RAPPORT ANNUEL

2024

Toit à Moi

S'indigner et agir

ET SI TOUS ENSEMBLE, ON POUVAIT PERMETTRE AUX PERSONNES SANS-ABRI DE CHANGER DE VIE ?

350 000

personnes sans domicile en France en 2024.

12,3 millions

personnes touchées par le mal logement (loyers impayés, précarité énergétique, surpeuplement).

ENTRE 2012 ET 2024, LE NOMBRE DE PERSONNES SDF A AUGMENTÉ DE 145 %*

AU TOTAL, PLUS D'1 PERSONNE SUR 5 EST VICTIME DE LA CRISE DU LOGEMENT EN FRANCE.*

48,8 ans

d'espérance de vie pour les personnes à la rue**

855

personnes décédées dans la rue en 2024**

** Source : Fondation pour le logement (ex-Abbé Pierre)* *** Source : Collectif "Les morts de la rue"*

DE L'INDIGNATION À L'ACTION

Depuis 2007, Toit à Moi rassemble citoyens et entreprises pour **permettre aux personnes sans-abri de construire leur nouveau projet de vie**, grâce à 3 leviers essentiels et indissociables :

LOGER

dans des **logements-tremplins** achetés par l'association grâce aux **dons réguliers des particuliers**

ACCOMPAGNER

par des professionnels de l'action sociale pour aider la personne à **résoudre ses problématiques durablement,** grâce au **soutien des entreprises mécènes**

TISSER DES LIENS

en partageant des activités simples pour **sortir de l'exclusion** (partager un repas, aller à un concert…) grâce à notre **réseau de bénévoles**

SOMMAIRE

/ Rapport moral *p. 3*

/ Toit à Moi en chiffres *p. 4*

/ Loger *p. 6*

/ Accompagner *p. 10*

/ Tisser des liens *p. 14*

/ Temps forts & forces vives *p. 17*

Équipe et gouvernance

/ Rapport financier *p. 21*

Ils nous soutiennent

Rédaction et mise en page : Toit à Moi
Photographies et visuels : Toit à Moi, Marie Ployart, Catherine Passerin
Photographie de couverture : Wilfrid, accompagné à Lyon après 2 ans de rue

RAPPORT MORAL

2024 a représenté pour Toit à Moi une année charnière vers un changement d'échelle.

Nous souhaitons dans ce rapport moral revenir rapidement sur les grandes phases de développement de notre association :

2007-2010
Étape 1 : PHASE PILOTE
Le modèle est éprouvé.

2011-2014
Étape 2 : PHASE DE PROFESSIONALISATION
le modèle est consolidé.

2014- 2018
Étape 3 : PHASE D'ESSAIMAGE
Le modèle est installé sur de nouveaux territoires avec un dimensionnement raisonné.

2019-2023
ÉTAPE 4 : PHASE D'AMORÇAGE DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE
Toit à Moi double de taille et prépare ainsi son changement d'échelle.

À partir de 2024
ÉTAPE 5 : PHASE D'AMPLIFICATION DU CHANGEMENT D'ECHELLE
Le changement d'échelle s'appuie sur la base de toutes ces « briques de structuration » posées précédemment.

Plus particulièrement on peut noter en 2024 :

- L'affirmation d'un modèle d'**action sociale** éprouvé et clair : le « **logement d'abord tremplin** »
- Une **équipe** qui se structure et se professionnalise, notamment sur les composantes de notre action (logement, accompagnement) mais aussi sur sa tête de réseau
- La création de la **Foncière solidaire Toit à Moi**, levier majeur de développement et professionnalisation de l'action de logement.
- Des **implantations essaimées**, plus de 15, sur des **territoires variés** et sous différentes formes juridiques.
- Le développement **en mode franchise sociale poursuit son expérimentation**, avec notamment celui d'une franchise sociale Toit à Moi portée par une structure de l'urgence sociale.
- Un nouveau local, une maison, **siège social national** de Toit à Moi, à Rezé (près de Nantes), que Toit à Moi a acheté.

Toutes ces réalisations structurantes constituent les piliers du projet de développement de Toit à Moi, avec un objectif clair : amplifier massivement notre impact, pour aider plus de personnes.

Concrètement nous portons l'objectif de multiplier par trois notre impact d'ici fin 2028.

▸ **Objectif fin 2025 :**
80 logements
▸ **Objectif fin 2026 :**
110 logements
▸ **Objectif fin 2027 :**
150 logements
▸ **Objectif fin 2028 :**
200 logements

Ainsi, au-delà de la simple croissance de notre organisation, ce qui nous importe est de démultiplier concrètement notre impact sur l'ensemble du territoire national, que Toit à Moi devienne un mouvement citoyen de référence pour aider les personnes sans-abri à sortir durablement de l'exclusion, en rêvant aussi d'un temps où il n'y aura plus personne à la rue !

Laurent de Ferry,
Président

Denis Castin,
Co-fondateur et Délégué Général

Je m'appelle Logan, j'ai 24 ans, *né d'une mère qui m'a abandonné enfant et d'un père incarcéré depuis des années.* ***J'ai traversé des épreuves qui auraient pu me briser, mais j'ai choisi de me battre****. Pendant plus de six longues années, j'ai connu la dure réalité de la vie à la rue.*

En avril 2022, j'ai été accueilli par Toit à Moi. ***Cette association m'a offert bien plus qu'un toit. Elle m'a apporté un soutien essentiel pour me reconstruire.*** *J'ai décroché une formation en logistique, passé mon permis.... Mais, ce qui était encore plus précieux : j'ai retrouvé la garde de mon fils Lucas.*

Actuellement, je me sens mieux. ***J'ai repris goût à la vie,*** *j'ai un boulot, mon fils, le permis, une voiture... Aujourd'hui, je peux dire avec gratitude : Toit à Moi m'a ouvert une porte de secours. J'étais dans un état critique, des crises d'angoisse, du stress énorme. Le logement m'a permis de me poser, de réfléchir. J'étais très mal parti dans la vie, quand même !*

Mon histoire est une preuve que même dans les moments les plus sombres, il y a toujours de l'espoir. Ce n'est pas encore la fin de l'accompagnement par Toit à Moi, mais ***je suis impatient de continuer à écrire les chapitres à venir de ma vie.***

LOGAN, ACCOMPAGNÉ EN SEINE-ET-MARNE

Je m'appelle Sham, j'ai fui la guerre en Syrie. *J'étais enfant quand la guerre a commencé. J'ai vu les bombes tomber autour de ma famille et détruire les maisons. À 19 ans, je suis arrivée en France toute seule, sans parler un mot de français.*

Je me serais retrouvée à la rue, sans aucune possibilité de m'en sortir, si je n'avais pas fait la rencontre de l'association Toit à Moi*.*

Quand j'ai su que j'allais bénéficier de l'accompagnement, je me suis sentie soulagée et très heureuse. ***Je pouvais enfin faire le premier pas dans la vie****. J'ai été accueillie par des personnes bienveillantes et acceptée comme je suis.*

Aujourd'hui, je parle couramment français et j'ai pu avoir des premières expériences professionnelles. Mon rêve est de revoir ma mère, restée au Liban, et que je nai pas vue depuis 6 ans.

Après 4 ans d'accompagnement par Toit à Moi, ***je fais les démarches pour retrouver un logement et laisser ma place****, parce qu'il y a beaucoup de personnes qui ont des problèmes plus graves que moi.* ***Je veux laisser la chance à quelqu'un d'autre, tout comme on m'a laissé ma chance****.*

SHAM, ACCOMPAGNÉE EN GIRONDE

TOIT À MOI EN CHIFFRES

au 31 décembre 2024

16 implantations

68 logements-tremplins
(dont **4** nouveaux en 2024)

88 personnes aidées (dont 20 mineur·es)
(dont **19** arrivées en 2024)

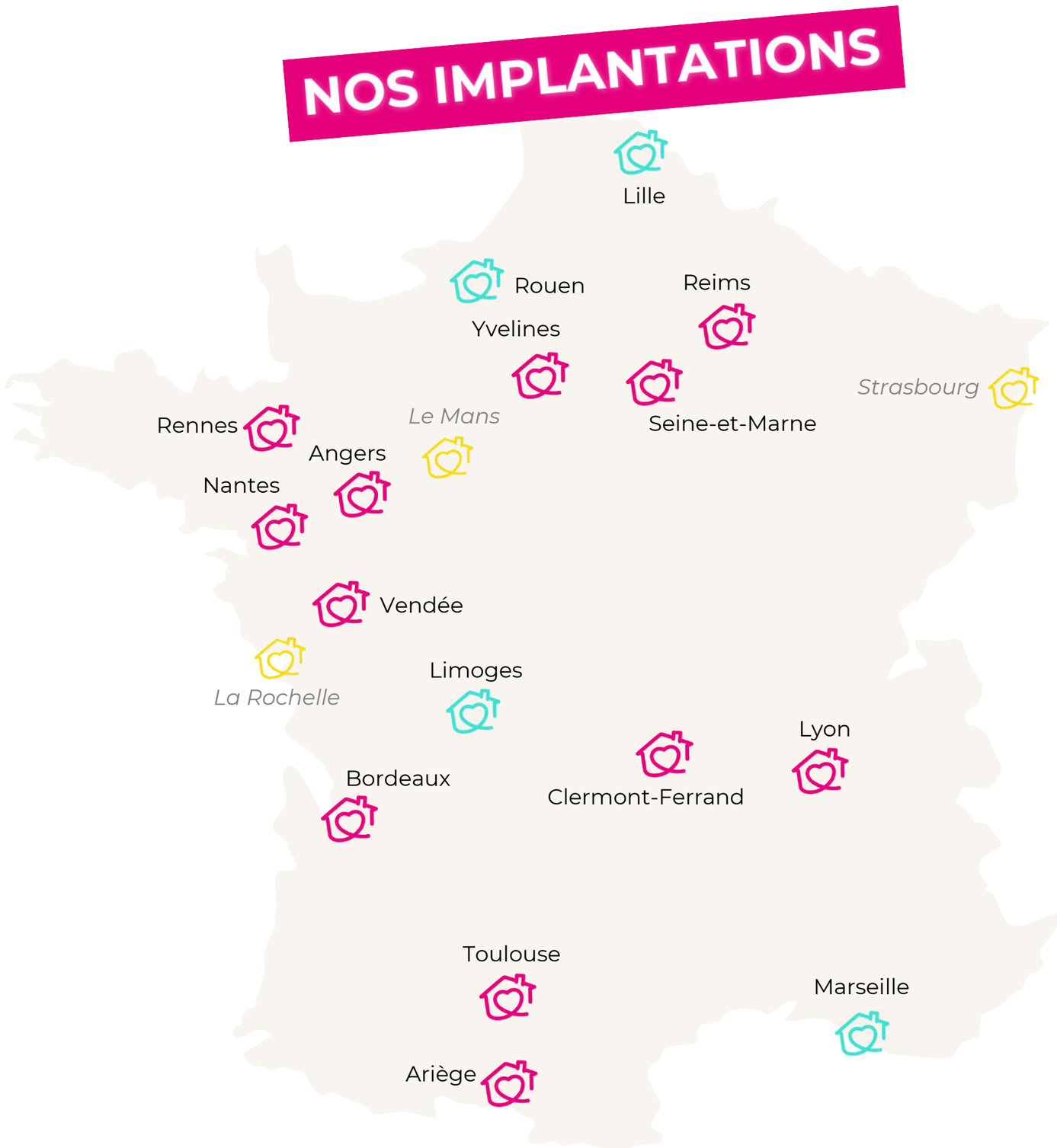
140 mécènes et fondations

+150 bénévoles

26 salarié·es

2 350 parrains / marraines

NOS IMPLANTATIONS



LILLE

6 logements
5 personnes aidées
16 bénévoles

ROUEN

2 logements
4 personnes aidées
15 bénévoles

REIMS

2 logements
1 bénévole

YVELINES

3 logements
5 personnes aidées
13 bénévoles

SEINE-ET-MARNE

7 logements
10 personnes aidées
12 bénévoles

RENNES

1 logement
1 personne aidée
2 bénévoles

ANGERS

5 logements
8 personnes aidées
7 bénévoles

NANTES

13 logements
12 personnes aidées
11 bénévoles

Antennes ouvertes

Implantations sous la forme d'association indépendante

Projets d'implantations

MARSEILLE

2 logements
2 personnes aidées
16 bénévoles

VENDÉE

6 logements
15 personnes aidées
6 bénévoles

LIMOGES

2 logements
3 personnes aidées
4 bénévoles

BORDEAUX

4 logements
3 personnes aidées
12 bénévoles

CLERMONT-FERRAND

2 logements
2 personnes aidées
5 bénévoles

LYON

4 logements
7 personnes aidées
5 bénévoles

TOULOUSE

5 logements
6 personnes aidées
13 bénévoles

ARIÈGE

4 logements
5 personnes aidées
11 bénévoles

LOGER

Un préalable pour sortir de l’exclusion

Offrir un toit, c’est le point de départ. Un logement digne, stable, pérenne : c’est souvent ce qu’il manque pour pouvoir souffler, se reconstruire, reprendre confiance. Chez Toit à Moi, on ne se contente pas de “mettre à l’abri” : on propose un vrai chez-soi, choisi avec soin, pensé pour durer. Chaque appartement, chaque clé remise en main propre, incarne notre conviction profonde : tout le monde mérite mieux que la survie. Loger, pour nous, c’est bien plus qu’une solution matérielle : c’est un acte fondateur, la première étape vers un nouveau départ.

ÉTAT DES LIEUX

LES LOGEMENTS-TREMPLINS

UN PARC SOLIDAIRE QUI S'ÉTOFFE

En 2024, le parc de logements-tremplins de Toit à Moi s'est enrichi de **4 nouveaux logements** : deux acquisitions à **Lille** et en **Ariège**, et deux logements mis à disposition à **Saint-Amand-les-Eaux** (Hauts de France).
Chaque nouveau logement est synonyme de vies qui peuvent (re)prendre un nouveau départ, dans un cadre stable, digne et sécurisant. Pas à pas, Toit à Moi se développe pour offrir un toit et une chance de reconstruire sa vie.

Ci-contre - photo 1 et 2 : nouveau logement au Fossat (Ariège) ; photos 3, 4 et 5 : deux nouveaux logements à Saint-Amand-les-Eaux (Nord)

BREAKING NEWS

LA FONCIÈRE TOIT À MOI !

UNE NOUVELLE ETAPE POUR MIEUX LOGER ET MIEUX ACCOMPAGNER

En novembre 2024, **Toit à Moi a franchi une étape importante en créant sa propre foncière solidaire**. Derrière ce mot un peu technique, une idée simple : **professionnaliser la gestion de notre patrimoine immobilier** pour mieux loger les personnes que nous accompagnons, tout en libérant du temps et de l'énergie pour ce qui est au cœur de notre mission depuis le début – l'accompagnement humain.

Concrètement, cela signifie que **la foncière prend progressivement le relais sur la gestion des logements**, tout en continuant de travailler main dans la main avec les équipes sociales de Toit à Moi. Pas question de séparer le toit de l'humain : **l'immobilier reste au service du parcours de chaque personne accueillie.**

Ce changement, **c'est aussi une manière d'aller plus loin, plus vite.** En nous dotant de cette nouvelle structure, nous nous donnons les moyens d'acheter davantage de logements et donc… **d'accueillir plus de personnes.** Le tout en améliorant encore la qualité des appartements proposés, pour que chacun puisse poser ses valises dans un vrai "chez soi".

Enfin, cette évolution permet aussi de **renforcer notre modèle économique**, en le rendant **plus stable, plus lisible, plus efficace** – et donc plus durable. Une belle manière de continuer à allier solidarité et exigence, cœur et rigueur, pour construire ensemble une société plus juste.

LOI CLIMAT & LOGEMENTS TREMPLINS : UN COUP DE FRAIS BIENVENU

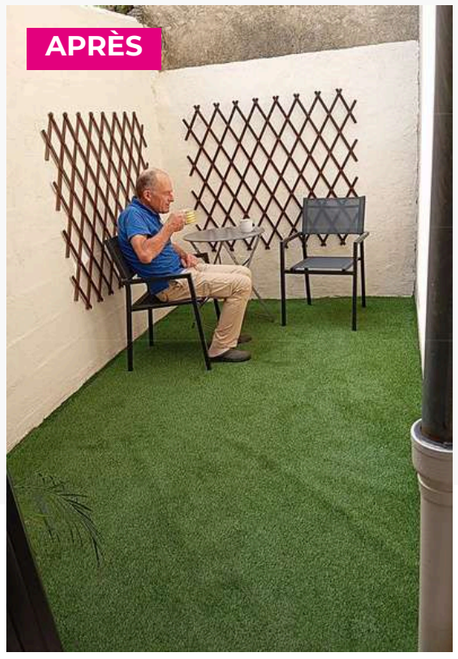
Chez Toit à Moi, on ne se contente pas de proposer un toit : on veille à ce qu'il soit **confortable, économe en énergie… et conforme aux enjeux de demain** !

Avec l'entrée en vigueur progressive de la **loi Climat et Résilience**, certains logements tremplins de l'association doivent désormais répondre à de **nouvelles exigences en matière de performance énergétique**. Isolation, chauffage, ventilation : autant d'évolutions à anticiper pour continuer d'offrir un cadre de vie digne, durable et respectueux de l'environnement.

Un défi, certes, mais surtout une opportunité bienvenue d'**améliorer encore le confort des personnes accompagnées**, de réduire les charges liées à l'énergie, et de renforcer notre engagement écologique.

Un vrai coup de frais pour nos logements… et **un pas de plus vers un avenir solidaire et responsable** !

Les Bricos du cœur ont, cette année encore, été d'une grande aide. En juin, l'association a organisé une semaine solidaire dont l'objectif était de réaliser le maximum de chantiers, nous permettant de bénéficier d'une aide supplémentaire.
Plusieurs antennes ont pu bénéficier de leurs équipes sur-motivées, comme par exemple dans l'un des nouveaux logements dans le **Hainaut** *(photo ci-dessus)*, dans les **Bouches-du-Rhône** pour la rénovation de leur local, ou encore à **La Ferté-sous-Jouarre** où une triste courette a entièrement été refaite *(photo ci-dessous)*.



DES MÉCÈNES ENGAGÉS POUR DES LOGEMENTS DIGNES ET CHALEUREUX

Chez Toit à Moi, l'accompagnement social ne peut se concevoir sans un logement digne, stable et accueillant. Mais pour qu'un appartement devienne un véritable lieu de vie, il faut souvent bien plus qu'un toit : des travaux, de l'équipement, du mobilier… et surtout, l'implication de chacun. Car l'appropriation du logement est une étape essentielle de la reconstruction. Chaque aménagement, chaque choix de décoration est réfléchi avec la personne accompagnée, afin que le lieu reflète ses goûts, ses besoins, et qu'il devienne pleinement "chez elle".

Pour cela, nous pouvons compter sur des partenaires engagés. Grâce à l'association **Les Bricos du Cœur**, environ dix chantiers ont pu être réalisés en 2024, partout en France. Ce partenariat permet de financer les matériaux nécessaires (chauffage, plomberie, peinture, électricité, mobilier…) et de mobiliser des bénévoles bricoleurs, souvent en lien avec les magasins Leroy Merlin. Chaque chantier devient ainsi une aventure collective, humaine et utile.

L'entreprise **SYGMATEL/VAUGEOIS** joue aussi un rôle clé dans certains territoires, notamment pour les travaux d'électricité. Elle installe les équipements fournis gracieusement par Atlantic, via sa **Fondation Chaleur Partagée** : radiateurs, chauffe-eau, VMC, sèche-serviettes, climatiseurs… autant d'éléments essentiels pour garantir confort et sécurité.

L'ameublement est également soutenu par des mécènes fidèles. La marque **TIPTOE** a fourni cette année plus d'une trentaine de meubles pour équiper trois logements. Un mobilier de qualité, fonctionnel et esthétique, qui participe à créer un cadre chaleureux et digne. De son côté, **Tediber** permet à de nombreuses personnes accompagnées de dormir dans un vrai lit grâce au don de matelas et sommiers de qualité. Un confort indispensable pour retrouver un bon sommeil, une stabilité, une dignité.

À cela s'ajoutent les appels à dons que nous relayons régulièrement sur les réseaux sociaux et auprès de notre communauté, pour compléter les besoins en meubles ou équipements. Et bien souvent, ce sont aussi nos bénévoles qui donnent un coup de main : pour monter un lit, repeindre une pièce, poser des rideaux… Leur présence rend chaque installation plus humaine, plus joyeuse, plus collective.

Ces soutiens concrets sont bien plus que matériels : ils permettent de rendre chaque logement plus digne, plus beau, plus habité. Ensemble, nous transformons les murs en foyer, et offrons à chacun les conditions nécessaires pour se reconstruire durablement.

Envie de donner un coup de main ? Entreprises, proposez à vos salariés de s'engager sur un chantier solidaire. Particuliers, rejoignez notre réseau de bénévoles bricoleurs ou suivez-nous sur les réseaux sociaux pour répondre à nos appels à dons de mobilier.

Depuis le lancement de Tediber fin 2015, nous souhaitons nous définir comme une entreprise responsable et solidaire. Parmi nos actions, nous nous engageons à soutenir ceux qui viennent en aide aux personnes en difficultés et en situation de grande précarité, le matelas étant le premier indispensable lors d'un emménagement. Ainsi, ***nous sommes partenaires de Toit à Moi depuis fin 2019.***

Aujourd'hui, c'est ***presque 300 matelas, sommiers, couettes et oreillers Tediber donnés à l'association*** *dans toute la France.*

Depuis le début, notre collaboration avec l'association Toit à Moi est porteuse de sens et s'inscrit pleinement dans les valeurs d'engagement et de solidarité que nous défendons chez Tediber. Ce partenariat renforce l'engagement sociétal de notre entreprise, ***fédère nos équipes autour d'un projet solidaire fort****, et donne une dimension humaine à notre activité en lien direct avec notre mission, permettre à chacun d'avoir accès à un confort de sommeil.*

L'objectif est de continuer à ***faire grandir ensemble*** *un partenariat durable, utile et humain !*

EMMA SKOG
Coordinatrice Logistique & Transport chez Tediber

tediber.

Chez Tiptoe, on conçoit des objets durables, avec l'envie de donner du sens à chaque étape de notre métier. On aime imaginer nos créations dans tous les intérieurs, y compris ceux de personnes qui retrouvent un nouveau départ grâce à Toit à Moi.

Chaque année, à l'occasion du Black Friday, nous organisons une vente éphémère de nos produits dits "imparfaits". ***10 % du chiffre d'affaires généré par cette vente est reversé à Toit à Moi,*** *sous forme de mobilier : canapés, chaises, tabourets de bar, tables de jardin…* ***Ces produits viennent équiper les nouveaux logements*** *créés par l'association tout au long de l'année.*

Soutenir Toit à Moi, ***c'est prolonger notre engagement vers un design utile et fonctionnel.*** *C'est aussi accompagner une initiative porteuse d'espoir sur la durée, et pas seulement de manière ponctuelle. Toit à Moi agit concrètement pour remettre des personnes en situation de précarité sur le chemin de la stabilité,* ***toute l'équipe Tiptoe est fière de contribuer à sa manière*** *à cette belle mission.*

VINCENT QUESADA - MATTHIEU BOURGEAUX
Co-fondateurs de Tiptoe

TIPTOE

ACCOMPAGNER

vers une nouvelle vie

Accompagner, c’est être là, vraiment. Pas pour quelques semaines, pas pour cocher une case, mais pour marcher aux côtés des personnes, pas à pas, à leur rythme. Chez Toit à Moi, l’accompagnement est global, humain, inconditionnel. On ne “gère” pas une situation, on tisse une relation. Accès aux droits, santé, emploi, confiance en soi : on avance ensemble, en s’adaptant aux besoins, aux envies, aux réalités. Parce qu’on ne sort pas de la galère tout seul, et surtout pas sans soutien, notre présence est un repère sur la durée. Un fil solide tendu vers l’avenir.

TOUT UN RÉSEAU AUTOUR DE L'ACCOMPAGNEMENT

UN ACCOMPAGNEMENT GLOBAL, UN TRAVAIL COLLECTIF

Sur le terrain, les responsables d'action Toit à Moi accompagnent chaque personne au quotidien, dans toutes les dimensions de sa reconstruction. Leur rôle est central, leur présence un repère. En lien étroit avec les acteurs sociaux locaux – associations, institutions, structures d'insertion – ils cultivent autour de chaque antenne un écosystème vivant, humain et solidaire. Grâce à elles et eux, l'engagement de Toit à Moi prend corps dans chaque ville, chaque rencontre, chaque petit ou grand pas vers un avenir meilleur.

Clovis Voileau et Mario Bourdaud, responsables d'action à Nantes

LES RESPONSABLES D'ACTION, UNE PRÉSENCE À CHAQUE ÉTAPE DE LA RECONSTRUCTION

Chaque responsable d'action suit de **manière personnalisée** les personnes accompagnées, en tenant compte de leur rythme, de leur vécu et des nombreux freins à lever. Leur mission ? **Offrir un accompagnement global et humain, sans rien laisser de côté** : accès aux droits, soins, insertion professionnelle, reprise de confiance… Cela suppose **une grande capacité d'écoute, une forte coordination, et une implication de tous les instants.** Chaque responsable d'action accompagne un nombre restreint de foyers, bien inférieur à la plupart des autres structures, qui permet de prendre son temps, d'agir au cœur des problématiques, de bâtir les bases d'un **rebond durable**.

Présents au quotidien, **ils co-construisent avec chaque personne un parcours d'insertion adapté**, mobilisent les dispositifs de droit commun, soutiennent les démarches individuelles et animent des dynamiques collectives. Ils veillent aussi à l'**appropriation du logement** en travaillant sur le "savoir habiter", l'autonomie locative, et les droits et devoirs des locataires.

Leur rôle dépasse le simple accompagnement. **Ils construisent un maillage solide avec les acteurs du territoire**, représentent Toit à Moi dans les espaces de concertation, coordonnent l'action des **bénévoles** et animent une **dynamique collective** qui renforce les liens humains et sociaux. Grâce à leur engagement et à leur créativité, chaque antenne devient **un véritable écosystème** structurant à taille humaine.

« ***Charlène*** *est arrivée déprimée et surtout, elle se sentait très seule.* ***À Toit à Moi elle a trouvé une famille****, des personnes qui ont pris soin d'elle et de son fils et* ***elle s'est sentie aimée, valorisée****. Elle a participé à tous les temps collectifs et a retrouvé de l'optimisme, de la joie de vivre.* ***Après 1 an et demi d'accompagnement*** *avec des hauts et des bas, un travail avec les partenaires locaux,* ***elle quitte Toit à Moi avec un logement, un emploi, une relation apaisée avec son fils.*** *Elle est entourée et reste en contact avec quelques bénévoles. La petite famille a même accueilli un chat ce qui était inenvisageable avant d'arriver à Toit à Moi.* ***Je suis fière d'elle et de son courage*** *d'autant plus qu'elle a franchi un cap important en débutant un suivi psychologique au mois de mars. Ces moments sont devenus importants et l'aident à se réconcilier avec son histoire.* »

DIEYNABA SAKHO,
Responsable de l'action, Yvelines

*« **Piotr,** que j'accompagne en Ariège, **est pleinement acteur de son projet de vie**, toujours en mouvement, toujours dans l'envie. Cette énergie avait surtout besoin d'être guidée et accompagnée par l'équipe Toit à Moi, et entretenue grâce à la sécurité offerte par la mise à l'abri dans un logement. Grâce à cela, après un **contrat d'insertion** dans les espaces verts, Piotr s'est mobilisé sur son **permis de conduire**. Cela n'a pas été simple en raison de la barrière de la langue et de difficultés de santé, mais **il a surmonté les obstacles et Toit à Moi l'a ensuite aidé** pour l'acquisition d'un véhicule. Grâce à cette mobilité, il vient de terminer un **stage en menuiserie** et nous cherchons actuellement une entreprise sur notre territoire pour **débuter un contrat de professionnalisation** en alternance avec la Chambre des Métiers. »*

RICHARD BASTIEN,
Responsable d'action, Ariège

DES PARTENARIATS LOCAUX POUR UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ

Cet accompagnement ne se construit jamais seul. Il repose sur un maillage territorial dense, mobilisant dans chaque antenne un réseau de partenaires complémentaires.

Les responsables d'action agissent en interface avec les **services publics** : centres communaux d'action sociale, conseils départementaux via les espaces des solidarités départementales, maisons départementales des personnes handicapées, services de protection de l'enfance, ou encore hôpitaux via les permanences d'accès aux soins de santé. Ils travaillent également avec les **structures médico-sociales** : centres de soins en addictologie, centres médico-psychologiques, équipes mobiles de psychiatrie et précarité, ou communautés professionnelles territoriales de santé.

L'ancrage local s'exprime aussi dans les **liens avec les structures d'hébergement et de l'urgence sociale** : services intégrés d'accueil et d'orientation, centres d'hébergement et de réinsertion sociale, accueils de jour, centres pour demandeurs d'asile, foyers de jeunes travailleurs, ou encore le programme « *Un chez soi d'abord* ». À cela s'ajoutent les nombreuses **associations caritatives nationales et locales** : Secours Catholique, Restos du Cœur, Croix-Rouge, Emmaüs, Habitat et Humanisme, Soliha, et les structures spécialisées dans l'aide aux victimes.

Enfin, pour **accompagner l'insertion professionnelle**, les responsables d'action collaborent avec les missions locales, France Travail et les structures d'insertion par l'activité économique.

Ce maillage partenarial est l'une des grandes forces de Toit à Moi: il permet d'apporter à chaque personne des réponses concrètes, coordonnées et adaptées à la diversité de ses besoins.

L'ANCRAGE LOCAL, MOTEUR DE L'ACCOMPAGNEMENT

Chez Toit à Moi, **tout commence sur le terrain**. L'ancrage territorial est au cœur de notre modèle : il permet d'apporter des réponses ajustées à chaque situation et nourrit des relations de confiance avec les acteurs locaux. Cet ancrage est aussi une force pour l'avenir, à mesure que **l'association se développe à travers de nouvelles franchises sociales** comme Toit à Moi Nord de France, Normandie ou Bouches-du-Rhône.

Accompagner, c'est faire ensemble. Et c'est ce «ensemble» qui fait toute la richesse de notre action.

UN ACCOMPAGNEMENT QUI S'ANCRE DANS LE LOGEMENT ET LE LIEN SOCIAL

L'accompagnement social prend toute sa portée lorsqu'il s'articule avec les deux autres piliers fondateurs de Toit à Moi : **le logement et le lien social**. Car pour se reconstruire, il faut bien plus qu'un suivi : il faut **un toit stable, digne, durable, et des relations humaines sincères.**
C'est dans cette logique qu'a été créée en 2024 la **Foncière solidaire Toit à Moi**, un outil structurant qui permet à l'association d'acquérir et de rénover des logements pour les mettre à disposition de personnes sans-abri. Ce patrimoine solidaire offre **un cadre sécurisant** pour entamer une nouvelle étape de vie *(voir page 7)*.

Mais l'accompagnement ne s'arrête pas à la porte du logement. Il se prolonge **grâce à la mobilisation des bénévoles, présents dans chaque antenne**. Ce sont eux qui, avec bienveillance et créativité, tissent du lien, soutiennent autrement. Comme Henriette, bénévole en Ariège, qui propose des randonnées aux personnes accompagnées pour créer des moments de partage, favoriser la confiance et renforcer l'inclusion *(voir témoignage p. 16)*. Ces relations humaines, **simples mais essentielles**, sont souvent à l'origine de **véritables transformations.**

Ainsi, le projet Toit à Moi repose sur une **alliance indissociable** : un accompagnement professionnel, un logement digne, et une communauté solidaire. **Trois piliers essentiels** pour permettre à chacun de retrouver pleinement sa place dans la société.

*« A Rouen, nous accueillons **deux familles mono-parentales**. C'est la frange de population la plus touchée par la précarité ! Et qui dit famille dit enfants : nous accompagnons donc trois petits rayons de soleil, pour le plus grand bonheur des bénévoles. Les deux mamans font preuve d'une résilience sans limite, motivées notamment par l'envie de voir leurs enfants grandir dans les meilleures conditions. **C'est un accompagnement particulier, qui demande beaucoup d'adaptation**, mais qui en vaut vraiment la peine ! Toute l'équipe de Rouen est ravie de partager des moments où l'innocence et la gaieté des enfants donnent le sourire.* 😊 »

GERMAINE MARIÉ,
Coordinatrice, Toit à Moi Normandie

TISSER DES LIENS

Nos bénévoles au ♥ de l'action

Tisser du lien, c'est recréer des ponts là où il y a eu trop de ruptures. C'est remettre de la chaleur humaine dans des vies marquées par l'isolement. Chez Toit à Moi, ce lien se tisse au quotidien grâce à un formidable réseau de bénévoles : des voisins, des familles, des citoyens qui s'engagent simplement, avec le cœur. Moments partagés, coups de main, éclats de rire... Ces relations sincères, informelles, sont essentielles pour retrouver une place, un sentiment d'appartenance. Parce qu'on guérit mieux entouré, nous croyons à la force du collectif, à la magie des rencontres, et au pouvoir du lien.

C'EST QUOI LE BÉNÉVOLAT CHEZ TOIT À MOI ?

155
bénévoles actifs en 2024

5 224 heures
de bénévolat cumulées

Papoter, faire un atelier cuisine, accompagner à des rendez-vous, aller au cinéma ou à la plage... bref, **créer du lien** pour sortir de l'exclusion

Des logements, c'est bien ; des logements qui sentent la peinture fraîche, c'est encore mieux ! En fonction de leurs envies et compétences, les bénévoles peuvent faire des **travaux de bricolage** : peinture, aménagement...

Les bénévoles peuvent aussi avoir un rôle essentiel dans le **partage de leurs compétences** auprès des salariés (comptabilité, photo, évènementiel...).

LE MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES, UN LEVIER SOLIDAIRE POUR VOTRE ENTREPRISE

Chef·fe d'entreprise, **proposez à vos salarié·es de s'engager aux côtés de Toit à Moi** dans le cadre du mécénat de compétences ! Communication, gestion, informatique, RH... **leurs expertises peuvent faire toute la différence pour notre association.**

Salarié·e ? Votre entreprise propose du mécénat de compétences ? **Rejoignez-nous** ! **Quelques heures, quelques jours,** en télétravail ou sur le terrain : chaque mission compte pour aider des personnes sans-abri à reconstruire leur vie.

Ensemble, donnons du sens au travail.

Avril 2024 - **Formation Premiers Secours en Santé Mentale** pour les bénévoles des antennes de Rouen et des Yvelines. Un moment très instructif et convivial : le sujet de la santé mentale n'est pas à prendre à la légère. Les parcours de vie des personnes qui poussent la porte de nos logements-tremplins peuvent parfois être cabossés. Il est important que les bénévoles qui les aident à rebondir puissent se protéger.

Je m'appelle Stella, je suis née au Nigeria, où j'ai grandi et étudié. Adolescente, ***j'ai dû fuir mon pays car je n'y étais pas en sécurité****, victime de maltraitance et de violences. Je suis arrivée en France, seule, à 18 ans, après être passée par la Libye, l'Italie. J'ai connu l'horreur.* ***J'ai dormi seule dans la rue à Rome pendant trois mois.*** *Je suis arrivée en France en 2018.*

J'ai rencontré Toit à Moi en 2020 à Lyon. *On m'a donné les clés d'un grand appartement, mon premier logement à moi ! Et on m'a aidé à me relever.*

Les responsables d'action ont été mes grandes sœurs, et ***les bénévoles, ont été comme une famille d'accueil****. Ils et elles ont aménagé l'appartement pour que je m'y sente bien : peintures, décos, meubles...* ***Grâce à eux, j'étais chez moi.*** *Au quotidien, on allait manger ensemble, marcher ensemble,* ***j'étais entourée*** *pour les démarches de mon titre de séjour, pour mes rendez-vous médicaux...*

Toit à Moi a été une grande chance pour moi, après avoir connu l'horreur ***j'ai rencontré les bonnes personnes****. Et j'ai pu me reconstruire après avoir tout perdu.*

STELLA, 25 ANS, ACCOMPAGNÉE À LYON
aujourd'hui dans un logement autonome avec ses enfants

Accompagnatrice de randonnée et tout particulièrement avec un public en situation de précarité, j'ai découvert Toit à Moi en 2024. ***Quand j'ai rencontré Greg pour la première fois autour d'un café, il était replié sur lui même****, le visage enfoui sous sa capuche, ne s'exprimait pas ou très peu. Mais il a validé la proposition de se retrouver le lendemain pour une rando autour de chez nous, uniquement tous les deux.*

C'est une personne souriante que je retrouve au point de départ ; ***aussitôt les échanges commencent,*** *autour de sa vie, passée et actuelle.* ***De l'écoute*** *sans jugement et* ***de la confiance****, c'est parti !*

On enchaîne plusieurs sorties dans les Pyrénées, toutes aussi enrichissantes les unes que les autres. ***Des moments propices pour se livrer, se libérer*** *de ses émotions, le tout agrémenté de moments de rire.*

Après quelques mois, je le nomme « co-accompagnateur de rando ». ***Il est ravi, heureux !***

Avec tout le suivi en parallèle avec Toit à Moi, ***Greg a repris goût et confiance en la vie.***

HENRIETTE, BÉNÉVOLE EN ARIÈGE

Avril 2024 - Anniversaire d'une personne accompagnée à Bordeaux, bien entourée par des bénévoles de l'antenne.

Octobre 2024 - Dans les Yvelines, Éric et Corinne sont en plein montage du lit bébé pour Aminata, dont l'accouchement est imminent...

Novembre 2024 - Montage de meubles dans le Hainaut, avant l'arrivée d'une nouvelle personne accompagnée.

"Réunion de famille" à Angers !

TEMPS FORTS & FORCES VIVES

Un concentré d'engagement et de belles histoires

Chez Toit à Moi, chaque année est rythmée par des rencontres marquantes, des actions qui résonnent, et des élans de solidarité qui donnent des ailes. 2024 n'a pas fait exception ! Des personnalités engagées, des personnes accompagnées mises en lumière, des campagnes créatives et sportives… Ces temps forts sont autant de moments de fierté collective, qui racontent ce que l'on peut accomplir ensemble, avec cœur et conviction.

TEMPS FORTS

COURIR POUR TOIT 2024

Pour sa 4ème édition, le challenge sportif et solidaire Courir pour Toit a créé l'engouement ! Du 15 au 31 mars 2024, particuliers et entreprises étaient invités à faire du sport pour les personnes sans-abri. Résultats :

- **560 équipes participantes,**
- **2 630 coureurs et coureuses,**
- **466 867 kilomètres parcourus** en 17 jours
- Et… **168 852 €** collectés !

Les fonds collectés permettront le financement d'un appartement, ou l'accompagnement social de 16 nouvelles personnes pendant 1 an.

MARS

AVRIL

CORDIALEMENT, WILFRID

Quand **Wilfrid** était à la rue, il ne s'imaginait pas que 2 ans plus tard il raconterait son histoire devant des millions de personnes. Il a eu la chance d'**être interviewé par l'influenceuse Juste Zoé**, une créatrice de contenu suivie par plus de 3,9 millions d'abonnés, à l'occasion de son podcast « **Cordialement, Zoé** ».

ENSEMBLE, C'EST TOUT

C'est maintenant une tradition : à l'automne, on se rassemble ! Disséminées dans toute la France, nos équipes et salarié·es prennent plaisir à ce temps de regroupement, pour pouvoir **se retrouver et échanger** de manière plus chaleureuse que derrière un écran. Et **travailler sur la "marque" Toit à Moi, les bonnes pratiques, les enjeux**… afin d'être toujours plus pertinents.

OCTOBRE

L'ANTENNE DE SEINE-ET-MARNE FÊTE SES 10 ANS

Située à La Ferté-sous-Jouarre, l'antenne a joyeusement fêté sa décennie d'aventures humaines, sociales et engagées le 14 décembre. Première antenne ouverte en dehors de Nantes (où se situe le siège), elle marque le début de l'essaimage de Toit à Moi en France. Comptabilisant **23 personnes aidées depuis sa création et 7 logements-tremplins,** elle a vu Logan, Jennifer, Joshua, François… démarrer une nouvelle vie grâce à Anne-Catherine et son équipe de bénévoles.

DÉCEMBRE

JUILLET

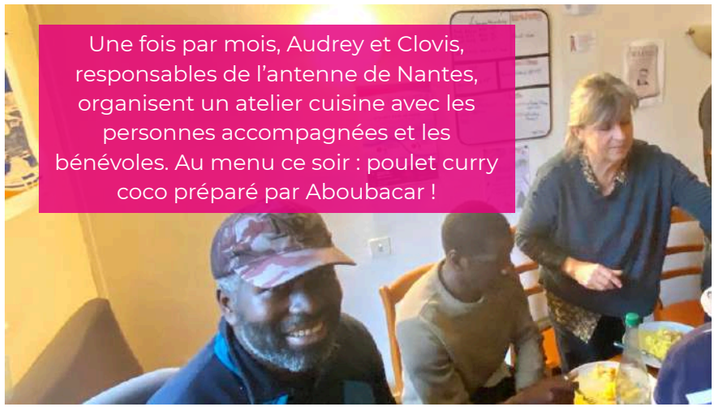
TOIT À MOI A FAIT SES OLYMPIADES !

La France vibrait aux sons des Jeux Olympiques, qu'à cela ne tienne, Toit à Moi aussi ! Avec le concours de **Souleymane, Aboubacar, Romane et Wilfrid**, 4 personnes accompagnées des antennes de Nantes, Angers et Toulouse, nous avons imaginé une séance photo acrobatique mimant les exploits sportifs. Car chez Toit à Moi, des **médailles du mérite**, nous en aurions plein à distribuer !

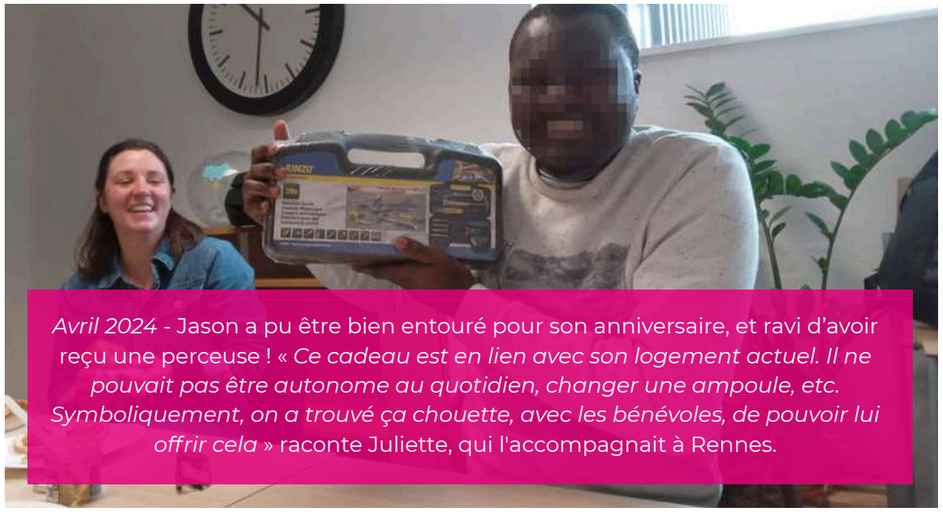
Septembre 2024 - Gros succès pour la sortie "waterbike" offerte par une bénévole aux personnes accompagnées de Bordeaux. Une activité originale et inconnue jusqu'alors !

Johann et Fabrice se sont révélés être des concurrents coriaces au quizz room !

Avril 2024 - Sortie à Woupi Parc pour le plus grand bonheur de la petite Louise, accompagnée avec sa maman depuis quelques mois à Rouen.



Une fois par mois, Audrey et Clovis, responsables de l'antenne de Nantes, organisent un atelier cuisine avec les personnes accompagnées et les bénévoles. Au menu ce soir : poulet curry coco préparé par Aboubacar !



Avril 2024 - Jason a pu être bien entouré pour son anniversaire, et ravi d'avoir reçu une perceuse ! « *Ce cadeau est en lien avec son logement actuel. Il ne pouvait pas être autonome au quotidien, changer une ampoule, etc. Symboliquement, on a trouvé ça chouette, avec les bénévoles, de pouvoir lui offrir cela* » raconte Juliette, qui l'accompagnait à Rennes.

Octobre 2024 - Souleymane et Aboubacar témoignent de leur parcours devant des mécènes, à Nantes. Un "challenge" enrichissant !

DE LILLE AU TRÉPORT

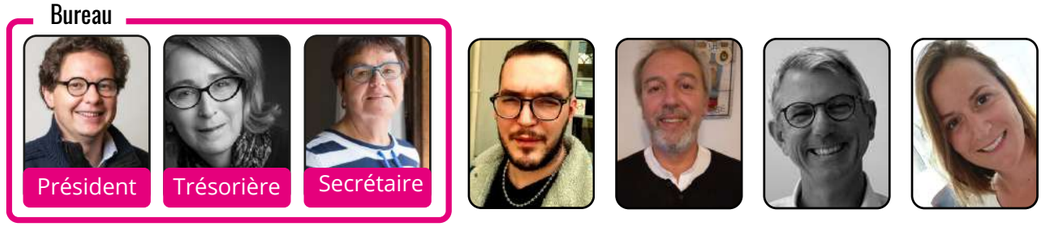
Septembre 2024 - Les personnes accompagnées par l'antenne lilloise ont **organisé de A à Z un week-end au Tréport**. Choix du lieu, des activités, location d'un minibus, recherche des financements auprès de mécènes, tombola… Un beau projet d'équipe, soutenu par Jérôme, le responsable d'action : « *Ce week-end leur a fait un bien monumental, une pause bienvenue dans un quotidien pas tous les jours facile.* ***Toit à Moi a seulement été un soutien, car ce sont eux qui ont été moteur tout du long****. Et c'est notre rôle de les remettre sur le chemin de l'autonomie :* ***demain, s'ils ont un projet, ils sauront être autonomes pour chercher les ressources.*** **»**

Au programme : du bateau, un funiculaire, des jeux… et des émotions, notamment durant le trajet en "petit train touristique", où tous les passagers du wagon ont chanté, en chœur, pour l'anniversaire de Florence. Ben, quant à lui, a pu confirmer ses talents de cuisinier.

ÉQUIPE ET GOUVERNANCE

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

En juin 2025



De gauche à droite : **Laurent de Ferry**, Président (collège parrains/marraines) ; **Christine Blanloeil**, trésorière (collège mécènes) ; **Marie-Christine Drouet**, Secrétaire (collège ressources) ; **Mathieu Larcher** (collège personnes accompagnées) ; **Jean-Marc Lalane** (collège mécènes) ; **Frédéric MARC** (collège parrains/marraines) ; **Hélène Beaupère** (collège bénévoles) ; **Gaëlle Vandenbroucke** (collège des franchisés) ; **Stéphane Courgeon** (collège parrains/marraines) et **Charlotte Hamel** (collège parrains/marraines).

L'association est administrée par un Conseil d'Administration élu par l'Assemblée Générale des membres. **Il se compose de 10 membres en 2024** qui représentent les différentes parties prenantes (collèges) de Toit à Moi (donateurs, bénévoles, mécènes, salariés, franchisés, personnes accompagnées, fondateurs, personnes "ressource") sur différentes implantations.

Merci à nos ancien·nes administrateurs·trices, salarié·es, volontaires en service civique, et stagiaires.

LES ÉQUIPES AU SIÈGE ET SUR LE TERRAIN

En juin 2025

Équipe support

Nathalie Bacon (chargée de mécénat Toulouse freelance) ; **Marie Borges Tavares** (responsable du pôle accompagnement) ; **Charlie Castin** (stagiaire) ; **Denis Castin** (délégué général) ; **Audrey Gosparini** (office manager) ; **Emilie Guelton** (responsable communication) ; **Chantal Joly** (bénévole comptabilité) ; **Batuhan Karakas** (assistant comptable en alternance) ; **Amaury Leclercq** (délégué général adjoint) ; **Martine Ma** (assistante) ; **Noémie Molitès** (responsable de l'ingénierie sociale) ; **Alannah Nogues** (chargée de communication en alternance) ; **Marie Ployart** (chargée de communication freelance) ; **Agathe Renard** (chargée de fonds publics et européens) ; **Amélie Rousseau** (responsable du service Administratif et Financier) ; **Jessie Taillandier** (responsable du Parc Immobilier) ; **Dorian Trigatti** (chargé d'événementiel et de collecte de fonds en alternance)

Antennes

ANGERS
Adrien Forgeau (responsable d'action)

ARIÈGE
Richard Bastien (responsable d'action)

BORDEAUX
Viviane Benarous (chargée de l'accompagnement social)
Camille Deligeon (responsable développement)

CLERMONT-FERRAND
Catherine Vergniaud (responsable d'action)

LYON
Vanessa Arnould (responsable d'action)

NANTES
Clovis Voileau (responsable d'action)
Mario Bourdaud (responsable d'action)

SEINE ET MARNE
Anne-Catherine Fouché (responsable d'action)

TOULOUSE
Eva Medevielle (responsable d'action)

VENDÉE
Frankie Moreau (responsable d'action)

YVELINES
Dieynaba Sakho (responsable d'action)
Marianne Alito (responsable d'action)

Associations indépendantes

LIMOGES - *TOIT À MOI PAR HESTIA*
Vanessa Dufour (responsable d'action)
Carole-Anne Carneiro (éducatrice spécialisée)

NORD DE FRANCE
Gaëlle Vandenbroucke (déléguée Générale Toit à Moi Nord de France)

ROUEN NORMANDIE
Germaine Marié (coordinatrice Toit à Moi Rouen)
Zaïnab Tahir (volontaire en service civique)

MARSEILLE
Candice Chamvoux (directrice Toit à Moi Marseille Bouches-du-Rhône)

RAPPORT FINANCIER

Parlons peu, parlons chiffres

Chez Toit à Moi, chaque euro compte — et chaque euro doit pouvoir être tracé. La transparence n’est pas qu’un principe, c’est une responsabilité que nous portons envers toutes celles et ceux qui nous font confiance. Donateurs, mécènes, partenaires publics ou privés : vous êtes nombreux à rendre nos actions possibles, et il est essentiel que vous sachiez comment vos contributions sont utilisées. Cette partie vous ouvre les coulisses de notre fonctionnement financier, en toute clarté.

ZOOM SUR
NOS SOUTIENS ESSENTIELS

DONATEURS, PARRAINS & MARRAINES

Nos donateurs ont mille visages. Il y a les parrains et marraines qui donnent chaque mois une petite somme, et d'autres qui font un don ponctuel plus conséquent. Des étudiants, des retraités, des familles, des entrepreneurs, des salariés... **Derrière chaque don, un même élan : l'envie de faire sa part** pour que plus personne ne dorme dehors. **Cette diversité est une richesse.** Elle prouve que la solidarité n'a pas de profil type, et qu'elle se cultive dans tous les coins de la société, **chacun à sa manière, selon ses moyens.**

MÉCÈNES

Ils nous soutiennent avec leurs moyens, leur cœur... et souvent les deux à la fois ! **Les entreprises mécènes jouent un rôle précieux** dans l'aventure Toit à Moi. Certaines s'engagent via un **soutien financier** régulier, d'autres à travers du **mécénat en nature ou de compétences** : mise à disposition de matériel, de locaux, de temps salarié, organisation d'événements solidaires... Autant de formes d'engagement qui montrent qu'en entreprise aussi, on peut **faire bouger les lignes** pour que l'isolement et la grande précarité ne soient plus qu'un mauvais souvenir.

FSE +

Avant même l'arrivée du mécénat, **Toit à Moi a pu naître grâce au soutien du Fonds Social Européen**. Ce financement public a permis de salarier la première personne et de lancer concrètement le projet. Une preuve que les politiques sociales européennes peuvent, très concrètement, **faire bouger les lignes sur le terrain.**

NOS ENTREPRISES MÉCÈNES ET FONDATIONS

PARTENAIRE PRINCIPAL ★★★★★★

Avec le soutien des Activités Sociales

AG2R LA MONDIALE

Partenaires stratégiques ★★★★★

Grands Partenaires ★★★★

Partenaires ★★★

Grands mécènes ★★

Mécènes ★

Fondation horizons

Partenaires institutionnels

PRÉAMBULE

ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES DE 2024

RÉSULTAT EXCÉDENTAIRE : 2 522 K€

Ce résultat exceptionnel est **lié à la création de la Foncière Solidaire Toit à Moi.** Cette structure immatriculée le 15/11/2024 a plusieurs objectifs : professionnaliser la gestion du patrimoine, accélérer le développement et accueillir davantage de personnes, améliorer l'accueil de nos bénéficiaires, consacrer davantage de temps à l'accompagnement social et optimiser le modèle économique.
En 2024, **Toit à Moi a apporté 25 appartements à la Foncière** générant un résultat excédentaire de 1 597 k€ (produit de cession moins charges de sorties des immobilisations).
En contrepartie de l'apport, Toit à Moi **a acquis des titres de participation de la Foncière** à hauteur de 3 119 k€, portés à 3 219 k€ après un apport complémentaire en numéraire fin 2024.
Hors résultat lié à cet apport, **le résultat d'exploitation s'établit à 840 k€** (en baisse de 23 % par rapport à 2023). Les produits d'exploitations sont en diminution de 14 % soit 467 k€ et les charges d'exploitation sont en diminution de 9 % soit -214 k€

IMMOBILISATIONS

Acquisition de 2 appartements et 1 maison (le siège social) pour un total de 486 k€ (dont 55 k€ de charges) **financés pour partie par emprunt** (300k€ de nouveaux emprunts en 2024).
Passage de 62 appartements à fin 2023 à 39 à fin 2024 (+ siège social et détention de 55 % de la Foncière solidaire).

TRÉSORERIE

Continuité de souscriptions de comptes à termes pour optimiser la gestion de la trésorerie sans risque (2 M€ placés, générant des produits financiers de 85 k€ à fin 2024).

CRÉANCES

Les créances de mécénat et de contributions financières s'affichent en diminution significatives :

- **Mécénat** : 336 k€ à la clôture vs 555 k€ fin 2023 soit -219 k€
- **Contributions financières** : 873 k€ à la clôture vs 1 643 k€ fin 2023 soit -770 k€ (dont AG2R : 525 k€ fin 2024 vs 1 327 k€ fin 2023)

Les engagements pluriannuels sur ces mêmes créances s'affichent également en baisse avec 25 k€ d'engagement à horizon 2026.

FRANCHISES SOCIALES

- **1 franchise sociale a bénéficié d'aides financières** sur 2024 pour un montant de 37 k€ contre 4 franchises en 2023 pour 120 k€ (charge pour TAM National).
- **13 k€ de redevances** (produit pour TAM National).

PRÉAMBULE

ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES DE 2024

DON EN CONFIANCE

En octobre 2024, **l'association a obtenu le label « Don en confiance »** pour une période de 3 ans. Le Don en Confiance a été créé en 1989 par de grandes associations et fondations sociales et humanitaires soucieuses de **préserver et développer une relation de confiance avec leurs donateurs.** Sa vocation est de promouvoir, à travers le label qu'il accorde à ses membres, une plus grande rigueur pour permettre le don en confiance.

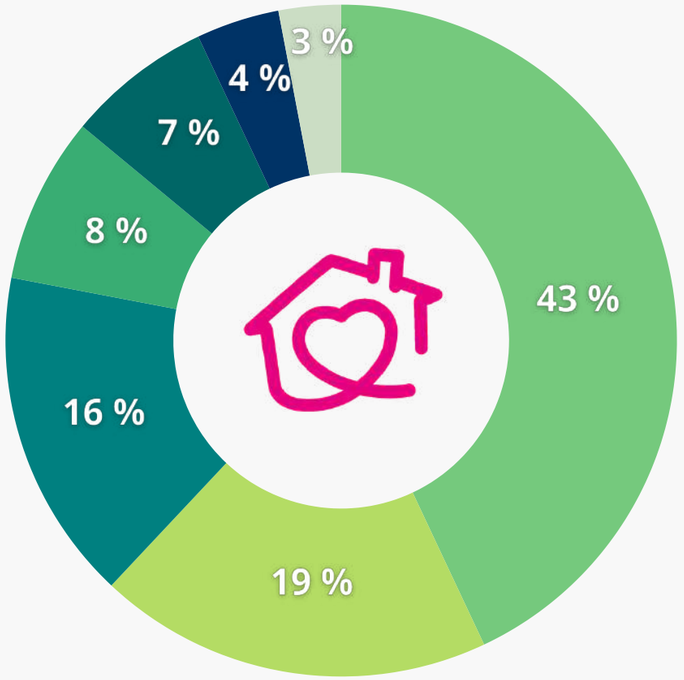
label DON en CONFIANCE
Vous donnez. Il vous rassure.

LES ENTREPRISES MÉCÈNES FINANCENT LE FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION (SALAIRES, FRAIS DE COLLECTE….).

ALORS, EN TANT QUE PARTICULIER, À QUOI A SERVI MON DON EN 2024 ?

100 % de votre don finance l'action sociale logement de Toit à Moi

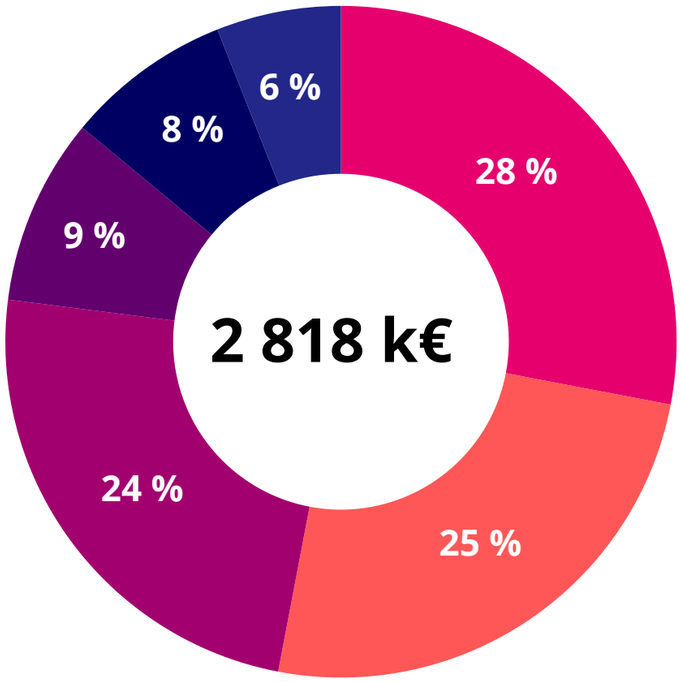
- Acquisition (remboursement des mensualités des crédits immobiliers) - 43 %
- Acquisition (apport / auto-financement) - 19 %
- Entretien / fournitures / assurance - 16 %
- Part des salaires bruts chargés liée à l'activité logement - 8 %
- Charges de copropriété - 7 %
- Taxes foncières - 4 %
- Installations et agencements des logements - 3 %



Chiffres communiqués sur la base des flux de trésorerie 2024

NOS RESSOURCES

HORS APPORT EN NATURE À LA FONCIÈRE SOLIDAIRE



Exercice 2024

- Dons
- Autres fonds privés*
- Mécénat d'entreprises*
- Loyers
- Subventions
- Autres produits

DONS DES PARTICULIERS
La collecte auprès du grand public diminue légèrement. À noter qu'en 2023, Toit à Moi avait bénéficié d'un contrat assurance vie à hauteur de 62 k€. Le don de temps de la part des bénévoles n'est pas inclus dans ce chiffre comptable, il représente une ressource de près de 62 k€ pour 5 224 heures contre 74,5 k€ pour 6 472 heures en 2023.

AUTRES FONDS PRIVÉS*
Il s'agit des dons des fondations, fonds de dotation et autres organismes de droit privé sans but lucratif obtenus principalement dans le cadre d'appels à projet. Ces ressources sont stables mais c'est leur utilisation qui a diminué par rapport à 2023 avec le mécanisme comptable des fonds dédiés.

MÉCÉNAT D'ENTREPRISES*
Voir p.22

LOYERS
Les loyers sont stables par rapport à 2023 malgré le transfert d'une partie des logements vers la Foncière. La cession de ces logements a été effectuée mi-novembre 2024.

SUBVENTIONS
Les ressources provenant de l'Union Européenne et des collectivités territoriales ont fortement augmenté en particulier grâce à la notification d'un dossier FSE+ pour la région Ile de France à hauteur de 155 k€. Subventions notifiées sur l'exercice net des reports et utilisations sur exercices futurs.

AUTRES PRODUITS
Toit à Moi a continué à profiter de placements financiers à hauteur de 85 k€. Cette rubrique comprend également 13 k€ de redevance liée aux franchises sociales. Conformément au contrat de franchise, cette somme correspond à 10 % des fonds collectés en 2024 par l'association locale et est affectée à la réalisation de la mission d'intérêt général et d'utilité sociale de l'ensemble du réseau Toit à Moi (outils, coordination, soutien aux associations locales en amorçage ou en difficulté...).

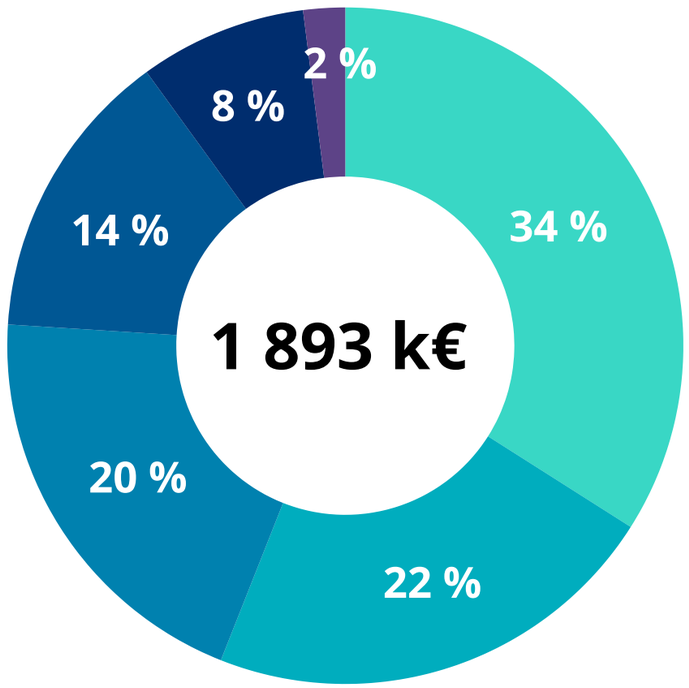
**nets de fonds dédiés. On parle de fonds dédiés lorsqu'une association reçoit de la part de financeurs des ressources destinés à un projet spécifique, mais que ces ressources n'ont pas pu être utilisées avant la fin de l'exercice comptable en retraitant en + et en - les fonds dédiés, on a ainsi les ressources en lien avec l'activité 2024.*

NOS RESSOURCES

	2024	2023	Var.	% var.
Dons	792 164 €	902 815 €	-110 651 €	-12 %
Autres fonds privés nets de fonds dédiés	710 286 €	1 202 593 €	-492 306 €	-41 %
Mécénat d'entreprises nets de fonds dédiés	670 841 €	616 582 €	54 259 €	9 %
Loyers	244 952 €	248 247 €	-3 296 €	-1 %
Subventions nettes de fonds dédiés	217 856 €	84 855 €	133 001 €	157 %
Autres produits	181 658 €	87 386 €	94 272 €	108 %
TOTAL	**2 817 758 €**	**3 142 477 €**	**-324 720 €**	**-10 %**

LEUR UTILISATION

HORS APPORT EN NATURE À LA FONCIÈRE SOLIDAIRE



Exercice 2024

- Action sociale LOGEMENT
- Action sociale ACCOMPAGNEMENT
- Frais de fonctionnement
- Frais de recherche de fonds
- Frais liés au développement
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes

ACCUEILLIR ET LOGER

L'association a acquis 2 nouveaux logements en 2024 contre 9 en 2023 ce qui a généré une baisse de 61 k€ de frais d'actes et commission par rapport à 2023. Toit à Moi a également cédé 25 appartements de son parc à la nouvelle structure « Foncière Solidaire Toit à Moi » avec des frais d'état daté de 9 k€ dans le cadre de l'apport en nature. On peut noter en 2024 davantage de charges de personnel sur l'activité logement (+23 k€). Enfin, Toit à Moi a attribué davantage d'aide au logement (ALTAM) pour adapter la redevance de chaque usager à ses ressources (+21 k€).

ACCOMPAGNER POUR CHANGER DE VIE

Le plus grand poste de dépenses au-delà du logement pour accompagner nos bénéficiaires au changement de vie est la masse salariale. Cela représente 318 k€ en 2024. Ce poste a diminué par rapport à 2023 du fait de la vacance du poste de responsable du pôle accompagnement social. Ce poste de dépenses inclue également les aides hors logement versées aux personnes accompagnées : aide alimentaire, aide énergétique, dépenses liées à l'accompagnement : visite à domicile, sortie et ateliers collectifs, banque alimentaire, comité de validation, analyse des pratiques et supervision.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Ce poste regroupe la totalité des frais occasionnés en support aux missions sociales, frais indispensables au bon fonctionnement de l'association (loyers des locaux associatifs des antennes, prestataire paie, prestataire comptabilité, 50 % des frais de communication...). En 2024, Toit à Moi a acquis son siège social, il s'agit d'une maison à Rezé qui a généré des frais d'acte de 31 k€. On peut aussi noter une augmentation des charges de personnel liée aux recrutements de nouveaux collaborateurs. Enfin, en 2024, Toit à Moi a mis en place Teams pour faciliter les échanges et la collaboration.

LA COLLECTE

Ce poste regroupe 50 % des frais de communication (salaires et prestations), les coûts de traitement et d'administration des dons (plateformes de collecte et de paiement, frais bancaires, développements informatiques spécifiques, CRM), ainsi que les salaires et frais des collaborateurs en charge de la collecte (responsable mécénat, responsable fonds publics et européens, chargé des relations donateurs). En 2024, Toit à Moi a renouvelé son événement annuel Courir pour Toit pour sa 4éme édition avec 560 équipes participantes (grand public/entreprises), 2 630 coureurs et coureuses, 466 867 kilomètres parcourus en 17 jours.

LE DÉVELOPPEMENT

Ce poste comprend les frais de personnel pour développer l'impact de Toit à Moi (implantations existantes et nouvelles antennes) ainsi que les frais de déplacements liés à cette mission. Il inclue également 50 % des charges communication, charges qui ont augmenté de 17 k€ par rapport à 2023.

VERSEMENTS À D'AUTRES ORGANISMES

Il s'agit des reversements aux franchises sociales Toit à Moi des fonds collectés pour le développement du dispositif sur les territoires de Lille, Marseille, Rouen et Limoges. À noter qu'en 2023, Toit à Moi avait reversé 58 k€ collectés auprès d'AG2R pour le développement des territoires des franchises. En 2024, les 37 k€ concernent uniquement la franchise de Lille pour financer des frais de personnel et l'aménagement de la cuisine du local de Lille.

LEUR UTILISATION

	2024	2023	Var.	% var.
Action sociale LOGEMENT	649 015 €	642 307 €	6 708 €	1 %
Action sociale ACCOMPAGNEMENT	411 494 €	469 786 €	-58 292 €	-12 %
Frais de fonctionnement	379 908 €	352 656 €	27 252 €	8 %
Frais de recherche de fonds	267 701 €	313 082 €	-45 381 €	-14 %
Frais liés au développement	147 672 €	131 136 €	16 536 €	13 %
Versement à un organisme central ou à d'autres organismes	37 000 €	119 752 €	-82 752 €	-69 %
TOTAL	**1 892 789 €**	**2 028 719 €**	**-135 930 €**	**-7 %**

BILAN SIMPLIFIÉ

BILAN SIMPLIFIÉ

(En milliers d'euros)

ACTIF (net)	EXERCICE N	EXERCICE N-1	PASSIF	EXERCICE N	EXERCICE N-1
I - ACTIF IMMOBILISÉ			**I - FONDS PROPRES**	8 334	5 812
Immobilisations corporelles	3 837	5 141	dont :		
dont bien reçus par legs ou donations destinés à être cédés			** Fonds propres avec et sans droit de reprise*		
Immobilisations financières	3 243		** Réserves*	*5 812*	*4 698*
			** Report à nouveau*		
II - ACTIF CIRCULANT	4 966	4 962	** Excédent ou déficit*	*2 522*	*1 114*
dont :					
** Valeurs mobilières de placement*	*2 000*	*1 520*	**II - FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS**	955	815
** Disponibilités*	*1 464*	*1 103*			
			III - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	10	
III - AUTRES					
			IV - DETTES	2 747	3430,5
			dont emprunts et dettes auprés des établissements de crédit	*1 776*	*1 880*
			V - AUTRES		45,6
TOTAL GÉNÉRAL	12 046	10 103	**TOTAL GÉNÉRAL**	12 046	10 104

CROD SIMPLIFIÉ

CROD SIMPLIFIÉ

(CROD : Compte de Résultat par Origine et Destination)

(En milliers d'euros)

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	**TOTAL**	*dont générosité du public*	**TOTAL**	*dont générosité du public*
PRODUITS PAR ORIGINE				
1.PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	3 060	3 060	1 522	1 522
dont dons, legs, mécénats	*1 460*	*1 460*	*1 522*	*1 522*
2.PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	2 741		1 204	
dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises				
3.SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	244		127	
4.REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	32	3		
5.UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	149	3	647	
TOTAL	6 226	3 066	3 500	1 522
CHARGES PAR DESTINATION				
1.MISSIONS SOCIALES	2 507	12	1 002	544
2.FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	264	-	311	-
3.FRAIS DE FONCTIONNEMENT	619	-	670	-
4.DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	9		40	9
5.IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	16		6	
6.REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	289		358	
TOTAL	3 704	12	2 386	553
EXCÉDENT OU DÉFICIT	2 522	3 053	1 114	969

CER SIMPLIFIÉ

CER SIMPLIFIÉ

(En milliers d'euros)

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N	EXERCICE N-1	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
EMPLOIS DE L'EXERCICE			**RESSOURCES DE L'EXERCICE**		
1. MISSIONS SOCIALES			1. RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC		
1.1 - Réalisées en France	12	544	1.1 - Cotisations sans contrepartie	3	3
1.2 - Réalisées à l'étranger			1.2 - Dons, legs et mécénat:		
			- Dons manuels	792	840
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS			- Legs, donations et assurances-vie		63
2.1 - Frais d'appel à la générosité du public	-	-	- Mécénat	668	617
2.2 - Fraisde recherche d'autres ressources			1.3-Autres ressources liées à la générosité du public	1 597	
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	-	-			
TOTAL DES EMPLOIS	**12**	**544**	**TOTAL DES RESSOURCES**	**3 060**	**1 522**
4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS		9	2. REPRISE SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	3	
5. REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE			3. UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	3	
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	3 053	969	**DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE**		
TOTAL	**3 065**	**1 522**	**TOTAL**	**3 065**	**1 522**

RESSOURCES REPORTEES liées à la générosité du public (hors fonds dédiés)	EXERCICE N	EXERCICE N-1
En début d'exercice	205	0
En fin d'exercice	-81	205

+ Ressources reportées N-1 : 205K€
+ Excédent AGP : 3 053K€
- Montant des investissements AGP : 3 339K€
= Montant des ressources reportées : -81K€

Après une année 2024 marquée par la consolidation de notre activité et une forte réorganisation RH, Toit à Moi entame 2025 avec l'ambition renouvelée d'accompagner toujours plus de personnes de la rue dans leur nouveau projet d'avenir.

Grâce à la Foncière solidaire, nous poursuivrons l'acquisition de nouveaux logements *en densifiant notre maillage territorial actuel et en essaimant l'action sur au moins trois nouvelles implantations : La Rochelle, Le Mans, et Strasbourg. La mission de la Foncière nous permettra également de dresser un plan de travaux sur l'ensemble de nos logements afin d'accompagner le déploiement de la Loi Climat. Le développement du parc immobilier nous permettra ainsi de démultiplier notre capacité d'accueil en intégrant davantage de familles, toujours plus nombreuses à nous solliciter.*

Au plus proche des personnes accompagnées, ***le travail autour du lien social sera renforcé*** *: nous souhaitons développer les propositions collectives pour les personnes accueillies, soit pour le simple partage d'un moment convivial, soit pour leur permettre d'appréhender autrement les problématiques qu'elles rencontrent : savoir-habiter, alimentation, insertion professionnelle... Le rôle des bénévoles, dans ces temps, est crucial. Il est important de pouvoir leur donner des ressources et les clés pour faciliter leur engagement aux côtés des personnes et des équipes. Ce sujet fera l'objet d'un chantier d'équipe sur 2025.*

La structuration de nos fonctions "siège" se poursuivra en 2025 *avec l'objectif d'apporter du lien entre nos équipes terrain et une organisation solide pour mieux déployer et mieux rendre visible notre action auprès de nos mécènes, de nouveaux partenaires et de nos donateurs, parrains-marraines. Si cette année sera davantage tournée vers nos parties prenantes, un certain nombre de chantiers internes (RH, SI...) devront nous permettre d'aborder plus sereinement la nouvelle phase de croissance qui s'annonce.*

AMAURY LECLERCQ
Délégué général adjoint

PRÉVISIONNEL 2025

PRÉVISIONNEL 2025 (K€)	2025	REMARQUES
RECETTES		
Dons particulier	800	Projection prudente sans don exceptionnel et avec impact action marketing qui se mesurera en 2026
Mécénat d'entreprise	700	Dévéloppement du mécénat notamment lié à la Course Courir pour Toit et à la structuration de l'équipe
Contributions Financières	800	Dernière année AG2RLM + autres fondations
Loyers	150	Revenus issus des loyers en baisse car appartements transmis partiellement à la foncière
Subventions Publiques	150	FSE et autres subventions des différentes collectivités territoriales
Autres Produits Financiers	80	Produits de placements principalement de comptes à termes
Redevances Franchises Sociales	20	
TOTAL RESSOURCES	**2 700**	

DÉPENSES		
Action Sociale Logement	800	Investissements foncière+aides logements+remboursements emprunts sur appartements restants
Action Sociale Accompagnement	700	Evolution liée au développement de l'activité + revalorisations salariales notamment des équipes de travail social
Fonctionnement général	700	Les charges générales augmentent (loyers etc) en lien avec l'actvité / L'équipe des services supports se développe aussi
Collecte & communication dédiée	220	Frais de collecte et de communication à impact collecte
Développement	200	Frais liés à l'investissement sur le dévelopement (impact sur années suivantes)
Développement réseau franchises	80	Contributions de la tête de réseau au dévelopement des franchises (amorçage et primo développement et soutien)
TOTAL DÉPENSES	**2 700**	

Aboubacar,
accompagné à Nantes

Avec vous, nous portons une ambition commune : transformer durablement des vies ! ***Rejoignez-nous !***

Toit à Moi

S'indigner et agir

34, Rue Clément Bachelier - 44400 Rezé

et aussi à Angers | Toulouse | Seine-et-Marne | Lyon
Bordeaux | Lille | Vendée | Yvelines | Clermont-Ferrand
Ariège | Marseille | Reims | Rouen | Rennes et Limoges.

@ contact@toitamoi.net

09 53 05 37 07