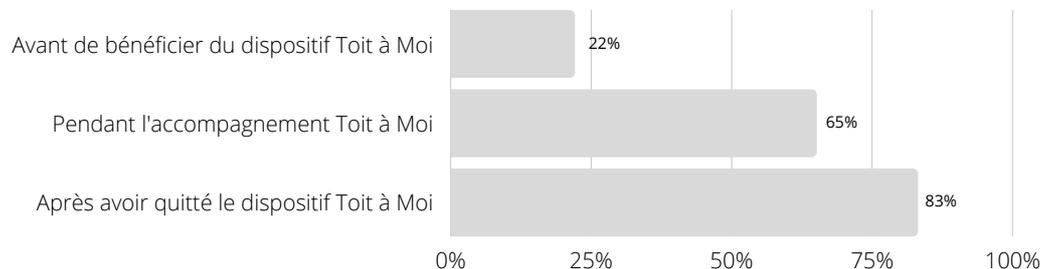
C'est l'effet tremplin des 3 leviers d'action indissociables (logement, accompagnement, lien social) !

« J'ai un CV de prêt et je sais faire une lettre de motivation. »



THÈME 8 : L'INSERTION PROFESSIONNELLE

Concernant votre insertion professionnelle, vous considérez votre situation comme bonne ou très bonne



Toit à Moi apporte une aide précieuse à la réinsertion économique des personnes accompagnées : travail sur le CV, approfondissement des projets, recours aux droits à la formation ... S'y ajoute le travail sur la confiance et l'estime de soi.

66% des personnes ayant quitté l'association ont un emploi contre 35% des personnes en cours d'accompagnement

« Maintenant je pense à mon avenir. »



« Grace à l'association je comprends beaucoup de choses. »

« Aujourd'hui, je me sens en sécurité quand je suis chez moi ou à l'association. »

« Le fait d'avoir un logement m'apaise. »

« J'avance et je vais bien. »

ET SUR LE PLAN ÉCONOMIQUE ?

- Toit à Moi génère l'équivalent de 19 881 € de recettes et économies pour la puissance publique par personne et par an. Les recettes sont constituées des droits de mutation, taxes foncières, TVA et charges sociales. L'économie par la prévention du sans-abrisme s'appuie sur les données de l'Assistance Publique des Hôpitaux de Marseille (2017) qui estime le coût du sans-abrisme à 17 000 € par an et par personne. Ce chiffre a été proratisé en fonction du nombre de nuitées d'occupation des logements.
- Pour la puissance publique, le coût global des actions de Toit à Moi représente une charge de 15 500 € par personne et par an. Cette charge est constituée des crédits d'impôts dont bénéficient les donateurs privés (particuliers et entreprises), des aides au logement qui contribuent à la perception des loyers pour près de 80%, des subventions. C'est un coût de 53,27 € par nuitée.
- Ainsi en 2020, pour 1€ de contribution provenant de la puissance publique, Toit à Moi a généré 1,28€ d'économies. L'association permet donc de lutter contre le sans-abrisme et pour la dignité tout en étant générateur d'économies pour les acteurs publics.

Cette 1ère étude permet de quantifier et de qualifier l'impact de Toit à Moi pour les bénéficiaires et **confirme la pertinence du dispositif tant en termes de résultats que d'incidence économique**. Elle donne également des pistes d'amélioration à l'ensemble des équipes

ZOOM SUR :

LES ANTENNES

L'ANTENNE D'ANGERS EN IMAGE



Février - **Christelle** est très fière d'avoir été dessinée par Mathou, à l'occasion du défi "un 5ème appart à Angers" ! Elle a même collé son portrait sur sa pochette administrative (on le voit son grand sourire derrière son masque ?)



Mars - 4 étudiantes infirmières de l'école IRSS d'Angers ont mené un beau projet solidaire : des box de soutien distribuées à l'ensemble des personnes accompagnées d'Angers !

Sur cette photo, Sylvain lors de la découverte de sa box et, surtout, du petit mot d'encouragement. Séquence émotions plus que garantie.



Juillet - Au cœur de l'été, nous avons souhaité la bienvenue à **Mohamed**, nouvelle personne accompagnée dans le cinquième appartement angevin ! Après 5 ans d'errance et un passage à la rue, il a enfin pu poser ses quelques valises et prendre le temps de se reconstruire. Dormir dans la rue, c'est fini.



Décembre - Les commerçants de la Rue des Lices à Angers se sont regroupés autour d'une idée généreuse : organiser un Noël solidaire au profit de Toit à Moi ! Un kit de pâtisserie a été mis en vente dans les boutiques participantes. Les bénéficiaires, ont été reversés à Toit à Moi. Un grand merci pour cette mobilisation solidaire et joyeuse !

Janvier - Moussa, 20 ans, est arrivé à Toit à Moi en tout début d'année 2021. Orphelin, il n'a jamais pu aller à l'école dans son pays d'origine, et sa situation en France ne lui en a pas donné l'occasion. Grâce au soutien de 2 bénévoles qui lui ont donné des cours de français (lire et écrire), il a pu suivre une scolarité durant toute l'année, dans l'espoir de décrocher en 2022 un CAP menuiserie auquel il tient tant. Rendez-vous donc en 2022 pour la suite de son parcours !



« Je travaillais à l'action sociale CAF depuis plusieurs mois et lorsque j'ai vu l'offre d'emploi à Toit à Moi, je me suis vraiment retrouvée dans les différentes missions proposées : l'accompagnement, le logement et le lien avec les bénévoles. J'ai donc postulé et je suis ravie de faire partie de l'équipe !

Les débuts ont été assez intenses puisqu'après plusieurs confinements, il fallait relancer une dynamique collective autour des repas et des ateliers proposés.

L'avantage à Nantes c'est de travailler en binôme, avec Anne-Laure.

Au quotidien, il a fallu s'adapter aux différentes mesures gouvernementales mais aussi aux difficultés du public que nous accompagnons car se sont des personnes qui ont peu ou pas d'entourage. Chaque confinement a été une épreuve pour eux mais grâce à l'association, ils ont pu garder un lien social durant cette période. »



Maud (témoignage) et Anne-Laure,
Responsables d'action de l'antenne
de Nantes



FAITS MARQUANTS

L'année 2021 aura été marquée par un changement dans l'équipe salariée : Typhaine, qui était responsable d'action depuis 3 ans, est partie vers de nouvelles aventures professionnelles. Elle a été remplacée par Maud, arrivée en mai. Belle continuation, et bienvenue !

ACCOMPAGNEMENT

2 nouvelles personnes accompagnées en 2021 :

- une jeune femme de 21, originaire de Mayotte. Arrivée en début d'année, elle a déjà trouvé du travail en tant qu'agent de nettoyage pour la ville de Nantes, et a signé un premier contrat en CDD pour travailler dans une école primaire, contrat qui a été renouvelé.
- un jeune homme de 39 ans ayant vécu 3 ans à la rue. Après un séjour à l'hôpital dû à des problèmes de santé, il a obtenu un logement à l'association pour se stabiliser et recevoir sa fille chez lui.

Il y a eu 2 départs : Michel, qui travaille aujourd'hui pour l'association, et Karl en milieu d'année.

LOGEMENTS

Un nouvel appartement a été acquis à Rezé, et plusieurs travaux de rénovation ont été nécessaires dans plusieurs appartements, grandement aidés par l'équipe bénévole. Pendant 6

mois, les bénévoles, les mécènes, les équipes de Bouygues Immobilier et de l'entreprise Notchup ont relevé les manches et ont rénové entièrement l'un des appartements de Nantes qui n'était plus salubre. Ils ont refait toutes les peintures, le sol du salon, rebouché les trous, installé de nouvelles étagères, changé les radiateurs et les éclairages ainsi que la porte d'entrée pour permettre à un nouveau locataire d'intégrer les lieux.

LE BÉNÉVOLAT À NANTES

En 2021, 11 nouveaux bénévoles ont rejoint l'équipe ! Soit un total de 24 bénévoles actifs à Nantes avec chacun des compétences différentes. Nous avons de super bénévoles travaux, accompagnateurs, sportifs, artistes ! Des cours de dessin, yoga, informatique et couture ont eu lieu grâce à elles et eux.

PROJETS POUR 2022

Sensible à l'environnement, nous aimerions améliorer les performances énergétiques de nos logements et proposer aux personnes accompagnées des ateliers en lien avec le DIY comme par exemple, fabriquer ses produits ménagers maison.

Tous les 15 jours, une distribution de denrées alimentaires a lieu dans les locaux de Toit à Moi à destination des personnes accompagnées.



Socio-esthétique

Nous avons eu le plaisir de recevoir Clémence, socio-esthéticienne, en stage. De décembre 2019 à avril 2021, elle a proposé des soins aux personnes accompagnées. Le rapport au corps et le toucher étant encore difficile pour certain-es, seulement 2 personnes ont accepté de tenter l'expérience qui fût positive : à renouveler !



Atelier dessin

Karine, bénévole et dessinatrice de métier, a donné des cours de dessin pour les enfants des personnes accompagnées. Elle les a accompagné dans leurs dessins en donnant des conseils. Thème du jour : les fleurs et les fruits ! Toit à Moi essaye de proposer des petits ateliers originaux pour passer de beaux moments ensemble.



Bien manger

Lorsqu'une nouvelle personne arrive à l'association, les habitudes alimentaires sont souvent à travailler. En effet, qu'une personne ait été à la rue ou hébergée, elle est souvent dans l'incapacité de se faire à manger. C'est pourquoi à l'association, nous organisons régulièrement des repas partagés mais également des ateliers cuisine en individuel. Grâce à la banque alimentaire, chaque personne peut prendre un colis alimentaire tous les 15 jours. Au-delà d'avoir des produits variés, cette démarche permet aux personnes que nous accompagnons de retrouver le goût de cuisiner. Enfin, pour certain-es, nous complétons l'accompagnement avec un rendez-vous chez une diététicienne grâce à notre partenaire « Altersoin ».



Philippe, bénévole et S., menuisier de métier, font du remue-ménage dans la cour nantaise ! Après avoir réparé la palissade, ils s'attaquent aux jardinières sur-mesure pour faire pousser de bons légumes.



Atelier informatique

L'accompagnement vers l'autonomie passe par des démarches administratives sur internet. La majorité du public accueilli par Toit à Moi exprime des difficultés importantes avec l'outil numérique. En 2021, l'entreprise Connexing a donc proposé de mettre en place des ateliers numériques avec leurs salariés volontaires. Après une première séance concluante, l'un de nos bénévoles a souhaité renouveler l'expérience et a travaillé des séances régulières pour 2022.



L'appartement nantais qui n'était plus salubre a connu une rénovation intégrale grâce aux bénévoles et mécènes nantais !



Témoignage

"Je suis tombé à la rue juste avant l'hiver, j'ai passé tout l'hiver dehors, c'était difficile, j'étais vraiment pas bien. J'ai rencontré un travailleur social qui m'a parlé de Toit à Moi, on a monté un dossier, j'ai eu un rendez-vous et ils m'ont pris, ça m'a vraiment soulagé. Je suis arrivé en mars 2020, un peu avant le premier confinement. Le logement en premier ça m'a fait du bien, puis on a avancé sur ma santé. La première année c'était difficile par rapport à mes addictions... On a mis des choses en place avec Anne-Laure au niveau des soins, avec des bons résultats, et là ça va beaucoup mieux depuis bientôt un an. Maintenant je travaille dans les espaces verts. Les mois à venir je les vois positivement : travailler, mettre de côté pour aller voir ma famille aux Etats-Unis, je ne les ai pas vu depuis 10 ans, et pour trouver un autre logement... et sortir de Toit à Moi, mais pas tout de suite. Le moral est bon, Toit à Moi m'aide à tenir le cap, je sais que je suis sur la bonne voie."

Grégory

ANTENNE DE LA FERTÉ-SOUS-JOUARRE

« En faisant le point sur l'année 2021, je constate à quel point les tâches sont variées dans la vie d'une responsable d'antenne, et à quel point le support des bénévoles est décisif pour entourer les personnes accompagnées et moi-même dans mes missions.

Sans revenir sur tous les temps forts de l'année, nous pouvons nous féliciter de la réussite d'un dossier DALO (Droit Au Logement Opposable), ce qui est souvent difficile. Ainsi, Lorsque la situation ne semble plus évoluer, rien n'est désespéré pour autant ! Il faut patienter aux côtés des personnes, et attendre l'issue avec impatience. Chez Toit à Moi, il faut savoir se féliciter des petites victoires ! »

Anne-Catherine,
Responsable d'action
de l'antenne de
La Ferté-Sous-Jouarre



FAITS MARQUANTS

ACCOMPAGNEMENT

Il y a eu un **départ**, Fabrice, qui a pu bénéficier d'un appartement autonome, où il pourra continuer sans pression ses créations artistiques.

« Enfin chez moi ! libre ! » dit-il, le sourire aux lèvres.

Parallèlement, il y a eu **une arrivée**, celle de "Picsou", 44 ans, qui laisse derrière lui son logement de fortune sous les ponts de La Ferté.

La santé reste un point capital dans la prise en charge des personnes accompagnées. Phobie extrême du dentiste pour l'un, déni de certaines addictions pour un autre, suivi médical ordinaire... Cela doit être envisagé sous tous ses aspects, tant psychologique que physique. Le fait que La Ferté-sous-Jouarre soit un désert médical n'aide pas ! L'appui des bénévoles pour faire certains trajets vers la capitale a été plus que bienvenu.

LOGEMENTS

L'un des logements étant toujours en état de sinistre, l'avancée par voie judiciaire est longue et fastidieuse et se poursuivra en 2022.

Heureusement, ce type de difficultés, rendant un appartement inhabitable, est exceptionnel.

La proximité géographique des appartements des personnes accompagnées et des lieux de vie des bénévoles rend facile un lien de proximité "tout simple" ; il est heureux de voir également une bonne entente entre certaines personnes accompagnées.

LE BÉNÉVOLAT À LA FERTÉ

La consolidation de l'équipe bénévole était un des axes de 2021 et se poursuivra en 2022.

Christophe, l'un de nos bénévoles, a œuvré contre l'exclusion numérique des personnes accompagnées : fourniture de PC, aide aux connexions, aide à la réalisation d'un site internet ou encore à l'usage de l'outil EXCEL... Christophe veut instituer quelque chose de plus global sur l'ensemble des antennes Toit à Moi et au bénéfice de tous.

Notons également une belle sortie à Paris (Louvre) et des repas collectifs (même si au ralenti, covid oblige !).

Jennifer a obtenu son
CAP Petite enfance cette
année !

L'ANTENNE DE LA FERTÉ-SOUS-JOUARRE EN IMAGE



Août - Fini Toit à Moi pour Fabrice, il emménage dans son nouvel appart' ! "Vive la liberté ! Vive mon premier chez moi à meubler comme je veux."

De sa voiture et des bois de Seine-et-Marne à son premier logement en individuel et non meublé, il sera resté 2 ans et 9 mois sous notre aile. Il a pu prendre le temps de renouer avec sa passion pour la MAO (Musique Assistée par Ordinateur), et faire de belles rencontres pour l'aider à créer son site internet et y montrer ses créations...

On est très fier-es de lui, et lui souhaitons une excellente continuation !

PROJETS POUR 2022

Plusieurs axes pour 2022 : tout d'abord, soutenir le déploiement de l'antenne de Reims, situé à moins d'une heure de La Ferté. De plus, le renfort de l'équipe bénévole locale aura pour objectif non seulement de mieux entourer les personnes accompagnées mais aussi d'envisager des actions de communication et de parrainage afin de renforcer la notoriété de Toit à Moi. Il y a tellement de besoins dans le secteur !



Septembre - Après 4 mois à vivre sous un pont et à droite à gauche, Picsou est ravi de pouvoir poser ses valises dans un logement Toit à Moi !

Témoignage

"Je vais pouvoir me refaire une santé, je vais pouvoir travailler, parce que sans appartement avec mon chien c'est pas possible. Cela représente pas mal de choses pour moi ce logement, et surtout du confort que j'ai pas vraiment... je vais pouvoir dormir sur mes deux oreilles ! Pouvoir me laver quand j'ai envie !"



Printemps - Débroussaillage d'un terrain mis à disposition de Toit à Moi : un bénéficiaire et un bénévole font tomber un noisetier envahissant. Le but : préparer un espace potager pour "la communauté" Toit à Moi !

En 2022, artichauts, salades, tomates, herbes aromatiques, poivrons, courgettes, poirier et vigne viendront remplir cet espace...

« Continuité et nouveautés pour cette année 2021. L'antenne toulousaine s'est stabilisée en cette année, en prenant ses marques dans ses locaux, dynamique freinée en 2020 en raison du contexte sanitaire défavorable. L'équipe bénévole en place s'est également stabilisée et même quelque peu renforcée.

Deux sorties de personnes accompagnées vers des situations d'autonomie ont permis l'accueil de deux nouvelles personnes en fin d'année, après de petits rafraîchissements dans les logements concernés. »

 Richard,
Responsable d'action
de l'antenne de Toulouse



FAITS MARQUANTS

ACCOMPAGNEMENT

7 personnes sont accompagnées sur l'antenne toulousaine, dont 2 départs et 2 arrivées en 2021.

Chaque départ est une nouvelle tranche de vie qui commence :

- P. et sa fille : après plus de 3 années d'accompagnement, P. s'est sentie prête pour l'autonomie. Titulaire d'un CDI dans une entreprise où elle se sent respectée et considérée, nous l'avons aidée à accéder à un logement autonome T3 à quelques minutes de son lieu de travail. Sa fille, qui avait 4 mois lorsqu'elles sont arrivées à Toit à Moi, est aujourd'hui scolarisée. L'association continue à les accompagner « hors-logement » pour finaliser certaines démarches et être présente dans cette période de transition.
- A., suite à une rencontre amoureuse, a souhaité se rapprocher de l'agglomération nantaise. Etant titulaire d'un CDI dans une grande enseigne, elle a pu obtenir une mutation. Toit à Moi l'a accompagnée dans cette période transitoire et a pu lui proposer d'accéder à un logement à Nantes, afin de continuer à l'accompagner dans ses projets jusqu'à plus de stabilité. Un nouveau chapitre s'ouvre maintenant à elle car elle sera bientôt parente.

Les axes d'accompagnement qui sont développés varient en fonction des personnes concernées. Globalement, il s'agit de les accompagner dans diverses étapes, dont le rythme et le contenu va différer d'une personne à une autre, en fonction de ses priorités et de ses fragilités et potentialités : appropriation du logement, organisation du quotidien, soutien alimentaire, soutien administratif, gestion budgétaire, apprentissage de la langue française si nécessaire, démarches de soin, accompagnement dans le projet d'insertion socio-professionnelle... Nous nous appuyons sur les dispositifs de droit commun, en lien avec le réseau local de partenaires institutionnels, associatifs, citoyens.

LE BÉNÉVOLAT À TOULOUSE

En 2021, 3 nouvelles personnes sont venues renforcer l'équipe bénévole toulousaine. Parallèlement, un jeune praticien en médecine chinoise nous a également proposé ses services ; il a accueilli deux personnes accompagnées au cours de l'année. Un ostéopathe continue à proposer des consultations gratuites pour des personnes accompagnées, et une professeure de Français Langue Etrangère à la retraite a dispensé des cours à une personne accompagnée. D'autres rencontres en fin d'année laissent augurer de nouvelles contributions en 2022.

L'avantage d'être près des montagnes, c'est de pouvoir proposer des sorties randonnées aux personnes accompagnées ! Un bon bol d'air et d'effort pour se recentrer.



Octobre - Une belle rencontre presse a été organisée par Toit à Moi avec la présence de notre parrain d'honneur : Jean-Paul Dubois ! Merci à lui pour son soutien infatigable.



Septembre - un nouvel appartement et une nouvelle vie pour P. et son enfant, qui ont quitté le dispositif Toit à Moi après 3 ans d'accompagnement ! Lorsqu'on connaît l'histoire de vie de P., on peut être fier d'elle et de l'accompagnement proposé par l'association pour qu'elle en arrive là.



Janvier - Jolie ballade au lac de la Ganguise avec les personnes accompagnées et les bénévoles. Ici : A. et Cécile (de dos !)



L'Antenne Toulousaine de l'Association Toit à Moi a organisé, avec le soutien de 6 étudiant·es de première année de l'école de commerce Toulouse Business School (tbs), une course solidaire à distance en mars 2021. 6 600€ ont pu être collectés à l'occasion de cet évènement, qui a fait courir des centaines de personnes dans toute la France.

Merci à elles et eux pour leur énergie !

Août - Randonnée avec Sébastien au Cirque de Cagateille, pour changer d'air et se vider la tête ! Grosse chaleur et rencontre avec des chevaux sauvages...

PROJETS POUR 2022

Les projets sont multiples : la continuité des accompagnements, avec possiblement des fins de parcours et le début de nouveaux chapitres pour deux personnes arrivées en cette fin d'année. Peut-être également l'achat d'un sixième appartement, et la consolidation de l'équipe bénévole en place.



« Après un lancement d'antenne en pleine période Covid, avec des accompagnements ralentis par les confinements successifs et la difficulté de se voir collectivement, l'année 2021 s'est déroulée sous le signe de la construction : construction de projets, construction de liens, construction de rêves ! Les bagages posés et le logement sécurisé, chaque personne accompagnée a entrepris son petit bout de chemin vers la réinsertion. Les fondations de notre accompagnement bien installées, il était temps de bâtir les murs symboliques de leur vie future : une alternance pour le jeune Ismaila, un travail et une formation avec un chantier d'insertion pour Lena, un temps de respiration pour Chahrazed et sa fille adolescente pour apprivoiser une relation qui devenait tumultueuse. Comme le printemps 2021 était à l'ouverture et au déconfinement, nous avons aussi choisi de planter une autre petite graine Toit à Moi avec l'acquisition du 4ème logement lyonnais en mai 2021 et l'accueil de "Stella" courant juin. Même pas le temps de poser ses valises, Stella avait déjà trouvé un travail dans les métiers du soin en tant qu'auxiliaire de vie. »

FAITS MARQUANTS

ACCOMPAGNEMENT

Après moult rebondissements et un an et demi passé dans l'attente, Lena obtient enfin un titre de séjour et peut accéder à l'emploi. Elle sera recrutée très vite dans l'entreprise de son choix.

Ismaila trouve une alternance et est admis au prestigieux centre de formation des Compagnons du Devoir.

Chahrazed chemine vers l'autonomie et commence à s'orienter vers les métiers de la restauration. Elle aimerait aussi passer son permis !

Enfin, Stella est enceinte de jumeaux !

LOGEMENT

Côté logement, le fait marquant de cette année 2021 est l'achat du 4ème appartement lyonnais, qui a permis d'accueillir Stella.

LE BÉNÉVOLAT À LYON

Des nouveaux bénévoles et une dynamique d'équipe qui s'enclenche : 2021 a été marquée par une reprise des liens avec les personnes accompagnées après une période fortement marquée par l'individuel. Le chantier du nouvel appartement a été

Valentina,
Responsable d'action
de l'antenne de Lyon



le top départ de cette dynamique !

D'autres actions notables : un repas collectif préparé par Chahrazed avec le soutien de Stéphane et Mireille, et un super chantier peinture pour rafraîchir les murs du salon de Chahrazed.

En fin d'année, un gros travail s'est mis en route pour garantir un soutien scolaire à Ismaila, grâce notamment à l'arrivée de notre bénévole Zoulaïka.

PROJETS POUR 2022

Plusieurs projets à mettre en place en 2022, dans la continuation des accompagnements et des chantiers engagés. Tout d'abord, une maternité à accompagner pour Stella, avec l'arrivée de ses jumeaux en juin 2022. De manière générale, la continuité des accompagnements avec peut-être des sorties en perspective. Nous souhaiterions par ailleurs développer un axe d'accompagnement autour de la question du soin et du loisir avec les bénéficiaires. Enfin, nous continuerons d'œuvrer à la mise en place des temps forts collectif avec l'équipe des bénévoles.



Voici Lena avec sa tenue d'attaque pour nous orienter dans le réseau des transports lyonnais. Cela veut dire que sa période d'essai est terminée et qu'elle est bien confirmée pour son CDD d'insertion de 9 mois. Bravo à elle !



Témoignage

"J'ai envie de vous partager une belle histoire : il y a un an nous accueillons Lena et Omar, sur lesquels pesait une mesure de placement. L'arrivée dans le logement a permis de stabiliser la situation en mettant en place un placement externalisé avec la mère et un suivi intense. La crainte du placement en foyer était cependant toujours dans leurs esprits. Aujourd'hui, une année exacte après l'aventure Toit à Moi, la Juge a prononcé la main levée sur le placement. Omar n'a plus peur que la police vienne l'attraper en forçant la porte, Lena est aujourd'hui une maman qui prend ses responsabilités. Il y a encore du chemin à parcourir, mais c'est un moment marquant qu'il faut savoir célébrer !"

Valentina, à propos de l'accompagnement de Léna et son fils



Octobre - Début de formation à la Maison des Compagnons de St Etienne pour Ismaïla. Un moment émouvant, une formation ambitieuse, du personnel à l'écoute et présent sur place 24h/24 pour accompagner les apprentis dans leur nouvelle aventure. "Ça sera la première semaine où il dormira ailleurs, car le CFA exige que l'on soit sur place pendant les temps de formation. Puis retour à Lyon et à son apprentissage en entreprise. Un vrai challenge, mais il a fait un parcours déjà tellement incroyable que j'ai pleine confiance en ses capacités d'adaptation" dixit Valentina !

Ci-dessous - Quelques pas de danse, c'est la façon qu'à "Stella" de manifester sa joie de s'installer dans l'un des 4 appartements lyonnais au début de l'été ! À peine arrivée, et déjà bien entourée par tous les bénévoles et l'équipe sur place.

Bon, à l'heure qu'il est on connaît la suite de son parcours : en 2022 elle s'installera dans son logement autonome avec ses jumeaux nouveaux nés... Mais à ce moment-là, elle était encore loin de s'en douter !



« 2021 a été ma deuxième année en tant que responsable d'action de l'antenne bordelaise, une année toujours marquée par une condition sanitaire complexe. Comme beaucoup de citoyens, les personnes accompagnées ont eu d'autant plus besoin d'étayage pour continuer à avancer, voire parfois à surmonter les difficultés amenées par le contexte sanitaire.

Nous avons dû jongler, s'adapter, et c'est là que la force du projet de Toit à Moi montre toute son ampleur. Les personnes accompagnées ont pu compter sur le soutien et l'engagement des bénévoles.

L'année 2021 a été également un tournant dans la vie de l'antenne bordelaise avec l'arrivée d'une quatrième personne, et l'avancée des projets individuels. »

Sandra,
Responsable d'action
de l'antenne de Bordeaux



FAITS MARQUANTS

ACCOMPAGNEMENT

4 personnes ont été accompagnées sur Bordeaux en 2021, dont une arrivée cette même année.

La spécificité de Toit à Moi est de proposer un accompagnement individualisé, au plus près des besoins des personnes accompagnées. Les axes d'accompagnement sont donc très particuliers à chacun et chacune d'entre elles.

Sur Bordeaux, Sandra a travaillé autour de l'insertion professionnelle, l'apprentissage du français, la stabilisation du statut pour résider en France, l'accès au soin, les démarches administratives, la réparation psychique après des traumatismes à répétitions, l'appropriation du logement, la revalorisation, la prise de plaisir, la réappropriation de son corps, le lien social, le budget, les problèmes de justice...

Des axes d'accompagnement multiples et variés.

LE BÉNÉVOLAT À BORDEAUX

La vie associative locale a été au rythme des contraintes sanitaires imposées en 2021. Sandra, les bénévoles et les personnes accompagnées ont beaucoup communiqué par WhatsApp, permettant de garantir le lien social. Des réunions, des après midis d'échange, et une sortie vélo ont tout de même pu se tenir.

Des nouvelles personnes se sont impliquées en tant que bénévoles et apportent leur belle énergie à celle déjà existante.

PROJETS POUR 2022

Sandra quitte ses fonctions vers de nouvelles aventures professionnelles, et a passé le flambeau fin avril à Antoine. Ce dernier a déjà à cœur de faire perdurer et amplifier la belle antenne bordelaise !

L'ANTENNE DE BORDEAUX EN IMAGE



Ballade entre bénévoles et personnes accompagnées sur les quais de Bordeaux, se réappropriant la ville différemment.



O. n'avait jamais fêté son anniversaire, ni avec des gâteaux, ni avec des bougies, et encore moins avec des cadeaux ! C'est maintenant chose faite. C'est ça, la magie Toit à Moi !



Un très grand merci à Carevent.fr, grâce à qui nos locaux bordelais sont décorés aux couleurs de Toit à Moi !

M. contemple l'avenir qui se dessine ! En novembre 2021, il intégrait une formation d'AMP. La suite, c'est un CDI !



**NOUVELLE
ANTENNE
OPÉRATIONNELLE
EN 2021**

ANTENNE DE LILLE

« Avec son premier accueil dès janvier, l'année a démarré fort pour la toute nouvelle antenne lilloise ! Et l'émotion n'a pas faibli par la suite avec l'arrivée de Johann en mars. Entourés d'une belle équipe de bénévoles dynamiques et attentionnés, nous avons partagé des moments forts et beaucoup d'émotions. Les partenariats locaux ont commencé à se mettre en place mais cette mission est longue et demande beaucoup d'implication. La vie nous a fait de belles surprises dans l'accompagnement de Gilbert, mais nous a aussi ajouté quelques embûches supplémentaires pour Johann, avec la découverte de problèmes de santé. Mais tous ces moments, qu'ils soient réjouissants ou difficiles à surmonter, nous montrent à quel point il est important d'être bien entourés et donnent tout le sens de la mission des membres Toit à Moi, quels qu'ils soient. Hâte de poursuivre l'aventure en 2022 avec encore beaucoup de beaux projets à venir.

Je suis très fière de faire partie de l'équipe Toit à Moi ! »



Gaëlle,
Responsable développement
de l'antenne de Lille



FAITS MARQUANTS

ACCOMPAGNEMENT

2 personnes sont arrivées en 2021 sur la toute nouvelle antenne lilloise. Gilbert, 61 ans, et Johann, 26 ans.

Gilbert obtient en septembre un CDDI de 6 mois à temps plein dans un atelier de confection de masques. Il participe à toutes les activités proposées par les bénévoles et se montre très cultivé. Il aime beaucoup l'histoire et la politique, et pas seulement celle de son pays d'origine, le Congo. Ses objectifs sont de stabiliser son emploi et de se diriger vers un logement autonome.

Johann, quant à lui, doit au préalable s'occuper de ses problèmes de santé. Il a également entamé une procédure pour revoir ses enfants. Il participe souvent aux activités proposées par les bénévoles. Lors de la sortie à la mer à Dunkerque, il verbalise un rêve : celui de vivre dans cette ville. Gaëlle décide avec lui de se fixer cet objectif.

LOGEMENT

La remise des clés du second logement a eu lieu en janvier, avec quelques petits travaux de peinture et d'aménagement. Un troisième

logement a été trouvé en fin d'année, avec une signature en 2022.

LE BÉNÉVOLAT À LILLE

L'équipe bénévole lilloise s'est consolidée depuis sa création. À présent, une dizaine de bénévoles bien investis proposent des activités à Gilbert et Johann, et aident au quotidien du développement de l'antenne.

PROJETS POUR 2022

Les objectifs pour 2022 sont la finalisation de l'acquisition du 3ème appartement, et le début des quelques travaux d'aménagement. Gaëlle espère un quatrième logement avant la fin de l'année.

2022 viendra également marquer la création ambitieuse de la franchise Toit à Moi Nord de France, afin d'étendre l'antenne à toute la région !

Gilbert, premier accompagné de l'antenne lilloise, a pu voir la mer pour la première fois à 61 ans.



Après plusieurs mois de travaux sur fond de confinement et de crise sanitaire (on aime les défis chez Toit à Moi !) l'équipe lilloise bénévole a pu terminer les travaux du premier appartement lillois, permettant l'arrivée d'une première personne pendant l'hiver.



Quelques petits travaux également dans le second logement lillois, dont nous avons récupéré les clés en début d'année 2021...



...permettant d'accueillir Johann !



Novembre - L'artiste Vincent Lelièvre a choisi de se mobiliser pour la cause des sans-abri en devenant parrain d'honneur de l'antenne lilloise de Toit à Moi. Pour marquer le coup, une partie des bénéfices de ses ventes lors de son exposition collaborative et inédite "Pignon sur Rue" a été reversée à Toit à Moi.



Décembre - Un marché de Noël qui a permis à Johann d'affronter sa peur du vide ! La grande roue de Lille est un bon exercice...



C'est dans cet appartement typique qu'est arrivé Gilbert fin janvier !



Juillet - Balade au parc avec Johann.



**NOUVELLE
ANTENNE**

ANTENNE DE VENDÉE

« L'Antenne vendéenne a ouvert en 2021 avec la remise des clefs des deux premiers appartements à La Roche-sur-Yon fin août 2021.

L'investissement sans limite des premiers bénévoles a permis d'accélérer les travaux et les deux premières personnes accompagnées sont rentrées dans leur logement courant octobre pour se mettre au chaud avant l'hiver.

Les premiers pas ont été marqués également par l'accueil extrêmement bienveillant des partenaires du secteur social : les besoins de logements et d'accompagnement pour des sans-abris sont conséquents en Vendée. Les mécènes qui nous ont soutenu ont aussi été force de proposition et d'actions dans le développement de TOIT A MOI en Vendée, et rapidement de nouvelles entreprises convaincues par le projet ont rejoint l'aventure. »



Marc,
Responsable de l'action
de l'antenne vendéenne



FAITS MARQUANTS

L'antenne vendéenne, lancée officiellement mi-2021, s'est développée autour de 2 acquisitions de logement et de deux accompagnements débutés durant l'année. Les deux accompagnements concernent des hommes seuls de 22 et 42 ans, sur des problématiques variées mais avec l'envie de s'en sortir !



Novembre - R. signe son contrat d'accompagnement, sourire aux lèvres !

LE BÉNÉVOLAT EN VENDÉE

De nombreux bénévoles ont rejoint l'antenne en 2021 pour participer à son développement. Tout d'abord, la dynamique a été dirigée vers la remise en état des appartements. Ensuite l'accompagnement d'une des personnes accompagnées au travers de sorties, de café et d'échanges a permis à ce dernier de développer son estime de lui qui à son arrivée était bien dégradée.

Pour 2022, Les bénévoles sont actuellement sur une démarche de sensibilisation à la cause et aux valeurs de l'association auprès de la population vendéenne.

PROJETS POUR 2022

En 2022, l'accueil de nouvelles personnes dans de nouveaux appartements est attendu de pied ferme afin de continuer sur une dynamique forte et de porter plus de projet collectifs ! Nous souhaitons aussi fortement renforcer la notoriété de Toit à Moi en Vendée.

Un, puis deux appartements sur l'antenne, décorés et remis à neuf grâce aux bénévoles et mécènes vendéens !

LES GRANDES ACTUS 2021



DÉVELOPPEMENT ET STRUCTURATION

2021 : une année charnière ! On sait, nous avons déjà dit ça en 2020, et nous dirons probablement la même chose en 2022... C'est normal, nous sommes dans le cadre d'un changement d'échelle, et ça ne se fait pas du jour au lendemain. On assume !

DES RECRUTEMENTS CLEFS

Notre action repose sur des femmes et des hommes qui s'investissent, des bénévoles mais aussi des salariés. Chaque fois qu'une nouvelle personne arrive dans notre structure, Toit à Moi grandit, au sens propre comme au figuré.

Plusieurs recrutements stratégiques ont eu lieu en 2021 afin de structurer notre changement d'échelle : une **assistante administrative** (Laetitia), un **directeur adjoint accompagnement social** (Mathias), une **assistante comptable** (Catherine), un **chargé de projet innovant** (Robin), une **responsable communication** (Sophie), une **responsable mécénat & grands donateurs** (Chloé) et un **assistant direction collecte et mécénat** en mécénat de compétences (Jean-Marc).

D'autres recrutements sont à prévoir en 2022.

DEUX CHANTIERS STRATÉGIQUES EN 2021

Avec ces nouvelles ressources humaines compétentes, nous avons pu lancer plusieurs chantiers stratégiques dans la dynamique de notre changement d'échelle. Mais changer d'échelle, ce n'est pas juste se développer. La dynamique que l'on vise est d'être présent dans une centaine de villes dans 10 ans : tout notre travail va dans cette direction, et la trajectoire est amorcée.

→ Structuration du Réseau de franchises sociales

Une franchise sociale, qu'est-ce que c'est ? C'est un mode de collaboration qui permet à une organisation d'utilité sociale ayant un savoir faire éprouvé, de déployer son impact social en transférant ce savoir faire à des structures indépendantes pour qu'elles puissent le reproduire sur leur territoire. L'objectif est de répliquer la réussite d'un concept en permettant aux bénéficiaires d'avoir la même qualité de services partout sur le territoire. Pour faire grandir Toit à Moi et être présent sur toute la France, le système des

franchises nous a paru particulièrement pertinent. Nous avons ainsi décidé de favoriser leur création, ces associations seraient reliées par contrat à Toit à Moi national. Ce contrat encadrerait leur travail, les accompagnerait dans leur création, leur développement, les formerait et les soutiendrait. L'agence ScaleChanger nous a accompagné sur cette dynamique. Nous travaillons actuellement à la modélisation de ce que sera le positionnement de chaque antenne, quelle organisation sera la plus performante, et sous quelle forme juridique. Sur ce dernier aspect, c'est le cabinet d'avocats Perspectives qui nous accompagne, ainsi que sur le chantier de la foncière.

➔ Étude de faisabilité et de montage de la Foncière sociale Toit à Moi

Comment professionnaliser la partie logement de Toit à Moi ? Comment faire en sorte de compléter notre modèle économique actuel (les dons de particuliers) par le financement d'investisseurs qui nous permettront d'acheter des appartements supplémentaires ? Nous sommes actuellement dans la phase de montage juridique de cette foncière, qui devrait voir le jour courant 2022.

L'activité de foncière existe déjà, mais il est nécessaire de :

- **Professionnaliser la gestion du patrimoine** afin d'optimiser l'action logement et la gestion du patrimoine immobilier de l'association.
- **Accélérer le développement** via l'acquisition et la rénovation d'appartements, piliers du mouvement Toit à Moi en attirant de nouveaux investisseurs institutionnels et particuliers.
- **Optimiser le modèle économique** en obtenant les agréments (MOI) permettant à des montages immobiliers propres au logement social (dispositifs PLAI et PLUS) ainsi que l'obtention de subventions.

Si l'on se projette en 2023, il est probable que les prochains appartements achetés par l'association le soient grâce à cette foncière !

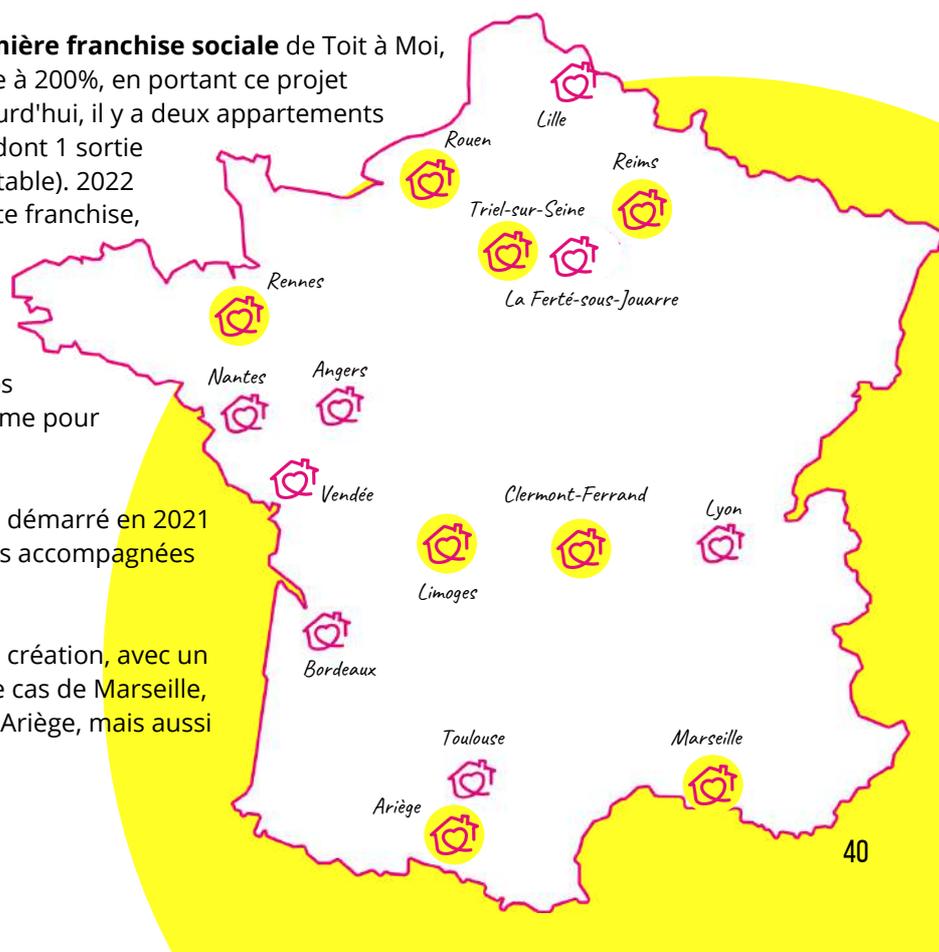
DE NOUVELLES ANTENNES SUR LE TERRITOIRE... ET D'AUTRES À VENIR !

Si 2021 a vu le lancement officiel de deux nouvelles antennes (Lille et la Vendée), l'année 2022 aura également son lot de belles ouvertures !

Lille a la particularité d'être **la première franchise sociale** de Toit à Moi, portée par Gaëlle qui s'y est investie à 200%, en portant ce projet bénévolement pendant 2 ans. Aujourd'hui, il y a deux appartements et 3 personnes ont pu être aidées (dont 1 sortie du dispositif avec un projet de vie stable). 2022 verra la professionnalisation de cette franchise, avec le recrutement d'une responsable de l'action. Mais tout cela, vous le savez déjà car vous avez lu consciencieusement la page n°36 ! Nous renouvelons nos remerciements et notre enthousiasme pour l'avenir de cette franchise.

L'antenne de **Vendée** quant à elle a démarré en 2021 avec 2 appartements et 2 personnes accompagnées (voir page 38).

D'autres antennes sont en cours de création, avec un processus vivement engagé. C'est le cas de Marseille, Clermont-Ferrand, Triel-sur-Seine, l'Ariège, mais aussi Reims, Rennes, Limoges et Rouen.



Marseille



À Marseille, c'est Julie qui porte le projet depuis décembre 2021, l'année des premières pierres posées sur cette implantation ambitieuse. C'est aussi fin 2021 qu'a été lancé le crowdfunding, en partenariat avec Marseille Solutions, dans l'optique d'acquérir le premier appartement marseillais. Nous avons aussi bénéficié du soutien de Bayram Tayari, entrepreneur social et solidaire très apprécié dans la région pour son soutien actif et inconditionnel aux personnes dans le besoin sur le territoire. De nouveaux donateurs nous ont ainsi rejoints.

2022 sera l'année officielle de la création de l'antenne, avec l'acquisition du premier appartement et l'accompagnement d'une première personne en début d'année... Mais patience, nous en parlerons donc davantage dans le rapport annuel de l'année prochaine !



Ariège



La précarité n'existe pas qu'en milieu urbain, loin de là. Elle prend d'autres formes en milieu rural, avec des problématiques bien spécifiques.

Richard, travailleur social sur l'antenne de Toulouse, a souhaité changer de vie et s'éloigner des grandes villes. Il a proposé à Toit à Moi d'emmener le concept dans ses valises, développant ainsi une antenne en Ariège.

Une bonne opportunité pour développer et expérimenter le dispositif Toit à Moi en milieu rural, avec une approche et une stratégie adaptée à ses spécificités : nous n'y accompagnons pas les personnes de la même manière, et l'immobilier n'a pas du tout le même prix que dans les grandes métropoles.

En 2022, deux logements vont être acquis et rénovés, permettant l'accueil d'un couple et d'un homme isolé. Affaire à suivre !

Reims

Nous avons amorcé une implantation à Reims grâce à notre partenaire principal AG2R La Mondiale, et en étroite collaboration avec Anne-Catherine, responsable d'action de l'antenne de La Ferté-Sous-Jouarre. L'équipe de bénévole est en train de se structurer : nous en parlerons davantage lors du prochain rapport annuel.

Triel-sur-Seine



« Nous avons, en 2021, mis sur les rails cette nouvelle antenne, de manière 100% bénévole. Et ce malgré les difficultés opérationnelles : non seulement notre équipe était dispatchée sur tout l'Ouest de l'Île de France, avec 65km de distance entre les bénévoles les plus éloignés, mais nous étions également tous actifs, certains avec famille à charge » explique Thomas, Chargé de projet Toit à Moi Nord-Ouest Ile-de-France. Voilà une belle preuve que la cause que nous partageons mobilise et fidélise : là où l'État et les collectivités peinent à répondre à l'urgence, les citoyens peuvent prendre activement le relais.

Lancer une antenne, c'est beaucoup d'heures de travail, même avant l'acquisition des premiers logements. Pour permettre cette nouvelle implantation, nous comptabilisons plus de 879 heures de bénévolat en 2021 réparties sur une dizaine de bénévoles, qui ont permis de :

- identifier deux appartements et en restaurer un à Triel-sur-Seine,
- être reconnus par un trophée diversité et inclusion de Faurecia et par un Grand Prix de l'ESSEC en septembre,
- obtenir du mécénat via des réponses à projet au sein d'entreprises,
- prendre des premiers contacts avec des partenaires locaux.

C'est un travail incroyable, mené par une équipe solide et soudée, qui a permis à l'antenne de voir le jour. Ainsi, en octobre 2021, l'acquisition du premier logement dans la ville de Triel-sur-Seine vient sonner l'ouverture officielle de l'antenne ! (photo ci-dessus).

« En 2022, nous récolterons les fruits de ces efforts, avec l'embauche d'une responsable d'action et

l'accueil de nos deux premiers protégés. Et nous continuons à convaincre de nouveaux bénévoles, plus locaux, à nous rejoindre. Ainsi que de nouveaux donateurs et mécènes » ajoute Thomas. Avis aux bénévoles, les candidatures sont ouvertes !



Septembre - Grâce à l'investissement des bénévoles, Toit à Moi est lauréat du Grand Prix Essec de la ville solidaire, catégorie ville hospitalière !

Clermont-Ferrand

À l'origine, un bel élan de motivation né en plein Covid : Cécile a envie d'aider concrètement les plus démunis. Entourée d'une belle équipe de bénévoles prêts à la suivre et à proposer leurs compétences, l'antenne a pu voir le jour avec l'acquisition du premier appartement en 2021. Il sera bientôt disponible pour accueillir une première personne en hiver 2022 !

« Nous sommes aujourd'hui une douzaine de bénévoles. Monter l'antenne est un gros boulot mais notre équipe est hyper investie. Toutes les décisions se prennent de façon collégiale et dans la bonne humeur ! Toutes les tâches se répartissent selon les compétences, le temps et les richesses de chacun. Le groupe est très uni ce qui, j'en suis certaine, sera une force, lorsque l'accompagnement et les temps partagés commenceront. Je crois fermement que les grandes montagnes deviennent des petits cailloux, quand on s'y met à plusieurs. Aujourd'hui, nous sommes à la veille d'accueillir notre premier bénéficiaire et nous sommes impatients de pouvoir aider, donner et apprendre ! » nous livre Cécile, chargée de projet à l'antenne de Clermont-Ferrand. Une belle dynamique à suivre en 2022 !

À venir aussi : Rennes, Rouen et Limoges !



COMMUNICATION

2021, c'est aussi un changement d'échelle en terme de communication. Car l'enjeu pour avoir plus de donateurs, c'est se faire connaître. Et se faire connaître, c'est faire parler de nous ! Alors nous avons approfondi nos actions, et testé de nouvelles campagnes.

RECRUTEMENT ET AUGMENTATION DE NOTRE PRÉSENCE EN LIGNE

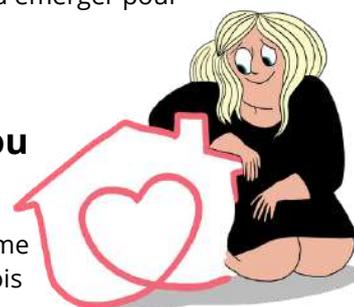
L'amélioration de notre présence médiatique et numérique est passée par le recrutement d'une responsable communication dans le but de structurer la stratégie de communication et de marketing de Toit à Moi. Nous avons également amélioré notre présence sur les réseaux sociaux et le numérique de manière générale. Les campagnes d' emailing auprès de notre réseau (environ 6000 contacts) ont été poursuivies cette année, et nous ont permis de maintenir le nombre de nos donateurs. Nous sommes toujours présents sur les réseaux sociaux les plus connus : Facebook, Twitter, LinkedIn, et avons lancé le compte Instagram en 2021 : suivez-nous !

EN 2021, ON A TESTÉ LES CROWDFUNDING !

Le crowdfunding, c'est une forme de collecte qui se base sur le financement participatif autour de gros projets. Par le micro-financement d'une multitude de citoyens qui ont confiance dans le projet, il est possible de récolter suffisamment de fonds pour que ce projet prenne forme. Cela tombe bien, faire bouger les lignes grâce au mouvement citoyen fait partie de notre ADN ! Il était donc temps que Toit à Moi expérimente cette nouvelle forme de collecte pour acquérir de nouveaux logements. 2021 a donc été l'année du grand test, avec des campagnes de crowdfunding lancées dans toute la France ! Le succès a été au rendez-vous pour plusieurs d'entre elles, avec des pistes d'amélioration qui ont pu émerger pour les prochaines initiatives similaires.

→ Un cinquième appartement à Angers, avec Mathou

Le premier crowdfunding a été réalisé en partenariat avec l'illustratrice et marraine d'honneur de Toit à Moi Angers, Mathou, avec comme objectif de financer le cinquième appartement angevin (photo d'illustration en en-tête, réalisée par elle-même). Un mois



de campagne qui a permis à **123 nouveaux parrains et marraines** de nous rejoindre, permettant le **financement d'un T2 duplex à Angers**. Ce logement nous a permis d'accueillir et d'accompagner une nouvelle personne : Mohamed. Cette campagne de crowdfunding a été réussie grâce à l'implication de Mathou qui a activement sollicité son réseau. En remerciement, Mathou a réalisé une fresque dans le logement, afin de citer tous les prénoms des donateurs et donatrices qui se sont mobilisés (*photo ci-contre*).



Boostés par cette première expérience, nous avons multiplié les campagnes de crowdfunding, sous différentes formes :

➔ Financer le premier appartement à Marseille

Juin 2021 : lancement d'une campagne pour financer le premier logement à Marseille, permettant de démarrer officiellement cette nouvelle implantation. L'opération a été activement soutenue par Marseille Solutions qui accompagne plus largement Toit à Moi dans son projet d'implantation à Marseille. Le Club de l'immobilier, le journal de rue local "Un autre monde", des entreprises marseillaises tels que Le Baron Perché et Pain et Partage ont également démontré leur soutien pour la campagne, insistant sur l'importance d'accueillir ce type d'initiative en région Sud. Enfin, Bayram TAYARI, entrepreneur social et solidaire marseillais, "Top Voice LinkedIn" et fondateur des mouvements "1semaine1cv", a accepté d'être ambassadeur Toit à Moi, et a fait la promotion de la campagne auprès de son réseau très engagé.



Bilan : de nouveaux donateurs et donatrices nous ont rejoints, mais un succès plus mitigé que la campagne précédente : nous n'avons en effet pas pu bénéficier du large réseau de notre marraine angevine pour faire connaître la campagne ! Cela n'a pas empêché l'acquisition du premier logement en 2022 et l'accueil d'une personne la même année.

➔ Les salarié-es de Keran se mobilisent pour financer un logement

Keran est un mécène de longue date de Toit à Moi. Suite à une réunion où Denis Castin était venu présenter les actions de Toit à Moi, une idée émerge : et si les salariés de l'entreprise se mobilisaient pour financer un appartement ? L'idée est notée sur un post-it, mais elle poursuit son chemin. Du post-it à l'action : début 2021 le projet prend forme et se concrétise. **"En 1 mois on a rassemblé 80 collègues qui se sont engagés à faire leur don mensuel. Un appartement a pu être acquis à Nantes, et une première personne y est**

logée" explique Frédéric Marc, salarié chez Keran, et membre actif du projet. "C'est une super aventure au sein de l'entreprise de participer, entre collègues, à cette acquisition. C'est aussi un projet sur le long terme car nous espérons développer des liens avec des personnes hébergées. Nous sommes très contents du résultat, fruit de notre mobilisation". Au-delà de la collecte, des salariés sont également venus en tant que bénévoles pour la rénovation de l'appartement. "On parle beaucoup de RSE dans les entreprises, je pense que c'est un modèle qui pourrait être reproduit avec beaucoup d'intérêt dans d'autres d'entreprises. J'espère que certaines se lanceront dans ce beau projet !" conclue-t-il. Nous aussi, on l'espère !



Bémol de ces campagnes : qu'en sera-t-il de l'engagement de ces nouveaux parrains et marraines dans un an, deux ans, cinq ans ? Chez Toit à Moi, c'est l'engagement sur la durée qui permet le remboursement des prêts immobiliers. Il reste donc à étudier la pertinence de ce type de campagne, très énergivore en terme de moyen humain dans son organisation, par rapport à la fidélisation de ses nouveaux donateurs. L'avenir nous le dira !

OPÉRATION COURIR POUR TOIT

L'antenne toulousaine de l'association Toit à Moi a organisé en mars, en partenariat avec des élèves de Toulouse Business School, une course solidaire connectée afin de sensibiliser à la cause des sans-abri et collecter des fonds. Sous le slogan "**S'indigner, courir, agir**", l'objectif était de récolter 7 300€, ce qui correspond à 1 an de logement d'une personne sans-abri dans un appartement par Toit à Moi.

L'opération a eu lieu du 10 au 15 mars. D'abord pensé comme une initiative toulousaine, elle a été mise en place dans toute la France à travers une application mobile. Chaque participant était invité à s'inscrire puis à parcourir 5km, 10km ou 20km selon son niveau, en courant autour de son domicile partout en France. Il pouvait ensuite partager son activité via l'application de running Zapsports. Si l'inscription à ce challenge collectif était gratuite, le coureur pouvait par la suite choisir de faire un don à l'association Toit à Moi. En participant à cette course et en faisant un don, il réalisait un effort solidaire et contribuait au soutien des actions de Toit à Moi.

778 participants ont répondu à l'appel et ont couru dans toute la France, et particulièrement en Haute-Garonne et en Ile-de-France. **L'opération a permis de générer 6598€ de dons.**





Il a été décidé de reconduire cette belle opération en 2022, sous une forme différente et en impliquant les mécènes et entreprises. Bravo et merci aux coureurs et coureuses de cette première édition !



TOIT À MOI DANS LES MÉDIAS

Comme tous les ans, Toit à Moi a bénéficié d'une visibilité médiatique pour venir parler de ses différentes missions : presse écrite, radio, télévision... Loin d'être une liste exhaustive des retombées presse 2021, retour sur quelques passages marquants !

Mars - Denis Castin, co-fondateur, au micro de **RCF Radio** pour 1h de décryptage sur la situation des personnes sans-abri, et l'approche de Toit à Moi pour leur venir en aide.



Septembre - Marc Laporte, responsable d'action de l'antenne vendéenne, était en direct sur la matinale de **TV Vendée** pour parler de cette nouvelle implantation sur le territoire. À peine arrivé, et déjà sous le feu des projecteurs !



Novembre - L'émission "Vous êtes formidables !" sur **France 3 Pays de la Loire** a accueilli Denis Castin et Anne-Sophie Meysselle, responsable Mécénat chez Banque Populaire Grand Ouest, pour évoquer la collecte solidaire de Grand Ouest Solidaire avec OPUS Groupe. (voir p.50)





MÉCÉNAT

Fin 2021, nous comptabilisons 95 entreprises mécènes à nos côtés, ainsi que 18 fonds et fondations. Au total, ce sont 113 partenaires qui nous font confiance et sur lesquels nous pouvons le plus souvent compter dans la durée, années après années, afin de poursuivre et d'accroître notre action de lutte contre le sans-abrisme. Nous espérons voir grandir cette communauté dans les années qui viennent, afin qu'un collectif de mécènes puisse naître sur chaque territoire où Toit à Moi sera présente.

UN RECRUTEMENT STRATÉGIQUE

En mécénat comme en communication, un recrutement stratégique a été concrétisé à la fin du troisième trimestre 2021 : celui de Chloé Baunard-Pinel, responsable nationale Mécénat et Grands donateurs. Le nombre de nos mécènes a progressé de près de 30% sur l'année.



« Après une dizaine d'années au service de causes d'intérêt général, je suis fière d'avoir rejoint l'aventure Toit à Moi et de contribuer à la réalisation de ses ambitions de développement. Les entreprises mécènes ont été associées dès l'origine au projet associatif, elles sont un pilier de son modèle économique mais aussi, au travers de l'engagement de leurs collaborateurs, un formidable vecteur de développement du mouvement citoyen fédéré par Toit à Moi. Cette communauté de partenaires est riche par sa diversité : TPE, PME, ETI, grandes entreprises de secteurs d'activités variés. L'enjeu désormais ? Animer, fidéliser et faire grandir ce collectif, inventer et expérimenter de nouvelles formes d'engagement, mobiliser les acteurs économiques sur chaque territoire d'implantation, développer des partenariats stratégiques permettant d'appuyer la structuration de la tête de réseau et l'accroissement de la notoriété de Toit à Moi. »

ZOOM SUR : LE MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES

Au-delà d'un soutien financier, certaines entreprises mobilisent le temps et les compétences de leurs collaborateurs pour répondre aux besoins de l'association. Prenons l'exemple de l'entreprise **Sygmatel** qui, depuis plusieurs années, refait l'électricité, aux normes et à neuf, de tous nos appartements se trouvant sur les territoires d'implantation de l'entreprise. Nommons (et remercions !) également l'entreprise **SWAO** qui nous apporte son expertise pour tous les travaux de rénovation liés aux fenêtres.

Ces travaux sont indispensables pour pouvoir accueillir nos bénéficiaires dans de bonnes conditions au sein des logements. Les économies substantielles réalisées grâce à ce type de soutien nous permettent de mobiliser nos ressources ailleurs, en particulier pour l'accompagnement des personnes. Le mécénat de compétences se développe et ne vient plus seulement en appui à la rénovation de notre parc immobilier. Il vient désormais aussi en soutien à nos fonctions supports. En 2021, le Cabinet Racine a par exemple accompagné la rédaction de notre accord collectif d'entreprise.

LE DON EN NATURE

Nous avons également la chance de bénéficier de dons en nature de produits ou liés à des renouvellements d'équipements. Matériel informatique, mobilier, matelas, linge de lit... En 2021, nous avons aussi pu compter sur nos entreprises partenaires pour l'ameublement de nos logements, et le bien-être des personnes accompagnées !



BNP Paribas Nantes nous a fait don de matériels informatiques (une vingtaine d'ordinateurs portables, des imprimantes, des écrans...). Chaque ordinateur a trouvé une place bien utile auprès des personnes accompagnées, que ce soit pour apprendre à y rédiger leur CV, ou effectuer leurs démarches administratives. Un don bien utile également durant les périodes de confinement, afin de leur permettre de sortir de l'isolement et prendre des nouvelles de leurs proches.



Des dizaines de couettes, oreillers, draps et dessus de lits nous ont été donnés par **l'Hotel Cœur De Loire**, et ont permis d'équiper beaucoup de logements Toit à Moi... Mais aussi de faire quelques siestes au local nantais !



Remercions également chaleureusement les fidèles entreprises qui nous offrent régulièrement de leurs produits, telles que **TipToe** (mobilier, ici dans un appartement vendéen), ou les matelas **Tediber**.

DES NOUVELLES DE NOTRE PARTENAIRE PRINCIPAL : AG2R LA MONDIALE

Souvenez-vous, AG2R La Mondiale (au travers des fonds d'action sociale) avait décidé de nous soutenir à un haut niveau de partenariat pour nous permettre de changer d'échelle et, in fine développer de nouvelles antennes.

Pour réussir ce changement d'échelle, le soutien était prévu sur 3 ans et le financement de la 1ère année avait été débloqué.

Mais pour réussir vraiment ce changement d'échelle, l'enjeu essentiel a été de bien confirmer le soutien sur la deuxième et troisième année.

En effet, en raison du Covid, les moyens d'action d'AG2R La Mondiale ont été fortement impactés.

Les besoins de Toit à Moi ont été étudiés sur de nouvelles bases, et le travail de pérennisation du partenariat sur 3 ans est désormais bien engagé.



COLLECTER AUPRÈS DU GRAND PUBLIC, AVEC LE SOUTIEN DE MÉCÈNES

L'apport de nos mécènes peut aussi être dans la création de campagne de collecte auprès du grand public, et notamment auprès de leurs clients. Ainsi, plusieurs opérations ont été lancées en 2021 dans ce sens.



Un appartement pour loger des sans-abris à Lille

Lutter contre la grande exclusion



Novembre - Opération avec le fonds de dotation **Les Petites Pierres**. Chaque don était multiplié par 2. L'objectif était de participer au financement du troisième appartement lillois.

Bilan : **46 donateurs** nous ayant permis de récolter **20.000 €** (10.000 de donateurs et 10.000 du fonds).

Novembre - Opération "1€=3€" avec **Solidarité Grand Ouest** et **OPUS Groupe**. nous avons conjointement organisé une collecte solidaire au profit de Toit à Moi. Chaque don enregistré par les donateurs était multiplié par 3. L'objectif de la collecte était de réunir l'apport nécessaire pour l'achat d'un appartement à Nantes pouvant accueillir une famille.

Bilan : **125 donateurs** ont permis de récolter **32 320€**, soit 7 % de plus que l'objectif initial de 30 000 euros !

La Roche-sur-Yon

SOLIDARITÉ. Sept entreprises aux côtés de Toit à moi qui loge les sans-abris

L'association Toit à moi rénove des appartements et les met à disposition des sans-abris. Sept entreprises vendéennes ont décidé de l'aider dans sa mission solidaire.

Une association pour 1000 actions destinées à changer la vie de personnes sans-abri, Toit à moi, s'implante en Vendée. Elle a à sa tête quinzaine d'années à Nantes à l'initiative de Denis Cochin, cofondateur et délégué général de Toit à moi, l'association nantaise sans-abris d'urgence en France pour 40 appartements achetés sur le territoire au bénéfice de sans-abris.

Pour ses premiers pas à La Roche-sur-Yon, Toit à moi vient de finaliser l'acquisition de deux logements rénovés par les services sociaux et de santé de Vendée, dont l'ancien départementaux des associations familiales (ODAF), Mission locale, Fauseries... « Il s'agit de deux dossiers que nous avons sélectionnés parmi la quinzaine présentée », précise Marc Laporte, travailleur social en charge de l'antenne vendéenne.

Trois mois Il faut en effet remplir trois conditions essentielles pour bénéficier du dispositif : être sans solution de logement au moment de la demande, avoir besoin et envie d'être accompagné, être sans lien social ni familial. « Deux personnes



Les entreprises vendéennes se mobilisent pour changer la vie de personnes sans-abri, aux côtés de Toit à moi.

remplissent tous les critères lorsque nous avons étudié les dossiers en même temps que les appartements étaient réservés à leur intention. Mais accompagnement : c'est vers les volet de l'insertion : santé, emploi, famille, etc. », complète Cochin. « Les personnes entrant dans le dispositif sont accompagnées pendant deux à trois ans, en moyenne. Le temps de leur créer des bases solides, d'avoir retenu des liens sociaux et familiaux. »

Sept entreprises

Ce travail d'insertion est rendu possible grâce aux entreprises



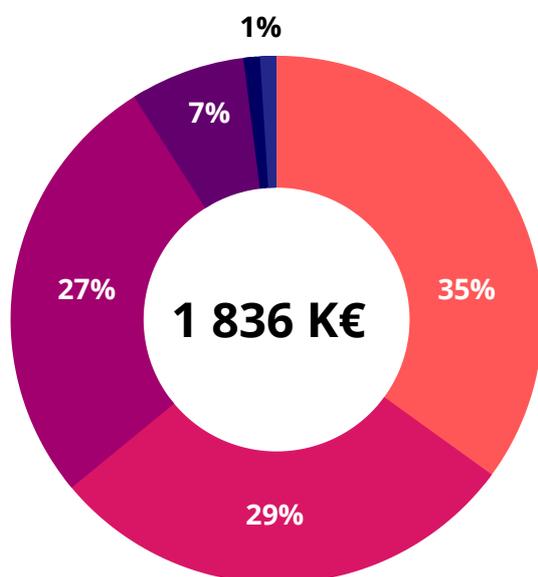
Denis Cochin, délégué général et cofondateur de Toit à moi.

Novembre - Pour marquer le lancement de l'antenne vendéenne, plusieurs mécènes du territoire se sont réunis afin de faire connaître l'association auprès de leurs publics, et de mobiliser la presse. Il s'agissait ici davantage d'une **opération de notoriété** que de collecte, même si chaque entreprise invitait ses contacts à donner pour Toit à Moi afin de financer l'achat du troisième appartement.

Bilan : des **retombées médias** chez France 3 région, TV Vendée, RCF et le Pays Yonnais.

Merci aux mécènes pour leur mobilisation : Groupe Duret, Groupe Liébot, Sofultrap, Akena Vérandas, La Bocaine, Nepsio Conseil et Crédit mutuel Océan.

RAPPORT FINANCIER



Dons des particuliers	Autres fonds privés
Mécénat d'entreprise	Loyers
Autres produits	Subventions

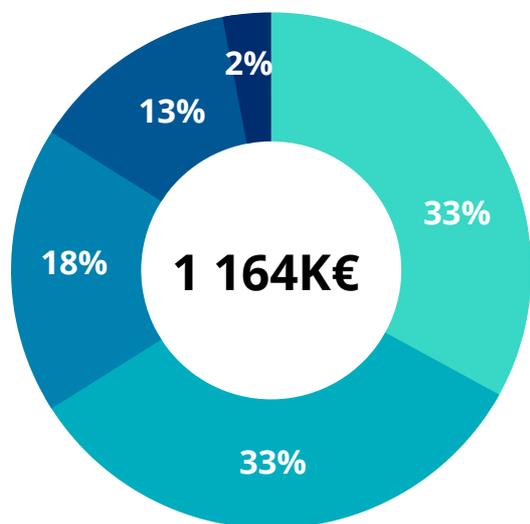
Exercice 2021

Après une année 2020 impactée par la crise sanitaire (notamment au niveau du mécénat d'entreprises), croissance significative de la collecte : plus de 10% de progression par rapport à 2019.

Nota Bene :

- **Autres fonds privés nets de fonds dédiés** : Contributions financières notifiées sur l'exercice net des reports et utilisations sur exercices futurs
- **Autres produits** : Il s'agit des produits financiers provenant des comptes sur livrets de l'Association, de produits exceptionnels comptables comme des transferts de charges d'exploitation, de la quote-part des subventions d'investissement au résultat de l'exercice, des participations aux repas, ...

	2021	2020	Var.	% var.	Commentaire
Dons	646 611 €	538 708 €	107 903 €	20%	Davantage de collectes
Autres fonds privés nets de fonds dédiés	537 217 €	111 020 €	426 197 €	384%	AG2R
Mécénat d'entreprises	491 484 €	333 925 €	157 559 €	47%	Davantage de collectes
Loyer	137 124 €	91 673 €	45 452 €	50%	Augmentation du parc de logements
Autres produits	17 656 €	32 866 €	-15 210 €	-46%	
Subventions	6 078 €	278 000 €	-271 922 €	-98%	En 2020 solde de la subvention French Impact
TOTAL	1 836 171 €	1 386 191 €	449 979 €	32%	



Exercice 2021

Action sociale ACCOMPAGNEMENT
Action sociale LOGEMENT
Frais de fonctionnement
Frais de recherche de fonds
Frais liés au développement

La collecte et le développement : Structuration/développement de l'association occasionnant notamment :

- Une augmentation des actions et des prestations de communication (+58K€) dont le recrutement début octobre d'une responsable mécénat et d'une responsable communication
- Pour rappel ces postes regroupent les coûts de traitement des dons et de la relation Donateurs ainsi que les salaires des collaborateurs en charge de ce suivi.

Accueillir et loger - Elargissement du parc d'appartements et donc :

- Progression des dotations aux amortissements et provisions (+36K€),
- Progression des frais d'acquisition d'appartements (+50K€) et des frais liés aux logements

Accompagner pour aider à changer de vie - Plus de personnes accompagnées (+9 adultes soit +26%) donc :

- Création d'un poste de responsable d'action en Vendée
- Augmentation des charges d'accompagnement maîtrisée proportionnellement au nombre de personnes aidées

Frais de fonctionnement - Structuration/développement de l'association occasionnant notamment :

- L'intervention de prestataires/avocat (restructuration du patrimoine foncier, accords d'entreprise RH, RUP, Marseille Solutions, évaluation de l'impact social...)
- Une progression des frais de loyers d'antennes
- Pour rappel ce poste regroupe la totalité des frais occasionnés en support aux missions sociales, frais indispensables au bon fonctionnement de l'Association (loyers des locaux associatifs des antennes, masse salariale et frais de déplacements...).

	2021	2020	Var.	% var.
Action sociale LOGEMENT	388 611 €	273 300 €	115 310 €	42%
Action sociale ACCOMPAGNEMENT	381 475 €	340 070 €	41 405 €	12%
Frais de fonctionnement	211 716 €	179 567 €	32 149 €	18%
Frais de recherche de fonds	148 038 €	84 588 €	63 449 €	75%
Frais liés au développement	34 027 €	14 249 €	19 777 €	139%
TOTAL	1 163 866 €	891 774 €	272 091 €	31%

→ IMMOBILISATIONS

- Acquisition de 8 logements pour un total de 898K€ financés pour partie par emprunt (728K€ de nouveaux emprunts en 2021)
- Passage de 32 appartements à fin 2020 à 40 à fin 2021

→ RÉSULTAT EXCÉDENTAIRE : 672K€

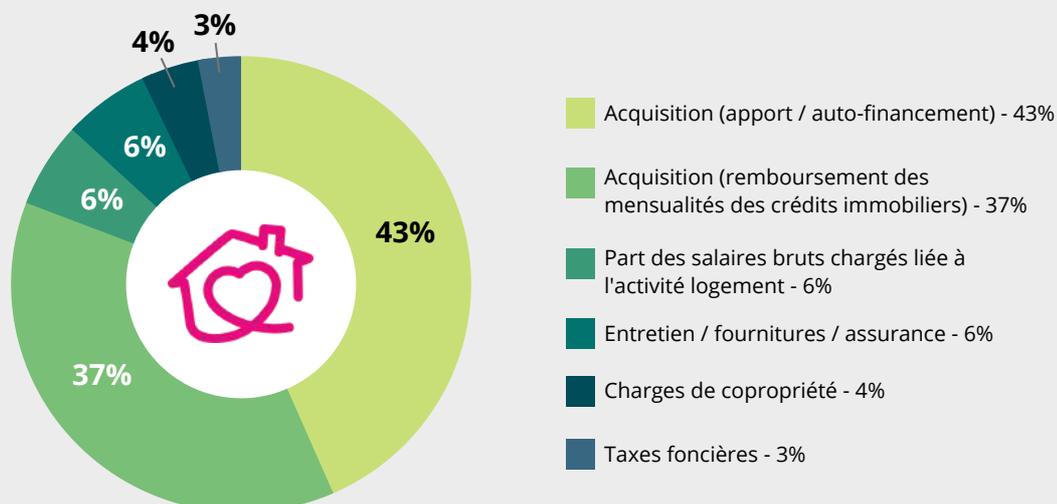
- Forte augmentation des produits (notamment contributions financières liées à AG2R)
- Augmentation significative des charges mais moins importante que celle des produits - une structuration et un développement en cours et maîtrisés en terme financier :
 - pour financer notre développement qui se poursuit
 - pour autofinancer une partie de nos investissements immobiliers

→ 43 adultes accompagnés sur l'année + 8 enfants (14 arrivées, 4 départs d'adultes).

→ Doublement des contributions volontaires en nature (239K€ dont 97K€ de mécénat de compétence).

JE SUIS UN PARTICULIER, À QUOI A SERVI MON DON EN 2021?

100% de mon don finance **l'action sociale LOGEMENT**
de Toit à Moi



Chiffres communiqués sur la base des flux de trésorerie



S'indigner et agir

En 2022 nous continuons
à avoir **besoin de vous !**

Pour devenir bénévole,
parrain/marraine,
mécène...

Rejoignez-nous sur www.toitamoi.net



Association Toit à Moi

50 Rue de la Commune de 1871 - 44 400 REZÉ

et aussi à Angers / Toulouse / La Ferté-sous-
Jouarre / Lyon / Bordeaux / Lille / Vendée /
Ile-de-France / Clermont-Ferrand / Marseille...
et d'autres antennes à venir en 2022

@ contact@toitamoi.net

☎ 09 53 05 37 07