



Toit à Moi

S'indigner et agir

# L'ESSENTIEL

2025

Un toit pour changer de vie.

# DE L'INDIGNATION

## À L'ACTION

**350 000**

personnes sans domicile  
en France en 2025\*,  
et 9,8 millions de  
personnes en situation de  
pauvreté monétaire en  
France\*\*

**47,7 ans**

d'espérance de vie pour les  
personnes à la rue\*\*\*

**929**

personnes mortes dans la  
rue en 2025\*\*\*

\* Source : Fondation pour le logement

\*\* Source : INSEE

\*\*\* Source : Collectif Les morts de la rue

**Denis Castin**  
Co-fondateur  
et Délégué général



**Laurent de Ferry**  
Président

« En 2024, Toit à Moi n'allait pas très bien avec des problèmes de salariés en souffrance. Telles les personnes que nous accompagnons, **il a fallu que Toit à Moi travaille en profondeur pour**

**se transformer et rebondir.** L'année 2025 a justement été l'année de la « guérison » : l'association s'est particulièrement occupée d'elle-même en plus des personnes qu'elle accompagne. Cette démarche a principalement consisté à **augmenter le degré de professionnalisation** des principales activités de Toit à Moi : le logement (avec la création de la foncière solidaire), l'accompagnement et les services supports (le pôle administratif et financier, le pôle communication, le pôle collecte et la direction). Même s'il reste beaucoup de chantiers à mener, ils sont aujourd'hui conduits dans un climat serein, nous permettant de **retrouver notre efficacité sur le cœur de notre action : l'accompagnement des plus démunis.** »

« Cela n'est un secret pour personne : **la société se fissure et la précarité augmente tragiquement.** Depuis la création de l'association, le nombre de personnes à la rue a presque triplé ! Dans ce contexte, nous oscillons entre le découragement et l'urgence d'agir. Heureusement que **cette nécessité d'agir l'emporte** d'abord parce que derrière les chiffres, il y a des vraies personnes sauvées. De plus, notre action impacte l'ensemble de la société pour plus de justice, de robustesse et de résilience.

**Notre modèle est désormais suffisamment mature pour qu'il inspire et infuse** : pour preuve, Toit à Moi a essaimé en 2025 son action au Canada, à Montréal. **Une société qui exclut les plus fragiles n'est pas le seul modèle possible !** Toit à Moi, en faisant la preuve de son impact peut désormais incarner ce mouvement citoyen solidaire et inclusif pour les plus fragiles. »

Depuis 2007, Toit à Moi rassemble citoyens et entreprises pour  
**permettre aux personnes sans-abri de construire leur nouveau projet de vie,**  
grâce à 3 leviers essentiels et indissociables :

### LOGER

dans des **logements-tremplins** achetés par  
l'association grâce aux  
**dons réguliers des particuliers**

### ACCOMPAGNER

par des travailleurs sociaux  
pour aider la personne à  
**résoudre ses problématiques durablement,** grâce au **soutien des entreprises mécènes**

### TISSER DES LIENS

en partageant des activités  
simples pour **sortir de l'exclusion** (déjeuner ensemble, aller à un concert...) grâce à notre **réseau de bénévoles**

# CHIFFRES CLÉS

# 2025

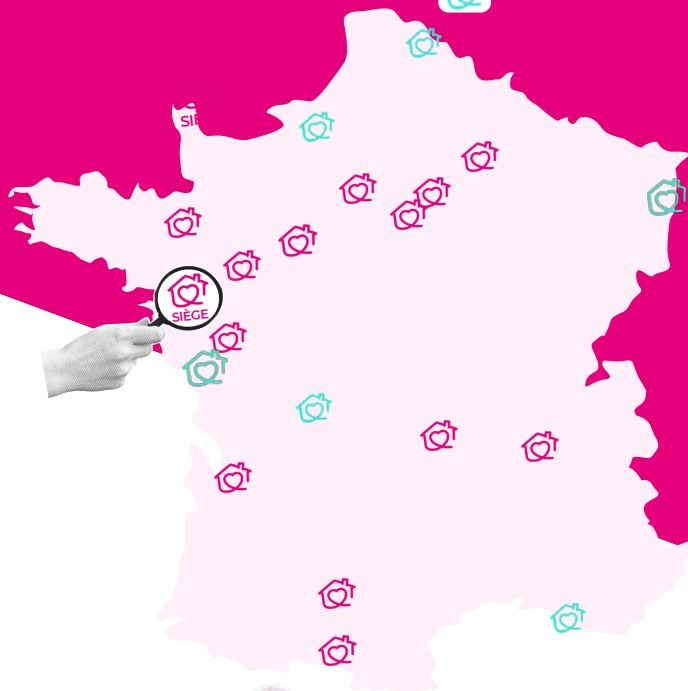
## Nos implantations



Antenne



Association indépendante



# 108

personnes accompagnées  
(80 majeurs et 28 mineurs)

# 20

antennes sur plus de  
36 villes en France

# 86

logements-tremplins

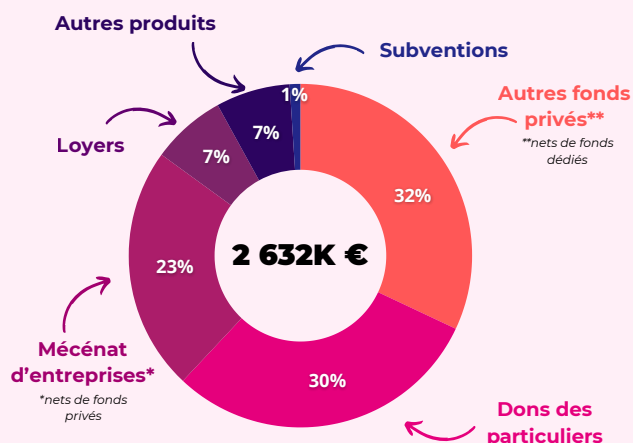


# 39

collaborateurs et  
collaboratrices au sein  
du réseau



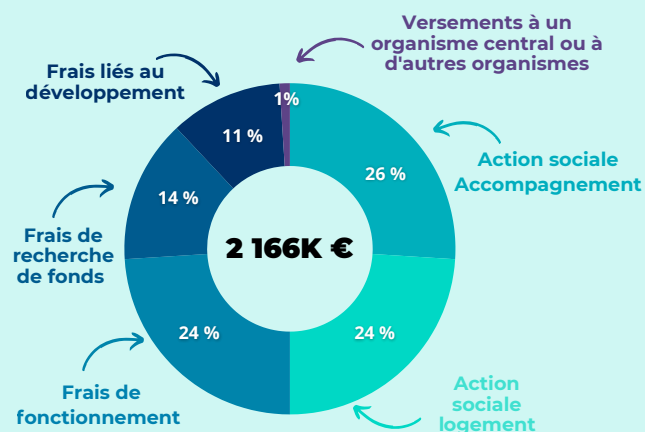
## ORIGINE DES PRODUITS



Exercice 2025

## DESTINATION DES CHARGES

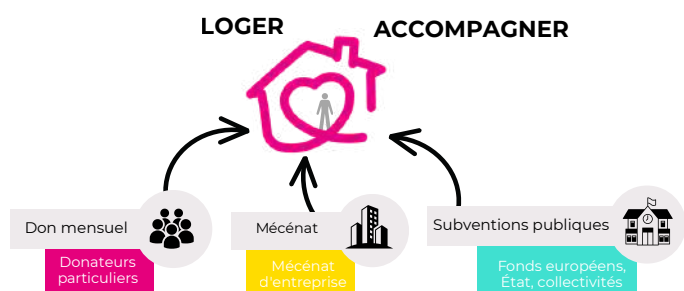
hors apport en nature à la Foncière Solidaire



Exercice 2025



## RESSOURCES



**Autres fonds privés — 32 % des ressources viennent des autres fonds privés :** il s'agit des dons des fondations, fonds de dotation et autres organismes de droit privé sans but lucratif obtenus principalement dans le cadre d'appels à projet. Ces ressources sont en baisse mais c'est leur utilisation qui a augmenté par rapport à 2024 avec le mécanisme comptable des fonds dédiés.

**Dons des particuliers — La collecte auprès du grand public (30 %) diminue légèrement.** À noter qu'en 2025, Toit à Moi a rencontré une baisse de 6% du nombre de transactions mais une hausse de 3% de la moyenne des dons.

**Mécénat d'entreprises — 23 % des ressources concernent le mécénat.** Les entreprises mécènes jouent un rôle précieux dans l'aventure Toit à Moi (soutien financier régulier, mécénat en nature ou de compétences). Nous notons une baisse de la collecte en 2025, à cause d'une vacance RH sur ce poste.

**Loyers — Ils (7%) sont en baisse par rapport à 2024** du fait de la création en 2025 de 2 structures juridiques et notamment d'une foncière solidaire..

**Autres produits — Cela concernent 7 % des ressources.** Toit à Moi poursuit le placement de sa trésorerie, ce qui génère pour 2025, 70 k€ de produits. On trouve également dans cette rubrique, la refacturation concernant la Foncière (+49k€), les redevances liées aux franchises sociales 39 k€ (à noter un rattrapage des redevances 2024 pour 2 franchises) et 16k d'indemnité assurances.

**Subventions — 1 % des ressources proviennent des subventions.** Il n'y a pas eu de dossier de subvention conséquent notifié sur 2025 à contrario de 2024.

## EMPLOIS

**Accompagnement — Du fait du changement de modèle économique, le plus grand poste de dépenses en 2025 est la masse salariale.** Ce poste a nettement augmenté (+130k €) avec notamment l'arrivée d'une responsable du pôle accompagnement social et la création du poste de responsable ingénierie sociale. Toit à moi a versé plus d'aides alimentaires et autres aides aux personnes accompagnées (+28k).

**Logement — L'association n'a pas acquis de nouveaux logements sur 2025.** Pour rappel, TAM a apporté 25 appartements à la Foncière Solidaire en 2024. La Foncière solidaire a acquis de son côté 10 nouveaux logements sur sa première année d'existence. On note donc sur l'association une baisse de la dotation aux amortissements (71 k€), des charges de copropriété (-20k€), des taxes foncières (-14k€) et des frais d'actes et commissions sur acquisitions (-13k €).

**Fonctionnement — Ils regroupent la totalité des frais occasionnés en support aux missions sociales.** On note pour cette année davantage de charges de personnel avec la structuration d'une équipe sur les métiers supports au siège (+140k€).

**Recherche de fonds — La collecte regroupe 50 % des frais de communication** (salaires et prestations), les coûts de traitement et d'administration des dons, ainsi que les salaires et frais des collaborateurs.

**Développement — Il comprend les frais de personnel pour développer l'impact de Toit à Moi** (implantations existantes et nouvelles antennes) ainsi que les frais de déplacements liés à cette mission. Il inclue également 50 % des charges communication. En 2025, on note davantage de charges de personnels et d'évènements.

**Versements — Toit à Moi fait des versements aux franchises sociales** des fonds collectés pour le développement du dispositif sur les territoires de Lille, Marseille, Rouen et Limoges. En 2025, les 25 k€ concernent uniquement la franchise de Lille pour financer des frais de personnel (15k) et renforcer l'accompagnement sur le volet alimentation (10k).

# BILAN SIMPLIFIÉ

# 2025

(En milliers d'euros)

| ACTIF (net)                                                                                                   | 2025           | 2024           | PASSIF                                                                                                                                                  | 2025                | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| ACTIF IMMOBILISÉ                                                                                              |                |                | FONDS PROPRES                                                                                                                                           | 8 974               | 8 334          |
| Immobilisations corporelles<br><i>dont biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>            | 3 672          | 3 837          | dont <ul style="list-style-type: none"><li>Réserves</li><li>Report à nouveau</li><li>Excédent ou déficit</li><li>Subventions d'investissement</li></ul> | 8 334<br>462<br>178 | 5 812<br>2 522 |
| Immobilisations financières                                                                                   | 3 262          | 3 243          |                                                                                                                                                         |                     |                |
| ACTIF CIRCULANT                                                                                               | 5 188          | 4 966          | FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS                                                                                                                          | 891                 | 955            |
| dont : <ul style="list-style-type: none"><li>Valeurs mobilières de placement</li><li>Disponibilités</li></ul> | 2 872<br>1 083 | 2 000<br>1 464 | PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                                                                                                                      | 15                  | 10             |
|                                                                                                               |                |                | DETTES                                                                                                                                                  | 2 242               | 2 747          |
|                                                                                                               |                |                | dont emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                                                                                             | 1 373               | 1 776          |
| AUTRES                                                                                                        |                |                | AUTRES                                                                                                                                                  |                     |                |
| TOTAL ACTIF                                                                                                   | 12 122         | 12 046         | TOTAL PASSIF                                                                                                                                            | 12 122              | 12 046         |

## IMMOBILISATIONS

- **Nouveaux investissements pour 130 k€** (rénovations logements – aménagement locaux antennes – matériel informatique) dont 83 k€ qui concernent la rénovation du siège suite à son acquisition fin 2024.
- **Prêt de 15k€ à la franchise de Marseille** en difficultés de trésorerie.

## TRÉSORERIE

**Continuité de souscriptions de comptes** à termes pour optimiser la gestion de la trésorerie sans risque (2,9M€ placés, générant des produits financiers de 70K€ à fin 2025).

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

**L'association a bénéficié de contributions volontaires en nature** estimées à 246K€ sur 2025 (+20% Vs 2024), dont:

- **Bénévolat** : 61K€ (cela représente 3 collaborateurs à temps plein)
- **Prestations et secours en nature** : 185K€ (+58k€ en grande partie liée à l'intervention d'un mécène pour les travaux du siège).

# CER SIMPLIFIÉ

# 2025

(En milliers d'euros)

| EMPLOIS PAR DESTINATION<br>(En milliers d'euros)                                                                                                                                                                                                                                                                   | Exercice 2025 | Exercice 2024 | RESSOURCES PAR ORIGINE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b><br><b>1 - MISSIONS SOCIALES</b><br>1.1 - Réalisées en France<br>1.2 - Réalisées à l'étranger<br><br><b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b><br>2.1 - Frais d'appel à la générosité du public<br>2.2 - Frais de recherche d'autres ressources<br><br><b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b> | 742           | 12            | <b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b><br><b>1 - RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b><br>1.1 - Cotisations sans contrepartie<br>1.2 Dons, legs et mécénat :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Dons manuels</li> <li>Legs, donations et assurances-vie</li> <li>Mécénat</li> </ul> 1.3 - Autres ressources liées à la générosité du public | 2             | 3             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 305           | -             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 778           | 792           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -             | -             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 611           | 668           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5             | 1 597         |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>1 047</b>  | <b>12</b>     | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>1 386</b>  | <b>3 060</b>  |
| <b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b><br><br><b>5 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>                                                                                                                                                                                                       | 1             |               | <b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b><br><b>3 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 13            | 3             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | 3             |
| <b>EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>352</b>    | <b>3 053</b>  | <b>DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |               |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1 399</b>  | <b>3 065</b>  | <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>1 399</b>  | <b>3 065</b>  |

| RESSOURCES REPORTÉES<br>liées à la générosité de public<br>(hors fonds dédiés) | Exercice 2025 | Exercice 2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| En début d'exercice                                                            | -80,5         | 205           |
| En fin d'exercice                                                              | 332,2         | -80,5         |

+ Ressources reportées N-1 : -81K€  
 + Excédent AGP : 352K€  
 - Montant des investissements AGP : 33K€  
 + Montant des désinvestissements AGP : 93K€  
 = Montant des ressources reportées : 332K€



# CROD SIMPLIFIÉ

# 2025

(En milliers d'euros)

| PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION<br>(en milliers d'euros) | EXERCICE 2025 |                           | EXERCICE 2024 |                           |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
|                                                                         | TOTAL         | Dont générosité du Public | TOTAL         | Dont générosité du Public |
| <b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>                                             |               |                           |               |                           |
| <b>1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>                      | <b>1 386</b>  | <b>1 386</b>              | <b>3 060</b>  | <b>3 060</b>              |
| <i>dont dons, legs, mécénats</i>                                        | 1 389         | 1 389                     | 1 460         | 1 460                     |
| <b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>                  | <b>1 246</b>  |                           | <b>2 741</b>  |                           |
| <i>dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises</i>   |               |                           |               |                           |
| <b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>                       | <b>30</b>     |                           | <b>244</b>    |                           |
| 4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS                            | 13            | 13                        | 32            | 3                         |
| 5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS                             | 273           |                           | 149           | 3                         |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                   | <b>2 948</b>  | <b>1 399</b>              | <b>6 226</b>  | <b>3 066</b>              |
| <b>CHARGES PAR DESTINATION</b>                                          |               |                           |               |                           |
| <b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>                                            | <b>1 288</b>  | <b>742</b>                | <b>2 507</b>  | <b>12</b>                 |
| <b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>                                  | <b>305</b>    | <b>305</b>                | <b>264</b>    | -                         |
| <b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>                                      | <b>665</b>    | -                         | <b>619</b>    | -                         |
| 4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS                           | 1             | 1                         | 9             |                           |
| 5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES                                             | 20            |                           | 16            |                           |
| 6 - REPORTS EN FONDs DÉDIÉS DE L'EXERCICE                               | 208           |                           | 289           |                           |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                                    | <b>2 487</b>  | <b>1 047</b>              | <b>3 704</b>  | <b>12</b>                 |
| <b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>                                              | <b>462</b>    | <b>352</b>                | <b>2 522</b>  | <b>3 053</b>              |

## RÉSULTAT EXCÉDENTAIRE : 462 K€

- Le résultat 2025 est en nette baisse par rapport à celui de 2024 (2522 k€). Le résultat 2024 était exceptionnel, lié à la création de la Foncière Solidaire Toit à Moi avec notamment l'apport de 25 appartements à la Foncière Solidaire. En contrepartie de cet apport, l'association Toit à Moi est devenue associée de la Foncière Solidaire Toit à Moi.

En 2025, la création de 2 structures juridiques a modifié et réorganisé le fonctionnement économique des activités de l'association :

- Foncière Toit à Moi Gestion: SAS détenue par l'Association Toit à Moi
- Associé commandité de la Foncière Solidaire Toit à Moi

- **Foncière Solidaire Toit à Moi** : Société en Commandite par Actions détenue par des associés commanditaires et son associé commandité, la foncière Toit à Moi Gestion

- Les charges de personnel ont fortement augmenté. Elles sont liées à la réorganisation des équipes consécutives aux départs de collaborateurs entre 2024 et 2025 et à un renforcement des fonctions stratégiques, nécessaire pour soutenir les ambitions de développement.
- Les ressources liées à la collecte ont diminué de 159k€ par rapport à 2024 avec une baisse de 88k€ pour les contributions financières, une baisse de 57k € pour le mécénat et une légère diminution pour les dons de particuliers 14k€. Ces baisses s'expliquent en partie par les vacances de postes sur une partie de l'année 2025.

## CRÉANCES :

**Les créances de contributions financières poursuivent leur baisse** : 395 k€ à la clôture vs 873 k€ fin 2024 soit -478 k€ (530 k€ ont été versés par AG2R en 2025 à la suite de la transmission du bilan final et de la fin de la convention).

Les engagements pluriannuels sur les créances de mécénat et de contributions financières repartent à la hausse avec 130 k€ d'engagement à horizon 2027.

## FRANCHISE SOCIALE :

- 1 franchise sociale a bénéficié d'aides financières sur 2025 pour 25k€ contre 37k€ en 2024 (charge pour TAM National)
- 39k€ de redevance (produit pour TAM National) dont 16k€ suite à la comptabilisation de redevances 2024
- 3 franchises avec des redevances sur 2025

# IMPACT DE NOS ACTIONS

## 108 PERSONNES AIDÉES EN 2025

sur l'ensemble du territoire national, dont **28** mineur-es



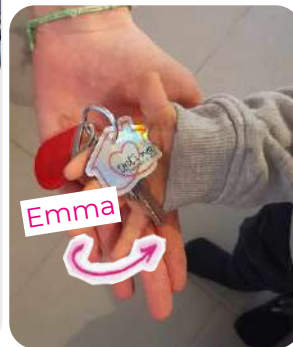
Georgette et ses 4 enfants (le plus jeune n'avait alors que 4 mois) ont été accueillis dans un logement Toit à Moi en Vendée après avoir connu la rue et les hébergements d'urgence pendant plusieurs mois. **Toute la famille se porte bien et dort désormais au chaud.** A l'occasion d'une sortie, les enfants ont pu découvrir la mer pour la première fois !

Accueil d'Aurélien, 46 ans, sur l'antenne des Herbiers (Vendée). **Après un parcours difficile et une année en tente dans la forêt, il va pouvoir se poser avec son compagnon de vie** (et la prunelle de ses yeux !), son chien Masta.



19 ans et déjà un parcours de vie compliqué ! **Rudy a rejoint l'antenne de Seine-et-Marne plus motivé que jamais pour s'en sortir.** En quelques mois, il a réussi à obtenir son permis et trouver un emploi pour financer ses études !

Emma et son fils ont posé leurs valises dans le 3ème logement-tremplin de Marseille. Emma a tout quitté (sa région, ses proches...) pour se mettre en sécurité avec son fils. **Après des mois à changer de logements d'urgence, la jeune maman a intégré le dispositif de Toit à Moi.** Depuis, les jolies nouvelles s'enchaînent. Son fils a fait sa rentrée en très petite-section et se plaît beaucoup en maternelle. **Emma se reconstruit et devrait intégrer son propre logement en 2026.**



En Vendée, nous avons accueilli **Luc, 50 ans, heureux d'avoir enfin un toit après 2 ans de galère dans la rue.** Il va pouvoir poursuivre sa formation en agroalimentaire en toute sérénité, avec des projets professionnels déjà en tête.

À Bordeaux, Sham a quitté Toit à Moi pour **rejoindre son logement autonome, trouvé auprès d'un bailleur social.** Elle a commencé une formation d'auxiliaire de vie et poursuivra son parcours vers une formation d'aide-soignante !



Shona a connu toutes les galères en même temps : séparation, déménagement forcé, chômage. Une loi des séries qui a bien failli la précipiter à la rue, elle qui avait toujours eu une vie stable. **Le passage par Toit à Moi en Vendée a pu lui donner le souffle nécessaire pour sortir de la précarité financière et psychologique.** Elle a pu aujourd'hui retrouver un logement autonome pour elle et son fils.



Après avoir connu l'abandon dans l'enfance et 6 années de rue, **Logan quitte Toit à Moi avec un emploi, un appart, la garde de son fils et toujours son sourire communicatif.**

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de l'année 2025, disponibles sur notre site internet ([www.toitamoi.net](http://www.toitamoi.net)) et accessibles sur simple demande.